

التقرير السنوي 2015



المُنْتَدَى السُّورِي
SYRIAN FORUM



التقرير السنوي 2015
جميع الحقوق محفوظة © 2016 المنتدى السوري

info@SyrianForum.org

www.SyrianForum.org

7		كلمة رئيس مجلس الإدارة
8		كلمة الرئيس التنفيذي
9		لمحة عن المنتدى السوري
13		الأهداف
14		ما يُميّزنا
15		مكاتب وفرق عمل المنتدى السوري
16		الأقسام الخدمية للمنتدى السوري

20		لمحة عن إحسان
22		الهيكل التنظيمي لإحسان
25		توزّع مكاتب إحسان
26		قطاعات العمل في إحسان
27		مُنجزات إحسان
29		إجمالي الدّعم المُقدّم حسب القطاعات
45		الشراكات
46		التقرير المالي

50		لمحة عن السورية
52		لمحة عن السورية.نت
53		ما يُميّز السورية.نت
55		أقسام السورية.نت
59		مُخرجات السورية.نت
64		زوّار السورية.نت
66		ترتيب السورية.نت على أليكسا

70		لمحة عن عمران
72		مُحدّدات عمل عمران
73		ما يُميّز عمران
74		الهيكل التنظيمي لعمران
78		الحقول التي غطتها مُخرجات عمران
79		مُخرجات عمران
94		مقارنة بين مُخرجات عمران 2014 - 2015

98	لمحة عن رزق
100	ما يُميّز رزق
101	كيف تعمل رزق
103	جانب من مُنجزات رزق
104	إحصائيات التوظيف
108	مقارنة بين مُنجزات رزق 2014 - 2015
109	الشراكات والاتفاقيات

116	لمحة عن البوصلة
118	ما يُميّز البوصلة
119	مسارات عمل البوصلة
120	أين نعمل
126	البرامج التي تم تقديمها
132	مُنجزات البوصلة
134	مقارنة بين مُنجزات البوصلة 2014 - 2015
135	الشركاء الاستراتيجيون

140	لمحة عن فنار
142	مسارات عمل فنار
144	المسار الخدمي
148	المسار الثقافي
152	المسار الرياضي
156	مسار النشاطات والتطوُّع
160	مقارنة بين مخرجات فنار 2014 - 2015



المُنْتَدَى السُّورِي

SYRIAN FORUM



عمران
للدراستات الاستراتيجية
OMRAN
FOR STRATEGIC
STUDIES



السورية
ALSOURIA



إحسان
للإغاثة والتنمية
IHSAN
RELIEF &
DEVELOPMENT



فنار
للتنمية المجتمعية
FENER
COMMUNITY
ADVANCEMENT



البوصلة
للتدريب والإبداع
BOUSLA
TRAINING &
INNOVATION



رزق
للتأهيل المهني
RIZK
PROFESSIONAL
DEVELOPMENT



مصطفى صبّاغ
رئيس مجلس الإدارة

اضطلع المنتدى السوري منذ إنشائه بمهام جسيمة، شملت مرافق ومجالات متعدّدة في الشأن السوري. ووضعت أسرة المنتدى نُصب عينيها خدمة الشعب السوري في مختلف المجالات، وتكريس جهودها نحو تحقيق إنجازات نوعيّة وكميّة، والاعتماد على الكفاءات السورية المنتشرة في ربوع وطننا الحبيب.

وإذ تمرُّ سورية حالياً في منعطف خطير، يُضحي التحدي المفروض على كاهلنا أكبر وأكثر خطورة. إذ يقتضي منّا مزيداً من التركيز والاهتمام بخدمة شعبنا الحبيب.

تتعاظم التحديات، ومعها تتعاظم همّتنا وتصميمنا على الاستمرار في تحقيق رسالتنا في بناء سورية حرّة ديمقراطية، قوامها العدل بين مواطنيها، وأسسها القانون فوق الجميع، يَنعم فيها أهلنا، كما سائر الأمم المُتَحَضِّرة، بالأمن والازدهار.

تأسس المنتدى السوري على فكرة جوهرية هامة، وهي كونه منظّمة غير ربحيّة، تسعى لتقديم نموذج إداري ومؤسساتي يُحتذى به.

يعمل المنتدى السوري من خلال مؤسساته الست المُتخصّصة، وخبرات فريق عمل سوري بامتياز، على تمكين المجتمع السوري على الصُّعد كافة. وكان العمل مع المجالس المحلية ومنظمات المجتمع المدني في سورية خياراً التزم به المنتدى السوري منذ نشأته حتى اليوم.

وعلى الرغم من تزايد المخاطر والتحديات المُحدقة بالشعب السوري، في ظل تعاظم نسبة الدمار التي لحقت بالبنى التحتية في سورية، إلا أنّ العزيمة تحدونا للاستمرار في خدمة شعبنا، وتوجيه الدعم الإنساني الدولي لما يُخفف معاناة أهلنا في سورية.



غسان هيتو
الرئيس التنفيذي

- منظمة غير ربحية مسجلة في تركيا، وله شراكات مع ممثلين عنه في كل من النمسا والولايات المتحدة الأمريكية، بدأ عمله في عام 2011 .
- يضم المنتدى السوري 6 مؤسسات متخصصة، إضافة لفريق عمل مكون من 325 عضواً.
- يعمل المنتدى السوري من خلال 10 مكاتب موزعة بين سورية، تركيا، النمسا والولايات المتحدة الأمريكية، بالإضافة إلى مكتب قيد الإنشاء في الأردن.



الرؤية

تمكين المجتمع السوري **لبناء** مستقبله، على الصُّعْد الاجتماعي والثقافي والاقتصادي والسياسيَّة **وُفق رؤية معاصرة**، مُتَّسقة مع ثقافة سورية وخلفيتها الحضارية.

المهمّة

السعي إلى **خدمة القضية السورية** في مجالات الحياة كافة، وتمكين أهلها من تجاوز التحدّيات، **تمهيداً لبناء مجتمع العدل والكرامة** القائم على القدرات الذاتية.

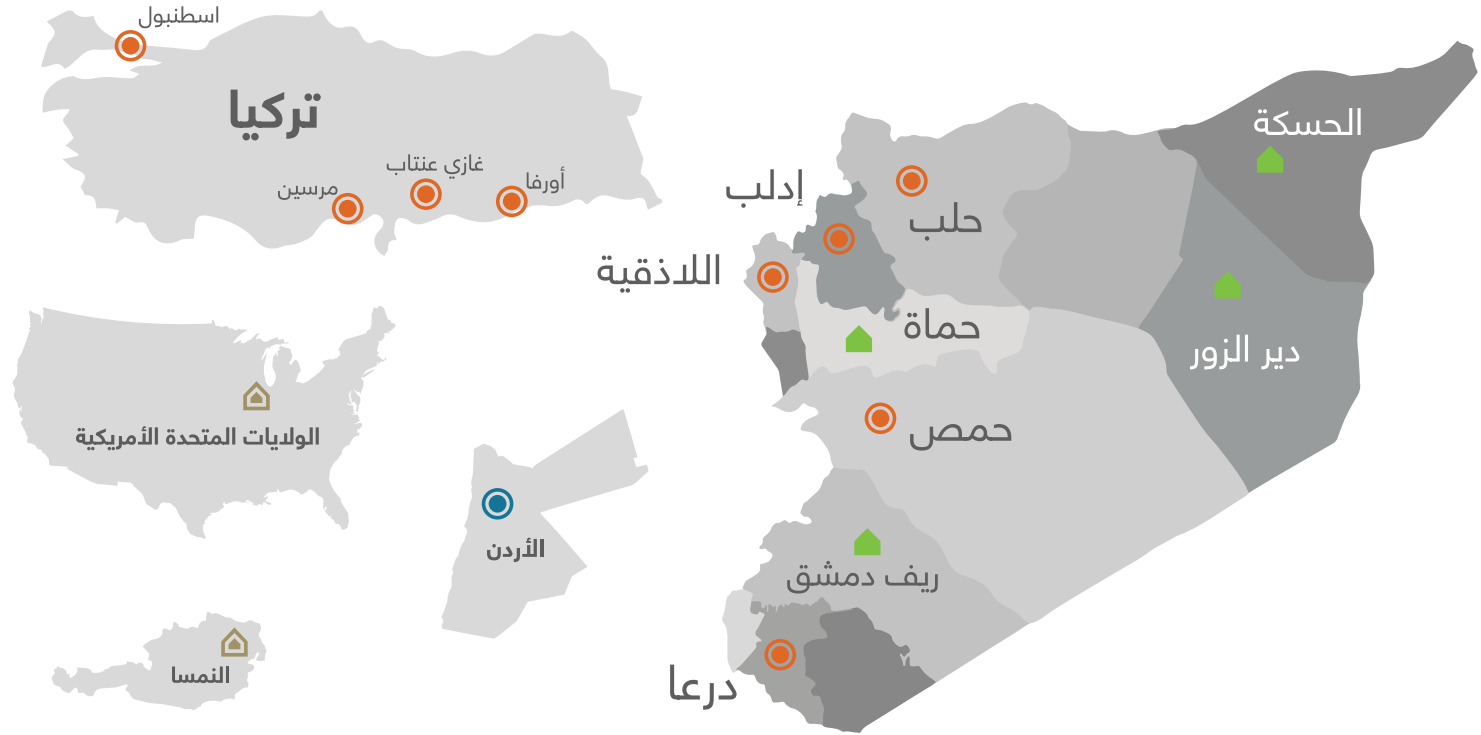


الأهداف

- ن تمكين وتنمية **المجتمع المدني**، ومواصلة الاستثمار بمشروع **الإدارة المحليّة**.
- ن **بناء القدرات** وتوسيع الآفاق نحو مجتمع الفاعليّة والتمكّن والافتقار.
- ن تعزيز **الاكتفاء الذاتي** من خلال دعم المشاريع التنمويّة.
- ن طرح **الحلول والسياسات** في مسائل لها علاقة حيويّة بالواقع السوري والسّياق الإقليمي.
- ن تعزيز **الثقافة السياسيّة** القادرة على بناء المؤسسات الديمقراطيّة في البلد.

- ن العمل **المؤسسي الفعّال** بما يُحفّز الإبداع ويُشجّع على الإنتاج، والالتزام **بالمعايير المهنية**.
- ن الاعتماد بالدرجة الأولى على **التمويل السوري** واستقدام الدّعم من المؤسسات الدوليّة.
- ن طاقم عمل مُتعدّد في تشكيله يُشبه **النسيج السوري**، ويحتّفي بالتنوّع بين الذكور والإناث.
- ن أعضاء فريق العمل من ذوي **الكفاءات العالية العلمية والمهنيّة**، و**غالبيتهم من الداخل السوري**.
- ن **الاستثمار في تنمية أعضاء فريق العمل**، من خلال إتاحة فرص إكمال مشوارهم العلمي.
- ن **التواصل الفعّال** مع المؤسسات التركيّة من أجل تقديم **حلول إبداعيّة** لتحديات السوريين.
- ن **الاستثمار بمشروع الإدارة المحليّة** في سورية.

مكاتب وفرق عمل المنتدى السوري



مكتب قيد الإنشاء



فرق العمل



شركاء المنتدى



مكاتب المنتدى



دعم البرامج وتطوير الشراكات



المحاسبة والدعم القانوني



إدارة المكاتب والدعم اللوجستي



الإعلام والتواصل



تقانة المعلومات



الموارد البشرية





www.SyrianForum.org



SyrianForum



SyrianForum



SyrianForum



إحسان
للإغاثة والتنمية
IHSAN
RELIEF &
DEVELOPMENT

بعد الجهد الذي بذلته مؤسسة إحسان **والتحديات العديدة التي تغلّبت عليها**، أدركنا حقيقة هامة وهي ” أننا نستطيع القيام بالكثير، فقط إذا امتلكنّا الإرادة المطلوبة “.

يُشرفنا أننا نعمل في فريق إحسان يداً بيد، خاصةً **زملائنا في سورية** الذين لم يكن لنا أن نصل إلى ما وصلنا إليه لولا **جهدهم الجبار وعملهم الدؤوب**. فلدى إحسان **واحد من أفضل فرق العمل** من حيث المهنية والتأهيل والقدرة على تحمّل المسؤولية.

ثقتنا كبيرة أنّ سبب نجاحنا هو ” **الإخلاص وتحمل المسؤولية** “، وهما ما مكننا من السير بخطوات ثابتة لتحقيق كل تطلعاتنا التي تنسجم مع تطلعات شعبنا السوري الحبيب، الذي قدّم **الغالي والنفيس في طريق الكرامة المنشودة**.

براء الصمودي
المدير التنفيذي

- مؤسسة **تنمويّة إغاثيّة غير ربحيّة**، تأسّست في يوليو/ تموز 2013، لتقوم بإعداد وتنفيذ ودعم المشاريع التنمويّة والخدميّة الأساسيّة **لحياة السوريين** ضمن مساريّ الإغاثة والتنمية في المنتدى السوري.
- نؤمن بأنّ الطريق الأمثل لتأمين الحاجات الملّحة للسوريين يمر عبر إنجاز **التنمية الاقتصاديّة والاجتماعيّة** وتقديم الدّعم الفعّال للمجتمع المدني و**بناء قدرات المجالس المحليّة**.
- تهذّف إحسان إلى **تمكين السوريين** من استئناف حياتهم الطبيعيّة اعتماداً على **مؤهلاتهم وقدراتهم الذاتيّة**.

الرؤية

العمل على تأمين أكثر الاحتياجات إلحاحاً للسوريين من خلال التركيز على **رفع المُعاناة وتقوية الاقتصاد وتطوير المجتمع**، كما تسعى لدعم المجتمع المدني الفعّال وبناء قدرات المجالس المحليّة في سورية.

المهمّة

السعي **لتطوير حياة السوريين** عن طريق **الإغاثة ومبادرات التنمية وإعادة تفعيل دور المجتمع المدني السوري**.

الهكيل التنظيمي لإحسان



مكاتب الداخل

تعمل على إدارة عمل وموارد مكاتب إحسان في سورية، لتنفيذ كافة البرامج والمشاريع بالشكل الأمثل.

إدارة البرامج

دراسة وتخطيط وتنفيذ ومتابعة ميدانية للمشاريع حسب تقييم الاحتياجات وفق معايير مهنية عالمية.

الاتفاقيات والشراكات

بناء علاقات تواصل وشراكات استراتيجية مع المنظمات الدوليّة والمنظمات غير الحكومية الدوليّة والسورية ومنظمات المجتمع المدني في سورية.

تقييم الاحتياجات

إعداد تقارير إحصائية بناءً على مسوحات ميدانية، يتم من خلالها **تقييم الاحتياجات الإنسانية** الفعلية وألويات الدّعم المطلوبة، لتكون الأساس الذي يُعتمد عليه في توظيف المساعدات المُقدّمة من قبل **الجهات المانحة** في المكان المناسب **بمصادقية كاملة ووثوقيّة عالية**.

المراقبة والتقييم

- متابعة **مراحل تقدّم تنفيذ المشروع** وإعداد التقارير الخاصة بذلك.
- قياس **تأثير المشروع على المستفيدين**، وتقديم التغذية الراجعة لقسم إدارة المشاريع.

توزع مكاتب إحسان



تعمل إحسان على دعم وتنفيذ المشاريع بحسب القطاعات والتصنيفات الفرعية **المعتمدة** من قبل المنظمات الدولية على الشكل التالي:



في مجال تقييم الاحتياجات

قامت إحسان بالعديد من **المسوحات والتقارير** التي ساهمت بتحقيق **الاستجابة المثلّى للمستفيدين** وفقاً لأولوية الاحتياجات. من أهمها:

- **محافظة إدلب** في قرية حزارين في **قطاع التعليم** بتاريخ 3/2015.
- **محافظة إدلب** في قرية جرجناز في **قطاع التعليم** بتاريخ 4/2015.
- **النازحون الجدد** من قرية جسر الشغور بتاريخ 4/2015 - (1,820 عائلة).
- **النازحون الجدد** من منطقة الغاب بتاريخ 7/2015 - (5,248 عائلة).
- **محافظة اللاذقية** في **قطاع الأمن الغذائي** بتاريخ 8/2015.
- **محافظة حماة** في **قطاع الأمن الغذائي** بتاريخ 9/2015.
- **محافظة اللاذقية** بتاريخ 11/2015 في **جميع القطاعات**، وشمل المسح جميع القرى المُحرّرة في المحافظة والبالغ عددها 88 قرية.

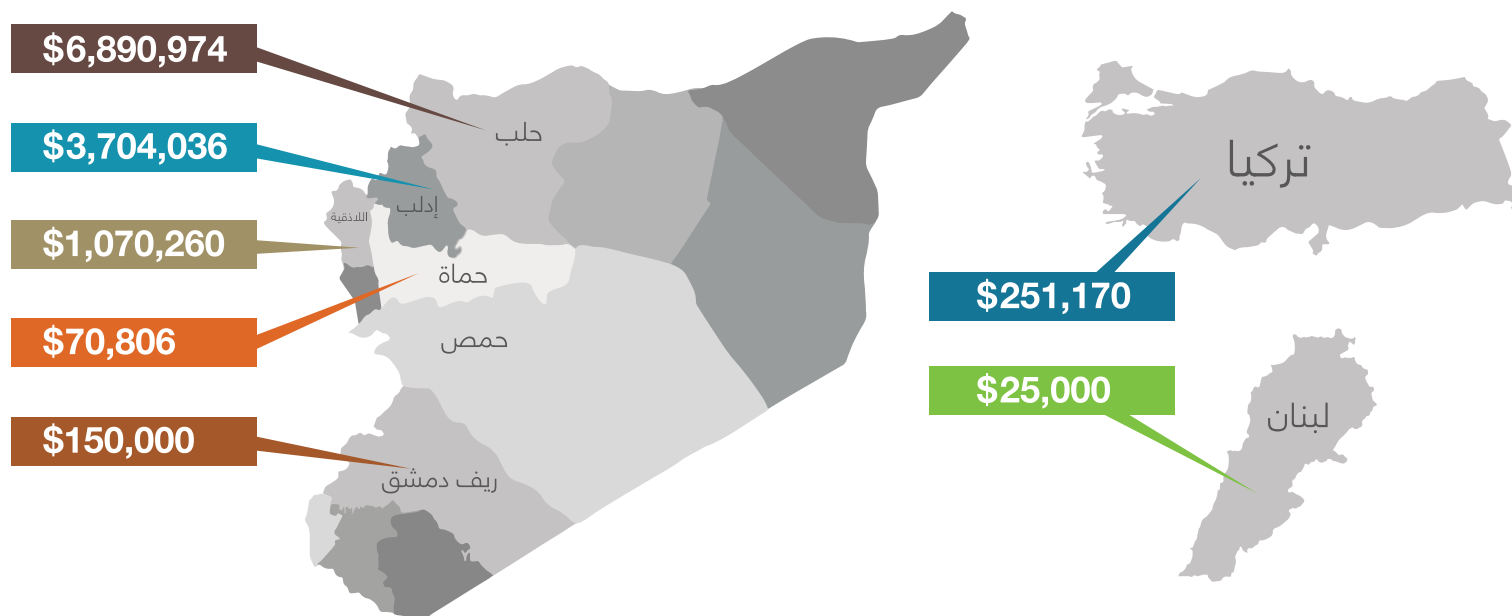
إجمالي قيمة المشاريع المُنفّذة والعقود قيد التنفيذ \$21,895,866

\$12,162,248	قيمة المشاريع المُنفّذة 2015
42	عدد المشاريع المُنفّذة (سورية 35 - تركيا 6 - لبنان 1)
1,460,024	عدد المستفيدين
\$9,733,618	قيمة العقود الموقّعة في 2015 والتي بدأ العمل عليها أواخر 2015 ومطلع 2016
من أوائل المؤسسات السورية الحاصلة على أفضل تقييم مؤسساتي من قبل مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية	

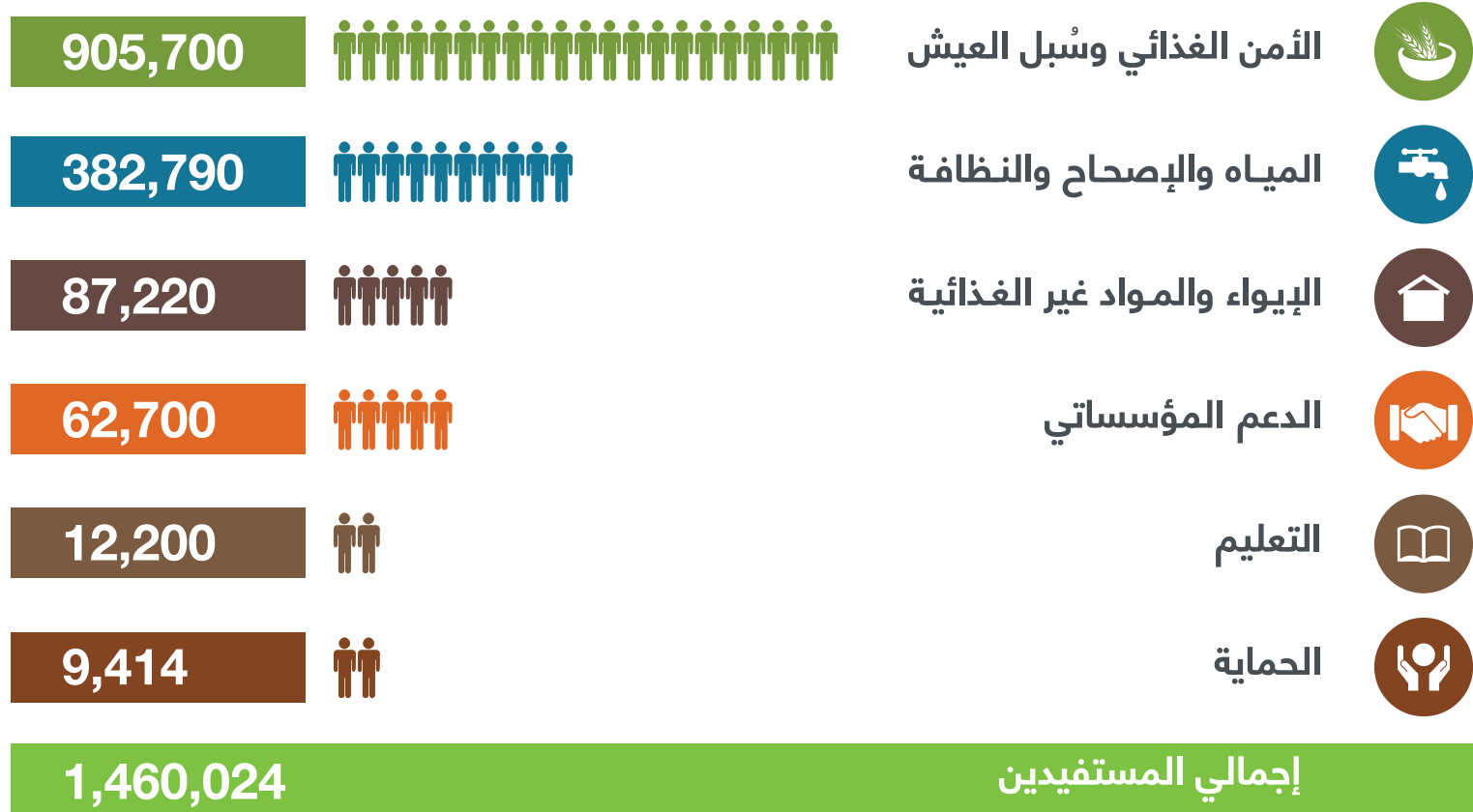
إجمالي الدّعم المُقدّم حسب القِطاعات

\$8,346,865	%68	الأمن الغذائي وسُبل العيش	
\$1,668,068	%13	الإيواء والمواد غير الغذائية	
\$1,569,184	%13	المياه والإصحاح والنظافة	
\$312,568	%3	التعليم	
\$251,070	%2	الدعم المؤسّساتي	
\$14,492	%1	الحماية	

إجمالي الدّعم المُقدّم حسب المنطقة



عدد المستفيدين من خدمات إحسان حسب القطاع





جانب من الدعم المُقدّم في قطاع الأمن الغذائي وسُبل العيش

الدَّعمُ المُقَدَّم في قِطاعِ الأَمنِ الغِذائي وسُبلِ العيش

الدَّعم \$8,346,865

المستفيدون 905,700



عملت إحسان على مسارين، هما:

السلل الغذائية.

المشاريع الزراعية التنمويّة.

- ورّعت أكثر من 120,000 سلة غذائية في محافظة حلب.
- ورّعت أكثر من 29,000 سلة غذائية في محافظة اللاذقية.
- ورّعت أكثر من 27,000 سلة غذائية في محافظة إدلب.
- قدّمت دعماً لـ 2,000 مزارع من بذار وسماد وأدوات زراعية وطرق ري حديثة.
- نقّدت مشاريع زراعية في ريف حماة وحلب وإدلب.
- قامت بدعم فرن خبز في ريف محافظة إدلب.



جانب من الدعم المُقدّم في قطاع الإيواء والمواد غير الغذائية

الدعم المُقدّم في قطاع الإيواء والمواد غير الغذائية

الدعم \$1,668,068

المستفيدون 87,220



- وَزَعَتْ إحسان **14,000 شادر شتوي** في ريف محافظة إدلب وريف حلب وريف اللاذقية.
- وَزَعَتْ **12,550 سلة شتوية** في ريف محافظة إدلب وريف محافظة حلب.
- وَزَعَتْ **1,100 سلة صيفية** بريف محافظة إدلب.
- وَزَعَتْ **1,500 سلة خاصة بالمرأة** بريف محافظة حلب.



جانب من الدّعم المُقدّم في قطاع المياه والإصحاح والنظافة

الدّعم المُقدّم في قطاع المياه والإصحاح والنظافة

الدّعم \$1,569,184

المستفيدون 382,790



- نقّدت إحسان مشروع **إدارة النفايات الصلبة** في إدلب.
- أعادت **تأهيل محطات المياه** في إدلب وحلب (آبار ارتوازية ومحطات مياه في خان شيخون - معرة النعمان - اعزاز - حيان)
- نقّدت مشاريع **التوعية بالنظافة** في سنجار بإدلب موجّهة للأمهات وربّات المنزل.
- وزّعت أكثر من **5,000 سلة نظافة** في ريف حلب الشمالي وريف إدلب الشرقي.



جانب من الدّعم المُقدّم في قطاع التعليم

الدَّعم المُقَدَّم في قِطاع التعلِيم

الدَّعم \$312,568

المستفيدون 12,200



❶ قدِّمت إحصان دعماً لـ **12,200 طالب ومعلم** ممن حُرِّموا من دراستهم ومستحقَّاتهم.

❷ قامت بترميم وتجهيز وتأهيل **3 مدارس** في سورية ومدرستين في تركيا، كما قامت بدفع

رواتب المعلمين.

المدارس السورية هي:

❶ مدرسة عندان في حلب.

❷ مدرسة كفر بسين في حلب.

❸ مدرسة خان العسل في حلب.



جانب من عمليات المسح الميداني في اللاذقية

الدعم المقدم في القطاع المؤسسي

الدعم \$251,070

المستفيدون 62,700



- عملت إحسان على دعم المجالس المحلية ومنظمات المجتمع المدني معتمدة في ذلك على الدعم المقدم من المنتدى السوري، بالإضافة إلى عقدها العديد من المؤتمرات التي تخدم قضيتها.
- أهم المجالس المحلية التي تم دعمها:
- مجلس محافظة حماة.
- مجلس محافظة اللاذقية.
- وحدة المجالس المحلية كمنظمة داعمة لعمل المجالس المحلية.

إحسان
للإنسانية والتنمية
IHSAN
Relief & Development
مركز صديق الطفل

زخمهم انهم عاشوا في زمن الحرب. وانقطعت
عنهم كل السبل. وتلقوا عنهم ما يسوء العرب.
نفسه الضعيف لا يظفرونهم ونحوه الجوع
أحنا هم الشعب. نبدأ لمة ليس لها قرار. ولقد
تلفق ليد ١١٩ سنظاوه ضد - حصار الجوع -
#BTEOK-hunger-stige

انقذوا
مهاجرا

انقذوا
مهاجرا

الجوع كافر بفتاك
بشعب ناظر
فهل إلهام مضايقة الكبار
* ضد - حصار - الجوع *
#BTEOK-hunger-stige
مركز صديق الطفل
إدارة غزة

جفت ضمائركم وما جفت
وسوخ الأبرياء
* ضد - حصار - الجوع *
#BTEOK-hunger-stige
مركز صديق الطفل
في مدينة غزة غزة - حصار

مركز صديق الطفل

جانب من الدعم المُقدّم في قطاع الحماية

الدعم المُقدّم في قطاع الحماية

الدعم \$14,492

المستفيدون 9,414



نفّذت إحسان عدة مشاريع **لحماية ودعم المرأة والطفل**، حيث قامت بافتتاح **4 مراكز حماية** في حلب وإدلب والحسكة، وهذه المراكز هي:

- مركز صديق المرأة في مدينة **كفرنبل** بمحافظة إدلب.
- مركز صديق المرأة في **حي المشهد** بمحافظة حلب.
- مركز صديق الطفل في **دائرة عزّة** بمحافظة حلب.
- مركز صديق الطفل في محافظة الحسكة.



إحسان
للاغاثة والتنمية

IHSAN

Relief & Development



الشراكات



\$21,895,866	قيمة المشاريع المُنفّذة والعقود قيد التنفيذ
\$695,445	مجموع المصاريف والرواتب من المشاريع المُنفّذة
6%	النفقات من المشاريع المُنفّذة

2015



www.IhsanRd.org



IhsanRD



IhsanRD1



IhsanRD



السورية
ALSOURIA

أن تكون وسيلة إعلامية يُعوّل قراءها عليها **لتشكيل وعيهم وفهمهم للواقع**، فتلک مسؤولية كبيرة تتطلب منك أن تجعل من نفسك مرآة لواقع يجتهد العالم لفهمه، وهذا يتطلب عملاً جاداً دأبت السورية على محاولة تحقيقه منذ اللحظة الأولى لنشأتها.

كلما التصقت هذه القيم بالمؤسسة زادت مسؤوليتنا أمام **مجتمع يشهد تغييراً على الصُّعد كافة**، ويُصرُّ على أن أساس فهم الواقع هو نقله بشكل صحيح.

في المشهد السوري حالياً عوامل مختلفة تشكل الواقع وترسم خطوط المستقبل، وهنا يأتي **دور الإعلام المستقل لتقديم الصورة الأوسع والأدق**، وتحديد مفاصل التطور المرتبطة مع الجماهير، من خلال تسليط الضوء على الزوايا الخفية والمتشابكة، **وتحفيز الوعي الجمعي ليكون جزءاً من التطور الإيجابي**، للمُضي قدماً نحو مجتمع ديمقراطي عادل.

مي نحلوي
المدير التنفيذي

مؤسسة إعلامية مُتعدّدة الوسائل تسعى للمساهمة بتطوير الاستراتيجية الإعلامية السورية. بدأت عملها من الموقع الإخباري السورية.نت.

الرؤية

مؤسسة إعلامية متكاملة، ترقى إلى مصاف المنابر الإعلامية المتميّزة، وتساهم في إغناء ثقافة المجتمع السوري، ونشر الوعي بالقضية السورية والتحوّلات الجذرية التي تمر بها منطقة المشرق.

المهمّة

تقديم مادة إعلامية مهنيّة في مضمونها وأسلوبها، قادرة على التأثير في الواقع الإعلامي للقضية السورية، ترسم صورة أكثر شمولاً وتوازناً، مُتّخذةً من المعايير المهنية الإعلامية منهاجاً لها.



الأكبر قراءة

في اليوم في الشهر

- أصبح لـ "بوتين" مشهد في سورية
- الدوائر يستعيد جزءاً من خسارته في الشمال السوري مقابل استقراره بدمشق
- "جيش الفتح" يقبض على خلية مهمتها اغتيال قادة بارزين في صفوف المعارضة
- الأسد يتواصل مع الشخصيات الممتنعة في واشنطن للحصول على نفوذ



كيف تأثرت هوية المجتمع السوري بالحرب؟



"داود أوغلو" يصف تصريحات زعيم "الشعوب الديمقراطي" في موسكو بالخيانة



السوريون يتناقصون ومن 4 إلى 5 مليون يعيشون بالخارج



إدلب وجهة مرتقبة للنظام الأسد بعد معارك حلب واللاذقية

لمحة عن السورية.نت

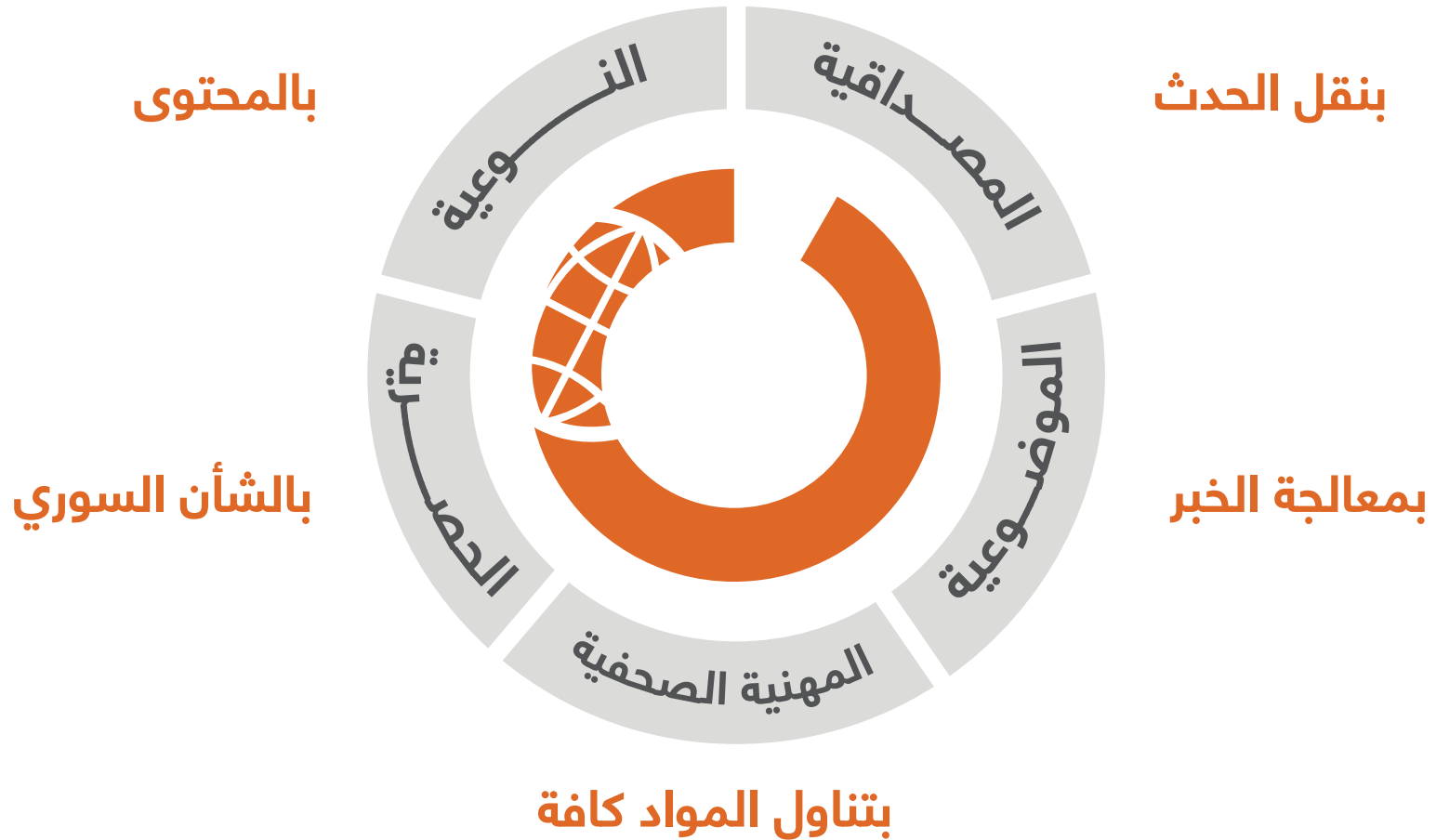
موقع إلكتروني يهتم بالشأن السوري وتداعياته في المنطقة. يقدم الأخبار والتحليلات ومواد الرأي والدراسات، ويوثق أحداث القضية السورية وتبعاتها. كما يهتم بأبرز الأخبار العالمية، ويقدم مادة إعلامية مهنية في مضمونها وأسلوبها.

خطاب السورية.نت

تتوجّه السورية.نت إلى جمهورها بخطاب وطني جامع مُناهض للاستبداد وبعيد عن الغلو والتطرّف. تلتزم السورية.نت في خطابها بالمصداقية والدقة.

تغطية السورية.نت

تغطي السورية.نت المحافظات السورية كافة عبر مراسليها على الأرض، بالإضافة إلى دول الجوار، كما تمتلك شبكة مصادر أخبار خاصة واسعة.



ما يُميّز السورية.نت

الانتشار

بلغ عدد زوّار السورية.نت في عام 2015 ما يزيد عن 9 مليون زائر إضافة إلى أكثر من 14 مليون قراءة.

التأثير

تُعد السورية.نت **مصدراً رئيساً للأخبار السورية**، وقد ترجمت بعض الصحف الغربية عدداً من مواد السورية.نت.

جمهور السورية

نجحت السورية.نت باستقطاب **النسبة الأكبر من جمهورها من سن 25 حتى سن 44.**

62%

من سن 25 حتى سن 44

38%

أخرى

أقسام السورية.نت

سورية بعيون الغرب



الملتيميديا



تعريف بكتاب



الأخبار



الرأي



في العمق

سورية

يغطي الأحداث المحليّة سياسياً وعسكرياً وإنسانياً، من خلال الأخبار والتقارير والمقابلات مع أبرز الشخصيات السياسيّة والعسكريّة والوطنية التي تهتم **بالشأن السوري**، حيث تبلغ نسبة الأخبار السورية الحصريّة 77%.

دولي

يهدف إلى مساعدة القارئ السوري على تشكيل **صورة تحليلية واضحة** لما يدور خارج حدود بلده، بالاعتماد على **تقديم معلومات دقيقة** ووافية بأشكال صحفية عدة كالأخبار والتقارير والتحليلات.

اقتصاد

يُعنى بالدرجة الأولى بنقل **أهم التطورات التي تمس حياة المواطن السوري** وانعكاسها على **واقعه المعيشي**، ووضعه أمام مشهد واضح **للتفاعلات الاقتصادية العربية والدوليّة**، ودور الاقتصاد في رسم معالم السياسة.

في العمق

يختص بقراءة وتحليل أهم الدراسات المعنيّة بالشأن السوري والإقليمي.

تعريف بكتاب

يتناول الكتب المرتبطة بالشأن السوري وتداعياته على العالم، ويتميّز

بتقديم قراءة في الكتب باللغة الإنكليزية والفرنسية غير المترجمة إلى العربية.

قسم الرأي

مساحة مخصّصة لأقلام السياسيين والمحليين والكتّاب المختصّين

بالشأن السوري والإقليمي. يهدف قسم الرأي إلى تقديم آراء متنوّعة تعرض الملفات

السورية والإقليمية من وجهات نظر متعددة. كما تُسلّط السورية.نت الضوء على أهم

الموضوعات التي تتناولها الصحف العربية حول الشأن السوري.

سورية بعيون الغرب

مادة نوعية تقدّم جولة في الصحافة، تلخّص الصحف الغربية من أخبار وتقارير ومقالات حول القضايا العربية والإقليمية، كما يهتم هذا القسم بترجمة كاملة لأبرز المقالات المميّزة من اللغة الإنكليزية والفرنسية المُهمّة بالشأن السوري والإقليمي.

الملتيميديا

يهتم بمعالجة الصورة البصرية للموقع، ويقدم المادة الإخبارية الإحصائية، وذلك من خلال الإنفوغراف، وأيضاً يقوم بتصميم ومعالجة الصور وإنتاج الأفلام القصيرة.



الأخبار

10,408



الرأي

2,073



في العمق

180



الملتيميديا

200



تعريف بكتاب

44

مُخرجات السورية.نت 2015

العدد	التصنيف الفرعي	التصنيف الرئيسي	العدد	القسم
4,014	سياسي	شؤون محلية	10,408	الأخبار
2,441	اقتصادي			
159	منوع			
3,051	سياسي	شؤون دولية		
404	اقتصادي			
339	منوع			
203	مقالات حصرية		2,073	الرأي
1,673	مقالات مختارة			
197	مقالات مترجمة			
74	دراسات		180	في العمق
82	تقارير			
24	كتب غربية			
43	إنفوغراف		200	الملتيميديا
157	تصميم صور ومعالجة وإنتاج فيديوهات			

قضايا سياسية

- برنامج إيران النووي مرتبط عضوياً بتدخل إيران في سورية.
- كيف سينتهي الاحتلال العسكري الروسي في سورية؟

قضايا فكرية

- الاستشراق في ظل الثورات العربية: هل من دور؟
- أليس "الإرهاب" تجسيداً حياً لسيادة الكذب السياسي في أعلى صورته؟

حقوق وحريات

- انعدام الجنسية: ظاهرة متنامية تستوجب العلاج.
- هل يطال سوق التبني الدولي أطفال سورية؟

اقتصاد سياسي

- الحرب في سورية والاقتصاد السياسي للسلطة.
- الاقتصاد الحربي للقوى الخمس في سورية.

الملتيميديا - أهم الإنفوغرافات

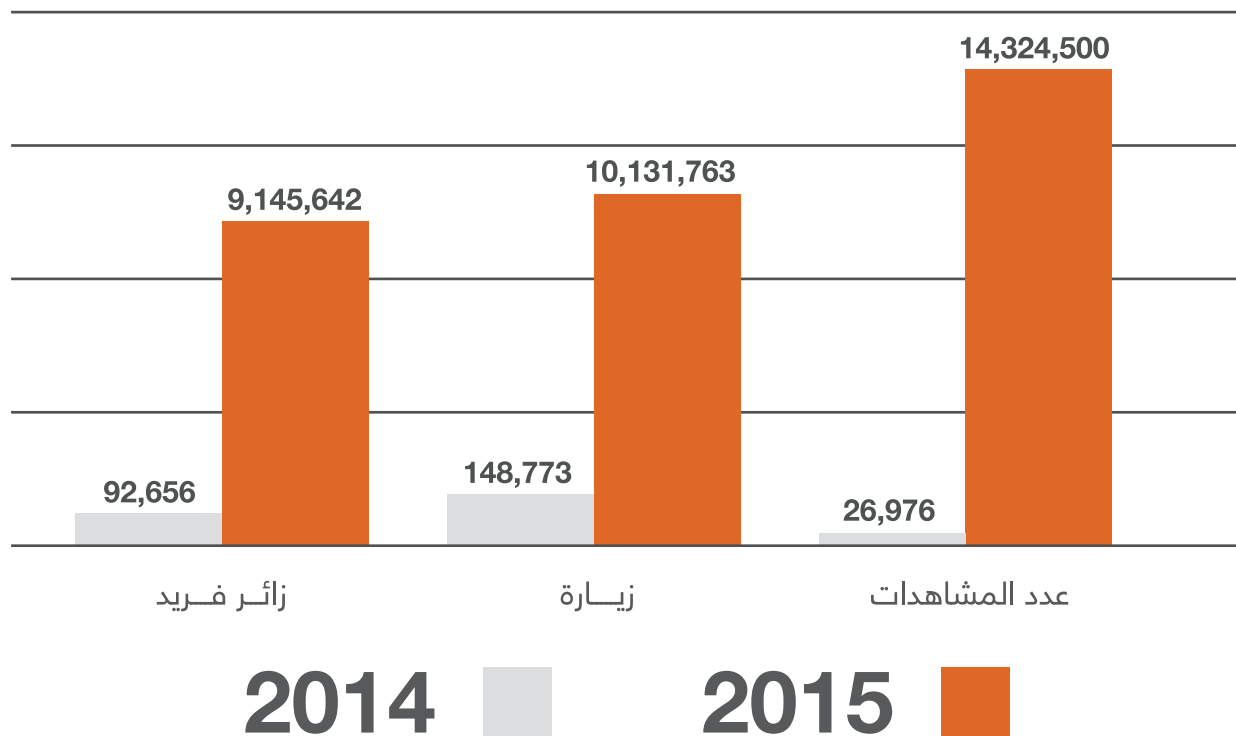


تعريف بكتاب - أهم عناوين بعض الكتب



- سورية "الأسدين"، الدولة المتوحشة
- هتلر والأسد: سيرة متشابهة ونهاية مشتركة
- الصحوة الإسلامية في سورية:
بروز العَلمانية البعثية وسقوطها
- الأوديسة البغدادية
- لا مصالحة بين الجماهير والعقل؟
- لعبة الانتظار، السياسة الخارجية للأسدين

زوّار السورينة





السورية
نت

Alsouria.net News & Magazines



Install



انفجار يستهدف مقراً لـ"أحرار الشام"



روسيا وأمريكا تحثان الأمم المتحدة على بدء المفاوضات



السياسة الروسية تجاه سورية



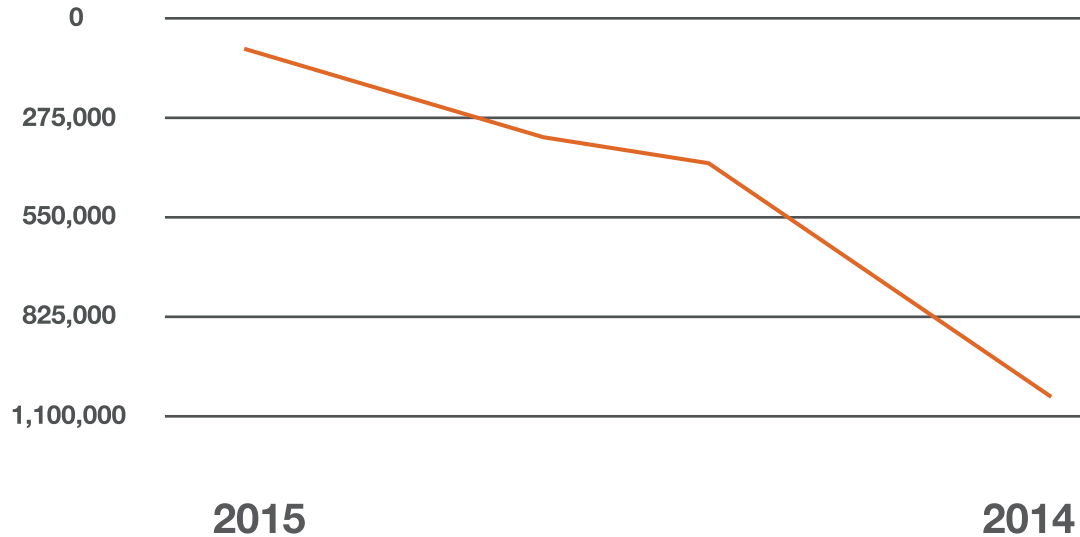
إحياء المبادرة الإيرانية ورقة "ديمستورا" خلف الكواليس

موقع إلكتروني يهتم بالشأن السوري وتداعياته في المنطقة. ويقدم الأخبار والتحليلات ومواد الرأي والدراسات، ويوثق أحداث القضية السورية وتبعاتها. كما يهتم بأبرز الأخبار العالمية، ويقدم مادة إعلامية مهنية في مضمونها وأسلوبها.

تطبيق السورية.نت
للهاواتف الذكية

ترتيب السورية.نت على أليكسا

بدأت السورية.نت بتاريخ انطلاقتها ليكون ترتيبها مليوناً بين المواقع التي يتردد عليها الزوّار. ليصبح **ترتيبها بعد عام من الانطلاق 71,339** من بين المواقع المتابعة عالمياً، وكلما انخفض رقم ترتيبها تكون قد اقتربت من أهم المواقع متابعةً.





www.AISouria.net



AlSouriaNet



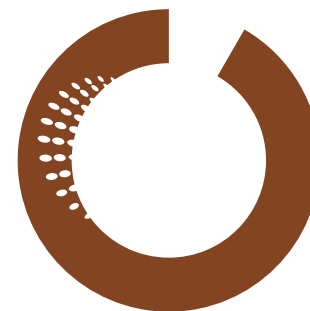
AlSouriaNet



AlSouriaNet



AlSouria_Net



عمران
للدراستات الاستراتيجية
OMRAN
FOR STRATEGIC
STUDIES

حقق مركز عمران للدراسات الاستراتيجية من خلال وحداته ومساراته المتعددة اهتماماً بالغاً لدى **الشرائح المؤثرة كافة**، وساهم في رسم المشهد السوري وتحليل تداعياته الإقليمية والدولية، محاولاً **تقويم السياسات المتبعة** وتفكيك ادّعاءاتها، وتقديم حلول لصنّاع القرار.

يحرص المركز على تكريس مزيد من الاهتمام بمجالات العملية السياسية ومتطلباتها، وسُبل تكريس **أدوات الحوكمة**، وتعزيز الممارسة الديمقراطية، وتمكين الاقتصاديات المحلية.

د. عمار قحف
المدير التنفيذي

- **مؤسسة بحثية** تسعى لأن تكون مرجعاً أساساً ورافداً في القضية السورية في **المجالات السياسية والتنمية**.
- يُنتج المركز **دراسات منهجية** تساند المسيرة العملية للمؤسسات المُهتمة بالمستقبل السوري، وتدعم **آليات اتخاذ القرار**، وتُحقّق التكامل المعلوماتي وترسم **خارطة الأولويات**.
- تعتمد دراسات المركز على **تحليل الواقع** بأبعاده المتراكبة، يَنتج عنه تحديد الاحتياجات والتطلّعات ممّا يمكّن من وضع الخطط التي يحقّق تنفيذها تلك الاحتياجات.

الرؤية

مؤسسة بحثية مُستقلّة ذات دور رائد في البناء العلمي والمعرفي لمنطقة المشرق العربي دولةً ومجتمعاً، ترقى لتكون مرجعاً لترشيد السياسات ورسم الاستراتيجيات.

الأهداف

- دعم آليات اتخاذ القرار واقتراح استراتيجيات في الشأن السوري.
- تقديم التوصيات لأصحاب القرار من خلال اقتراح حلول وخيارات تتميز بالموضوعية والواقعية.
- إصدار مُخرجات علمية تُشخّص بدقّة المشاكل والصعوبات التي تواجه سورية والمنطقة، وتستشرف البدائل والمآلات.
- إصدار مُخرجات علمية بلغات مُتعدّدة لتسهيل التفاعل مع السياق الدولي.
- الإسهام في تحقيق التراكم المعرفي الذي يخدم القضية السورية.

- الالتزام **بالمهنيّة** في وصف الواقع وتحليله.
- اعتماد **المنهجية العلمية** المناسبة.
- **التطوير المستمر** لفريق العمل.
- **المواكبة المستمرة** للحاجات المرحلية.
- **توطين المفاهيم والحلول**، وملاءمتها للبيئة السورية والإقليم المشرقي ومنطقة المشرق عموماً.
- **الانفتاح على التوجّهات** المختلفة واعتماد الحوار والتدّارس.

الانتشار النوعي

ترشيد قادة الرأي، حيث تناول أكثر من **72** موقعاً إخبارياً عربياً ودولياً منتجات المركز **بشكل دوري**، بالإضافة إلى قدرته في الوصول إلى ما يزيد عن **45,000** شخص.

تقييم الأحداث

بسرعة ومرونة، معتمداً على معرفة واقع الأرض وحجم اتصالاته مع **الفاعلين الرئيسيين** على الساحة السورية السياسيّة والمدنية.

منصة تبادل أفكار

لتقديم **حلول عملية وفاعلة** لمواجهة تحديات القضية السورية.

لغات مُتعدّدة

إصدار مُخرجات علمية **باللغة العربية والتركيّة والإنكليزية.**

فريق الإدارة والإشراف والتنسيق



وحدة الشؤون الدولية

مكتب الشؤون التركية
السورية



وحدة دعم المفاوضات

المسار السياسي
المسار الخدمي
المسار العسكري الأمني



وحدة المعلومات

فريق رصد ورسم الخرائط
فريق الاستبيان وقياس
الرأي العام



وحدة البحوث

التنمية والاقتصاد
السياسة والعلاقات الدولية
الإدارة المحلية وتعزيز
ممارسة الديمقراطية



وحدة بحوث وسياسات، تعمل على **تحليل المشهد السوري** بأبعاده السياسيّة والعسكرية والاقتصادية والمدنية، وانعكاس تغيراته على **شؤون المنطقة والواقع الدولي**. تقدّم **توصيات واستشرافاً للمستقبل** لأصحاب القرار في سورية، كما يجتهد باحثو الوحدة في تقديم قراءات دقيقة وواقعية وموضوعية **لتحديات سورية والمنطقة**، بُغية نقلها للمهتمّين بالشأن السوري عامّة. وتختص بثلاثة مسارات:

التنمية والاقتصاد

السياسة والعلاقات الدولية

الإدارة المحلية وتعزيز ممارسة الديمقراطية



وحدة مُتخصّصة بمجال **جمع البيانات** من مختلف المصادر العربية والأجنبية، كما تقدّم **الدّعم المعلوماتي** للمركز، من خلال **رصد البيانات وأرشفتها** ومن ثمّ تعميم نتائجها. وتقوم بتتبّع **مُخرجات مراكز الفكر والدراسات** لتزوّد بها شريحة واسعة من المهتمّين بأهم المُخرجات ذات الطبيعة الاستراتيجية.

وتتضمن فريقين:

فريق رصد ورسم الخرائط



فريق الاستبيان وقياس الرأي العام



وحدة دعم المفاوضات



وحدة تقنية مستحدثة، تضم **مختصين وخبراء سوريين ودوليين**، مهمتهم **رفد دوائر القرار السوري** بالأدوات والمعلومات **والتحليل** لأي عملية تفاوضية، وتركّز على المسار السياسي والعسكري الأمني والخدمي.

وحدة الشؤون الدوليّة



وحدة تضم **أكاديميين وخبراء** سوريين وأجانب، مهمتها **تفعيل التواصل الأكاديمي والبحثي** مع مراكز البحوث والدراسات العربية والأجنبية المهتمة بالشأن السوري والإقليمي. وتعمل على **رفد دوائر القرار الدوليّة بآخر الدراسات والتحليلات** للمشهد السياسي والعسكري. وقد تم استحداث **مكتب الشؤون التركيّة السورية** ضمن هذا المجال.

- العملية السياسية
- الأمن المجتمعي
- العلاقات الدولية
- اللامركزية الإدارية
- التنمية الاقتصادية المحلية
- أمن سورية
- عودة اللاجئين
- إعادة بناء سورية
- دراسات إقليمية ودولية
- دراسات قانونية وحقوقية

مُخرجات عمران

17	دراسات
90	أوراق بحثية
45	مقالات الرأي
49	مؤتمرات وأنشطة
90	مشاركات إعلامية
3	كتب



وحدة البحوث

21	تقارير رصد مخرجات مراكز الدراسات العربية والدولية
12	تقارير المجالس المحلية
325	تقارير الأخبار اليومية
308	تقارير متخصصة
29	تقارير مناطق النفوذ والسيطرة في سورية
141	تقارير عسكرية إخبارية (خرائط وتحليل)



وحدة المعلومات

- ❶ سياسات الفاعلين **الروسي والأمريكي** حيال الملف السوري.
- ❷ حدود **السياسات الإيرانية في سورية** وأثرها في الحل السياسي.
- ❸ الإدارة المحليّة في **مناطق سيطرة تنظيم الدولة الإسلامية**: وَهْم الدولة.
- ❹ **السياسة الروسية** تجاه سورية منذ أحداث الثورة.
- ❺ **تشكيلات الثورة السورية السياسيّة** وطبيعة دورها في الملف السوري.
- ❻ الأمن المائي في سورية: دراسة تحليلية **لواقع الموارد المائية المُتاحة**.
- ❼ **تنمية سُبل العيش** في المناطق السورية المُحرّرة.

- ٥ تفاهات المعارضة السورية في القاهرة ضرورة تحقّها إشكاليات مركّبة.
- ٥ سورية: العقدة الإقليمية وصمّام الأمن العربي.
- ٥ تحوّلات المشهد العسكري في سورية وانعطافاته.
- ٥ تنظيم الدولة ما بعد تدمير: اختبارٌ وظيفيٌ لجميع الأطراف.
- ٥ أزمة الوقود وتحديّ الأمن الاقتصادي في الشمال السوري.
- ٥ واقع وتحديات الجباية المحليّة في المجالس المحليّة.
- ٥ مؤتمر الرياض: الفرصة لفاعليّة سورية.

- ٥ دلالات الهدن على تفكك النظام.
 - ٥ حيثيات اجتماع فيينا لا تُنذر بالانفراج.
 - ٥ هدنة الوعر: رسائل ومضامين.
 - ٥ منتدى موسكو: هزليات تستجدي دعم نظام مُتداعٍ.
 - ٥ سُبُل العيش وتحدي الصمود الاقتصادي في سورية.
 - ٥ مجالس المحافظات في سورية: استحقاق انتقال السلطة.
 - ٥ دخول تركيا في التحالف الدولي: اختبار للصدقة الأمريكية الكردية.
- للحصول على مزيد من الدراسات والأوراق البحثية مراجعة موقع عمران:



جانب من ندوة مركز سيتا بعنوان « الأزمة السورية بعد التدخل الروسي »

مؤتمر عمّان الأمني

نظّمه المعهد العربي لدراسات الأمن بالتعاون مع حكومة هولندا ومؤسسة كونراد أديناور، بهدف بحث سُبل التعاون الدولي في تعزيز الأمن وتنمية الاقتصاد، وكل ما يتعلق بقضايا التحقق من البرامج النووية وحظر أسلحة الدمار الشامل. قدّم المركز خلاله ورقة بعنوان: «المبادرات الدوليّة للحل السياسي في سورية: التحديات والفرص».

مؤتمر مراكز الفكر والدراسات الاستراتيجية - أنقرة

نُظم المؤتمر من قِبَل معهد التفكير الاستراتيجي (SDE) في أنقرة - تركيا تحت رعاية رئاسة شؤون الأتراك في الخارج والمجتمعات ذات الصلة التابعة لرئاسة الوزراء التركيّة. كما شارك المركز خلال المؤتمر بورقة حملت عنوان: «بناء رؤية مشتركة ينعم من خلالها الشرق الأوسط بالسلام والاستقرار».



جانب من مؤتمر مراكز الفكر - أنقرة

ندوة بحثية بعنوان « تداعيات الاتفاق النووي الإيراني على سورية والمنطقة »

عقدتها مركز عمران للدراسات الاستراتيجية، وشارك فيها **نُخبة من الباحثين المتخصصين في الشأن الإيراني والعلاقات الدولية**، إضافة إلى نُخبة من الباحثين المهتمّين بمتابعة المتغيّرات الإقليمية وأثرها على الشرق الأوسط.

مؤتمر بعنوان « دور الإدارة العامة في الهجرة الدوليّة ومواءمة اللاجئين »

عُقدَ المؤتمر في **جامعة مصطفى كمال** بالتعاون مع مديرية محافظة الإقليم. وقُدّم المركز خلاله ورقتين:

- الأولى بعنوان « **مشكلة اللاجئين في تركيا: فرص ومُعوّقات** ».
- الثانية بعنوان « **تداعيات الأزمة السورية على توازن القوى في الشرق الأوسط** ».



جانب من ندوة الاتفاق النووي الإيراني

عقد مركز عمران برنامجاً تدريبياً حول **مكافحة الفساد** بين 12 و 16 يناير / كانون الثاني 2015، وذلك بالتعاون مع وحدة المجالس المحليّة، ومركز البوصلة للتدريب والإبداع، والمنظمة الكندية (CFIL). حيث قدّم مسار الإدارة المحليّة وتعزيز الممارسة الديمقراطية جُملةً من المفاهيم المتعلّقة **بعلاقة الفساد بالحوكمة**.

كما عرض العديد من **معايير مكافحة الفساد** (دولياً، إقليمياً، محلياً)، و**اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد**، وكيفية تعامل مؤسسات المجتمع المدني في سورية مع الفساد.



جانب من برنامج مكافحة الفساد

كتاب « الثورة السورية في سنتها الخامسة »

تدفع **المُعطيات الإقليمية** الناشئة في المشرق العربي معظم الفاعلين الإقليميين والدوليين إلى البحث عن تموضعات جديدة **تراعي مصالحهم الأمنية**، وتُخفف من أثر المحاور الأخرى الناشئة. الأمر الذي يُرشح **استمرار التأزم السياسي والعسكري** في الملف السوري خلال العام الجاري باتجاه سيناريوهات **تنامي الانزلاقات العسكرية وبروز مناطق نفوذ صلبة**، بالتزامن مع استمرار الميوعة في الأطروحات السياسيّة، خاصة تلك المتعلقة بتأهيل الأسد.

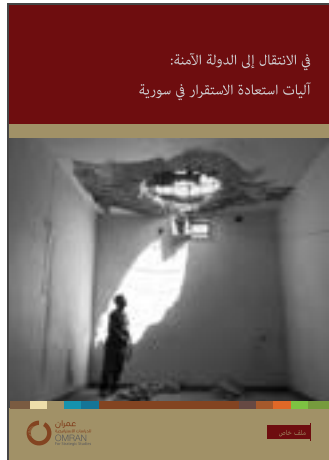
وضمن الواقع السوري المعقّد، يبرز **نظام الحكم المحلي كنظام بديل** له كُمون سياسي يتجاوز تقديم الخدمات، خاصة عند تبنيّه حلولاً اقتصادية غير تقليدية.



كتاب « في الانتقال إلى الدولة الآمنة: آليات استعادة الاستقرار في سورية »

يقترح هذا الكتاب عدة آليات **لدفع الملف السوري نحو الانفراج**، مستنداً إلى ضرورة ملء الفراغ الناجم عن **عجز نظام الأسد** عن أداء بعض وظائفه. ويطرح الكتاب المحاور التالية:

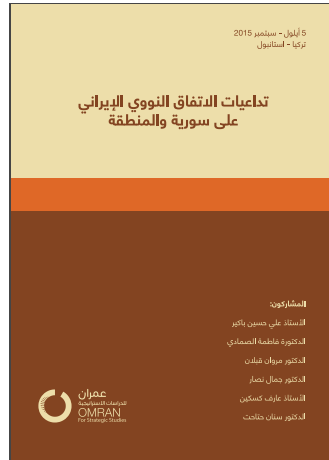
- تقديم **تصوّر عملي لعملية الانتقال** يُراعي الواقع العسكري والسياسي والمحلي.
- العودة الكريمة للاجئين السوريين وإعادة توطينهم **والعمل على إنهاء أزمة المواطن السوري** خارج الحدود.



- برامج وخطط **استعادة الأمن المجتمعي**.
- **آليات مكافحة الإرهاب** بما يشمل المرحلتين الحالية واللاحقة.
- تحديد **الأولويات الاقتصادية** للمرحلة القادمة وخاصة فيما يتعلق **بمشاريع إعادة الإعمار**.
- خطط **تمكين وتطوير** منظومة المجالس المحلية.

تمكّنت إيران والمجموعة الدوليّة في الرابع عشر من يوليو / تموز 2015 من التوصل إلى اتفاق نهائي حول البرنامج النووي الإيراني. تباينت الآراء والمواقف في قراءة تداعيات هذا الاتفاق وآثاره على سلوك إيران وسياساتها الخارجية، وعلى موازين القوى الإقليمية في المنطقة.

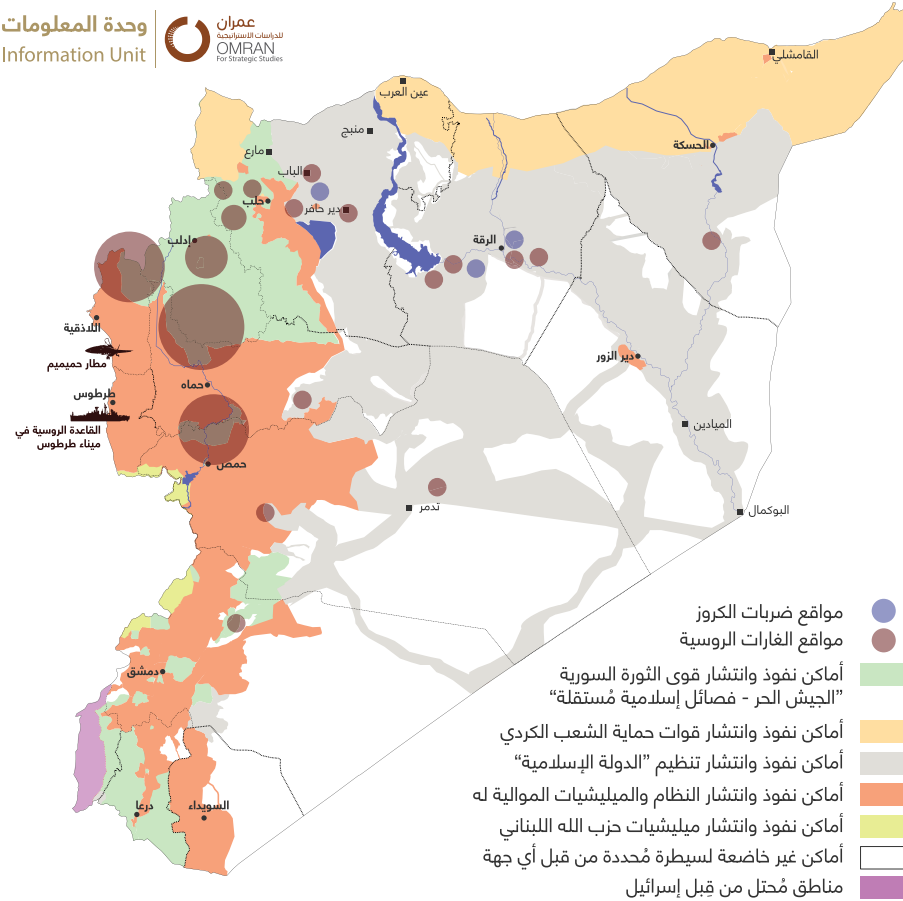
وقد قام مركز عمران بدعوة باحثين متخصصين في الشأن الإيراني وقضايا المنطقة والعلاقات الدوليّة، للمشاركة في ندوة بحثيّة لتقديم قراءة جامعة شاملة لهذا الاتفاق وارتداداته المباشرة وغير المباشرة على ملف المنطقة، بالإضافة إلى أهم السيناريوهات المرتبطة بتطورات هذا الملف من جهة وبالتغيرات المتوقّعة حدوثها على مستوى السياسة الإيرانية الداخلية والخارجية من جهة ثانية.



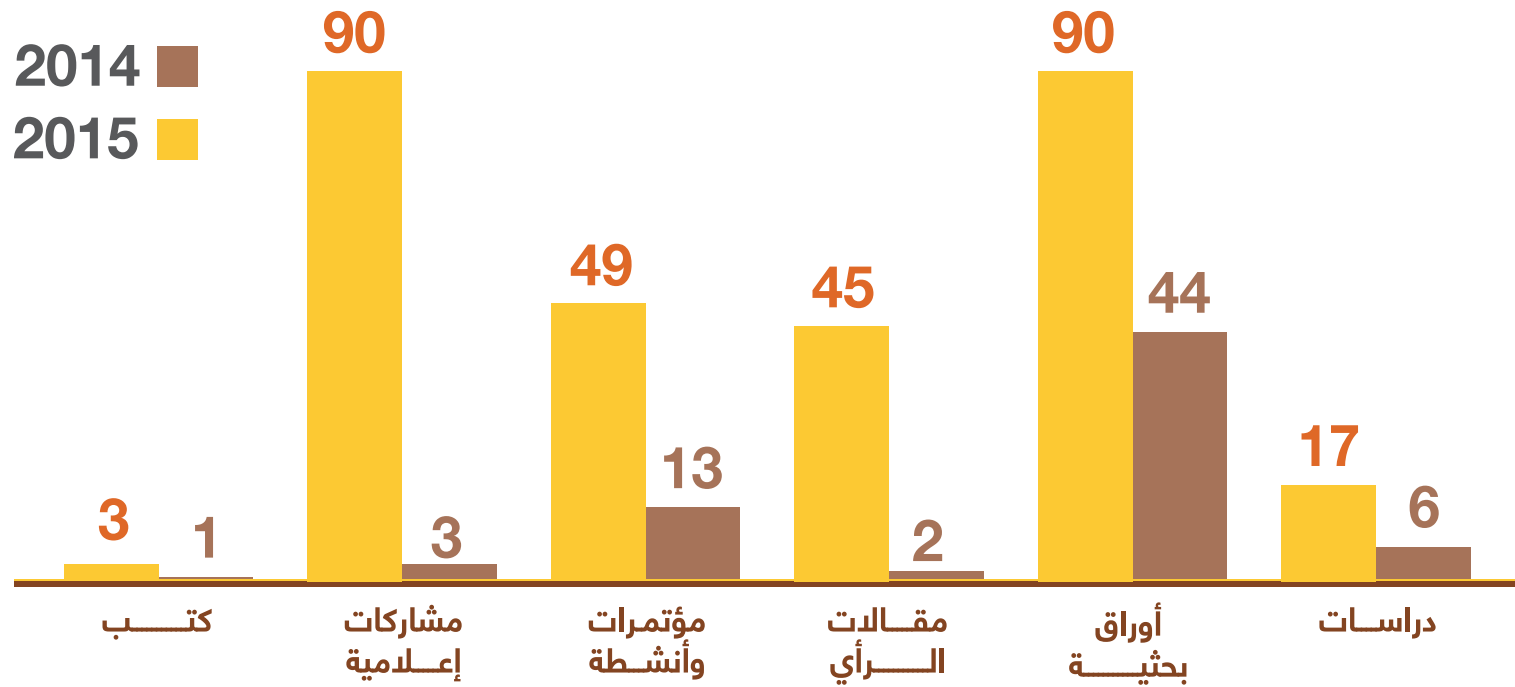
وحدة المعلومات - جانب من الخرائط التوضيحية 2015

روسيا في سورية - من الدعم إلى التدخل المباشر | تشرين الأول 2015

وحدة المعلومات
Information Unit



مقارنة بين مُخرجات عمران 2014 - 2015





www.OmranDirasat.org



OmranDirasat



OmranDirasat



Omran Dirasat



رزق
للتأهيل المهني
RIZK
PROFESSIONAL
DEVELOPMENT

تعمل مؤسسة رزق منذ تأسيسها على رسم استراتيجيتها بما يتلاءم مع **تطلعات المجتمع السوري**. ويأتي على رأس أولوياتها **إيجاد فرص العمل المناسبة للسوريين**، واستثمار قدراتهم وإبداعاتهم بما يُعينهم على تحمّل أعباء وتكاليف الحياة اليومية.

واجهت رزق منذ تأسيسها الكثير من التحديات التي استطاعت التغلّب عليها بفضل طاقم العمل الذي يتمتع **بحسّ عالٍ من المسؤولية**، والذي انعكس إيجاباً على خدماتنا وأسهم إلى حدّ كبير في **بناء شراكات حقيقية مع محيطنا**.

ويبقى التحدي الأكبر هو استمرار العمل، لنتمكن من **التوسع وتطوير عملنا** بشكل مستمر.

أنس الشهاب
المدير التنفيذي

- تقود رزق **مسار التنمية المهنية** في المنتدى السوري منذ يونيو / حزيران 2014.
- تعمل على **تأهيل الكوادر السورية** المُعطّلة وتشغيلها، واستثمار **الكفاءات العلمية والمهنية** من السوريين.
- تُولي **اهتماماً خاصاً** بتحقيق اندماج السوريين في بيئة العمل في **المجتمعات المضيفة** مع ربطهم الدائم بثقافتهم الأم.
- تسعى إلى الحد من **هجرة الأدمغة السورية** وذلك من خلال المساهمة بإبقاء الكفاءات السورية أقرب جغرافياً إلى سورية.

الرؤية

تمكين السوريين من تحقيق **الاكتفاء الذاتي في كسب رزقهم**، وعدم اعتمادهم على المساعدات، والمشاركة في **تأهيلهم لبناء سورية المستقبل**.

المهمة

تحسين ظروف حياة السوريين، عن طريق **تشغيل الكوادر السورية الموجودة في تركيا**، من خلال تطوير **مهاراتها** وخلق منصة **الوساطة المناسبة** للتشبيك بينها وبين المُشغّلين.

الرّيادة

أول مؤسسة سورية تهتم **بتأهيل وإيجاد فرص عمل للسوريين**.

التأهيل

تعمل رزق في **برامج التأهيل المهني** بناءً على **نتائج المسوحات** بالإضافة إلى **نتائج التقييم المستمر للكوادر والمشغلين** في سوق العمل.

التشبيك

تعمل على تنسيق **مشاريع مشتركة بين مجتمع الأعمال السوري** ومجتمع الأعمال في دول الجوار، وتدعم الشراكة الاقتصادية بينهم.





مكتب رزق / أورها

- بلغ عدد المستفيدين من خدمات رزق منذ تأسيسها 27,246 ويشكّل هذا العدد 1,5% من إجمالي عدد السوريين الموجودين في تركيا.
- إنجاز دليل صناعي، تجاري وخدمي كامل عن مدينة أورفا / تركيا.
- التنسيق والتعاون مع الحكومة المركزية والولايات التركية لخدمة اللاجئين السوريين.
- المشاركة في معارض تركية تجارية وصناعية وزراعية، من أهمها معرض موسياد (MÜSIAD) – المنشآت – المنتجات الزراعية.
- تنظيم اجتماعات لشخصيات أعمال سوريين مع شخصيات أعمال أترك.

إحصائيات التوظيف

أعداد من تم توظيفهم
داخل وخارج أورفا



3,259	داخل أورفا
1,282	خارج أورفا
4,541	المجموع

أعداد من تم توظيفهم
من الذكور والإناث



2,948 64.9%	الذكور بنسبة مئوية
1,593 35.1%	الإناث بنسبة مئوية
4,541	المجموع

أعداد من تم توظيفهم
حسب المحافظات



1,561	دير الزور
1,322	الرققة
860	حلب
189	الحسكة
139	دمشق
133	حمص
123	حماه
62	إدلب
33	القامشلي
18	السويداء
17	اللاذقية
84	باقي الدول العربية
4,541	المجموع

أعداد من تم توظيفهم حسب المهنة

332	عامل إنشاءات	63	شيف
27	مقدم تلفزيوني	60	مُترجم
37	مسؤول علاقات خارجية	45	إرشاد نفسي
116	دهان	89	كوافيرة
47	حواسيب وبرمجة	90	أمبلاج
468	عامل معمل	1,986	تدريس
52	تركيب كاميرات مراقبة	210	موظف بوفيه
44	كهربائي	77	سكرتارية
58	مندوب مبيعات	68	نجار موبيليا
25	معالج فيزيائي	17	مهندس ميكانيك
57	تحرير ومونتاج	71	معلم تصليح مكيفات
46	تقطيع أخشاب	67	زراعة
6	طبيب أسنان	128	حدّاد
26	وظائف أخرى	47	حلاق
4,541	المجموع	182	خياط

حظيت رزق عام 2015 باهتمام العديد من الصحف والمؤسسات الإعلامية

Yeni Şafak



URFANATİK



URFADA BUGÜN



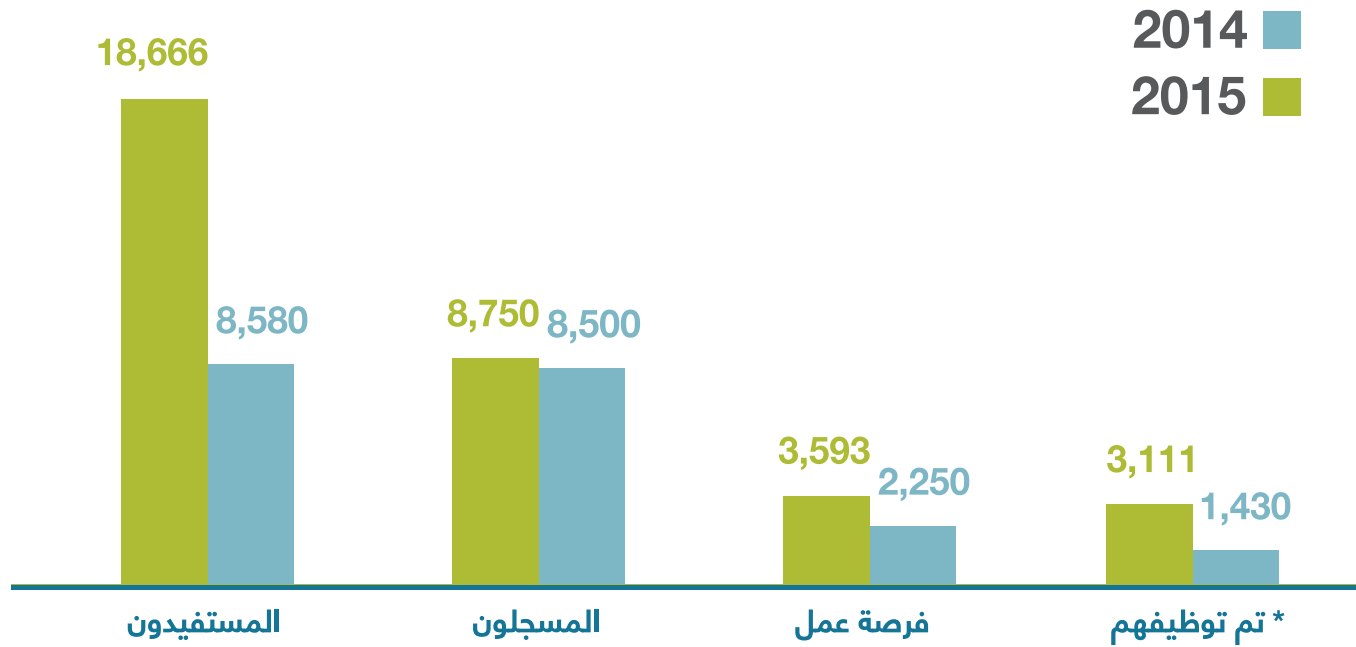
ALMONITOR

URFA GÜNDEM

Orient

urfastar

مقارنة بين مُنجزات رزق 2014 - 2015



* تم التوظيف في جهات حكومية وغير حكومية

العمل مع المنظمات الدولية

مع منظمة العمل الدولية

تأهيل وتدريب العمالة السورية بالتعاون مع
خبراء المنظمة ومسؤولي الحكومة التركية



International Labour Organization

العمل مع الجهات الرسمية التركية

مع مديرية التربية في أورفا

المدرسين الذين تم توظيفهم

1,528



مع إدارة الهجرة

تقديم قوائم لمجازي الدراسات العليا

500





جانب من زيارة والي أورفا لجناح رزق

الشراكات والاتفاقيات

نائب والي أورفا

تنسيق وتعاون لتأهيل السوريين
في مراكز الولدية



جامعة استنبول

توظيف مدرّسي لغة عربية



مركز سودس

ترشيح حصري لطواقم المتدربين



إشكور

(مكتب توظيف الأتراك)
تعاون وتنسيق



مجلس الجمعيات التركية

حضور دائم لرزق



منظمة ريت

اختيار الموظفين السوريين
حصرياً عن طريق رزق



تومسياد

(جمعية رجال الأعمال والصناعيين المستقلين)
تعاون وتنسيق شراكات مع مجتمع الأعمال السوري



منظمة آفاد

تعاون وتنسيق بشكل دوري





الشريك الاستراتيجي لمؤسسة رزق



Rzktr

[www.SyrianForum.org /Rizk/](http://www.SyrianForum.org/Rizk/)



Rzktr



Rizk Office



البوصلة
للتدريب والإبداع
BOUSLA
TRAINING &
INNOVATION

ننظر في البوصلة إلى التدريب على أنه **أداة للوصول إلى حالة التطور والارتقاء** بمستوى الأفراد والمؤسسات، ونعتبر أنّ التدريب هو حل للمشكلة الأساسية والمتمثلة في **نُدرة الموارد البشرية المحترفة** والمُتميّزة في مجتمعاتنا.

نحرص دائماً على أن يكون المُنتج التدريبي الذي نقدمه **حقيقي وفعال**، ينقل الخبرة وليس المعرفة فقط، وأن يكون **مُصمماً لحل مشاكل حقيقية** على أرض الواقع.

بالنسبة لنا **العملية التدريبية هي استثمار**، وقياس العائد على هذا الاستثمار أمر أساس نحرص على تحقيقه في جميع نشاطاتنا التدريبية في البوصلة.

لدينا إيمان راسخ أنّ **بناء الأوطان يتم ببناء الأفراد** وأنّ كل شيء بالتدريب ممكن.

رامز عبد الله

المدير التنفيذي

- مؤسسة سورية غير ربحية تختص **بمجال التدريب وبناء القدرات** لأفراد ومؤسسات المجتمع السوري **والمجالس المحلية**، ومقرّها في مدينة غازي عنتاب.
- تقدم برامج تدريبية وحلولاً **لمؤسسات المجتمع المدني السوري**، من خلال الاستشارات التدريبية وبرامج بناء القدرات **لإعداد كوادر متميزة**.
- تساهم في دعم جهود عمل المؤسسات في بناء المجتمع السوري.

الرؤية

توفير **برامج تدريبية متكاملة ومستمرة**، تناسب السوريين ومُنسقة مع ثقافتهم. تهدف لتمكينهم ضمن المجتمعات التي يتواجدون فيها. تعمل بالتنسيق مع **مؤسسات المجتمع المدني والمجالس المحلية** بهدف تمكين السوريين لبناء سورية المستقبل.

المهمة

تدريب السوريين **وبناء قدراتهم** من خلال تزويدهم بأفضل الخبرات **والبرامج التدريبية النوعية** التي تساعد في تحقيق أهدافهم، وتمكينهم وتنمية أدوارهم بما يساهم في **رفع السوية التنافسية للفرد السوري**.

الأدوات التدريبية

منح أدوات مساعدة مع كل تدريب » مراجع - مادة علمية - وسائل إيضاح - فيديوهات » لاكتساب المزيد من المعارف والخبرات، بهدف دعم عملية نقل المُدرّب للتدريب الذي تلقّاه لمحيطه.

التكامل

تدريبات مُتكاملة مع منتجات مؤسسات المنتدى السوري الأخرى. » تدريبات مهنيّة لمقدمي مكتب رزق - تدريبات تنمية وإدارة متناسقة مع الخدمات التي تقدمها مؤسسة إحسان ».

معايير العمل

رفع سويّة معايير العمل في نطاق التدريب » دراسة الاحتياجات التدريبية - معايير لانتقاء المتدربين - تقييم للبرامج التدريبية والمتدربين ».

الفاعلية

تقديم تدريبات فعّالة مُتناسبة مع مشاكل المشاريع التي تقوم بها الشريحة المُستهدفة.

سيادة القانون
وحقوق الإنسان



التعليم والدعم
النفسي الاجتماعي

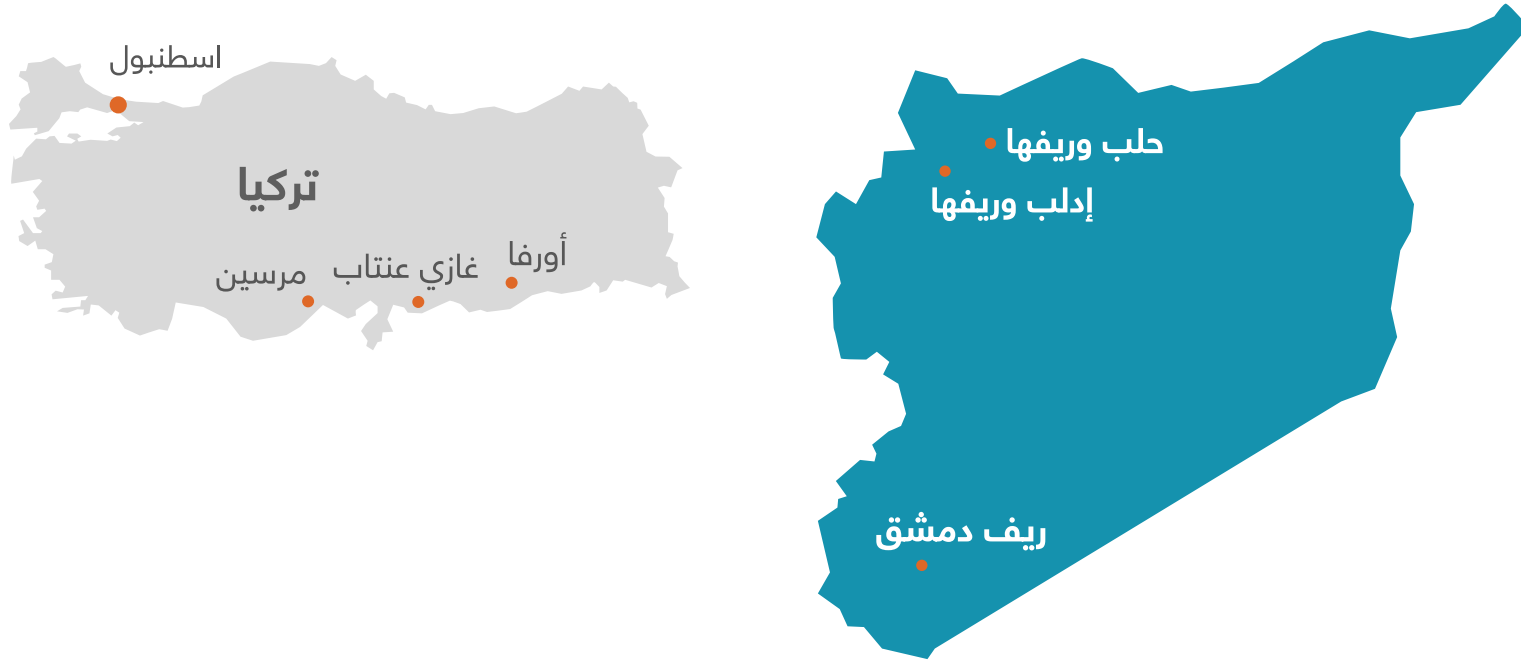


التأهيل المهني



الإدارة العامة
وبناء القدرات







جانب من تدريب فن التصوير الضوئي

حزم البرامج التدريبية للبوصلة حسب الفئات المستهدفة

إدارة المشاريع التنموية آليات تنفيذ المشاريع التنموية إدارة المنظمات غير الربحية وبناء قدراتها	حزمة تطوير منظمات المجتمع المدني
برامج التدريب القانونية بناء قدرات المجالس المحلية أساسيات الحكم والإدارة المحلية	حزمة تطوير المجالس المحلية
برنامج التدريب المهني برنامج المنح والقروض برنامج إدارة المشاريع المتناهية في الصغر	حزمة تطوير الأفراد (داخل سورية وفي دول اللجوء)
برامج الدعم النفسي برامج تطوير المدرسين	حزمة تطوير المدارس



جانب من تدريب إدارة الإعلام الاجتماعي

أهم الجهات المستفيدة من التدريب





جانب من التدريبات في سورية

البرامج التي تمّ تقديمها

عدد الساعات	عدد المتدربين	المكان	التدريب
15	13	غازي عنتاب	الإبداع التعليمي منهجاً
12	16	غازي عنتاب	
12	15	كيلس	
12	10	غازي عنتاب	
12	27	الغوطة	
15	19	الغوطة	
15	20	غازي عنتاب	التعليم التشاركي (النشاط)
5	22	اسطنبول	
5	7	اسطنبول	إدارة منشآت المياه WASH
30	22	إدلب	
30	21	حلب	
3	26	غازي عنتاب	التخطيط الشخصي

التدريب	المكان	عدد المتدربين	عدد الساعات
الخبر الصحفي	إدلب	7	12
التكيّف مع المتغيّرات	غازي عنتاب	10	3
استثمار مصادر الطاقة البديلة	إدلب	13	6
آليات تنفيذ المشاريع الإغاثية	إدلب	16	15
الحكم المحلي والعدالة الانتقالية	غازي عنتاب	20	15
التصوير الصحفي	مرسين	22	3
الأنشطة الإبداعية	حلب	16	20
المعايير الدّنيا لحماية الطفل	حلب	17	26
فريق رفع التوعية بقضايا حقوق الطفل	حلب	21	38
مكافحة الفساد	غازي عنتاب	15	26
فن التصوير الضوئي	غازي عنتاب	22	30
	غازي عنتاب	17	30

البرامج التي تمّ تقديمها

التدريب	المكان	عدد المتدربين	عدد الساعات
مبادئ التفاوض	غازي عنتاب	15	5
التواصل الفعّال بين المؤسسات	أورفا	10	3
فن صناعة الإنفوغرافيك	غازي عنتاب	17	18
إدارة الإعلام الاجتماعي	غازي عنتاب	26	10
كتابة مُقترح مشروع	غازي عنتاب	24	12
مبادئ Word & Excel	اسطنبول	11	14
مدخل إلى الإدارة وخدمة العملاء	أورفا	10	5
إدارة المشاريع التنموية PMD	غازي عنتاب	24	40
فن صناعة الإنفوغرافيك	غازي عنتاب	20	18
مهارات كتابة الإيميل	غازي عنتاب	26	8
فن التصوير الفوتوغرافي	اسطنبول	10	21



جانب من تدريب WASH في ريف حلب

- **إدارة المشاريع التنمويّة PMD:** أول مؤسسة سورية تقدّم هذا البرنامج في تركيا بالشراكة مع جينيوم الأردنّية.
- **إدارة الإعلام الاجتماعي:** البرنامج الوحيد الذي تم تقديمه للمؤسسات السورية.
- **كتابة مُقترح مشروع:** إضافة مُهمّة للعاملين في منظمات المجتمع المدني.
- **استثمار مصادر الطاقة البديلة:** يتم لأول مرة في سورية.
- **إدارة منشآت المياه WASH:** يتم لأول مرة في سورية وبالشراكة مع اليونيسيف، ويسد حاجة مُلحة في هذا القطاع.



جانب من تدريب كتابة الرسائل الإلكترونية

مُنجزات البوصلة 2015

35
دورة تدريبية



544
ساعة تدريبية

1,013
متقدم



600
متدرب

438
مؤهل حاصل
على الشهادات



147
جهة مستفيدة

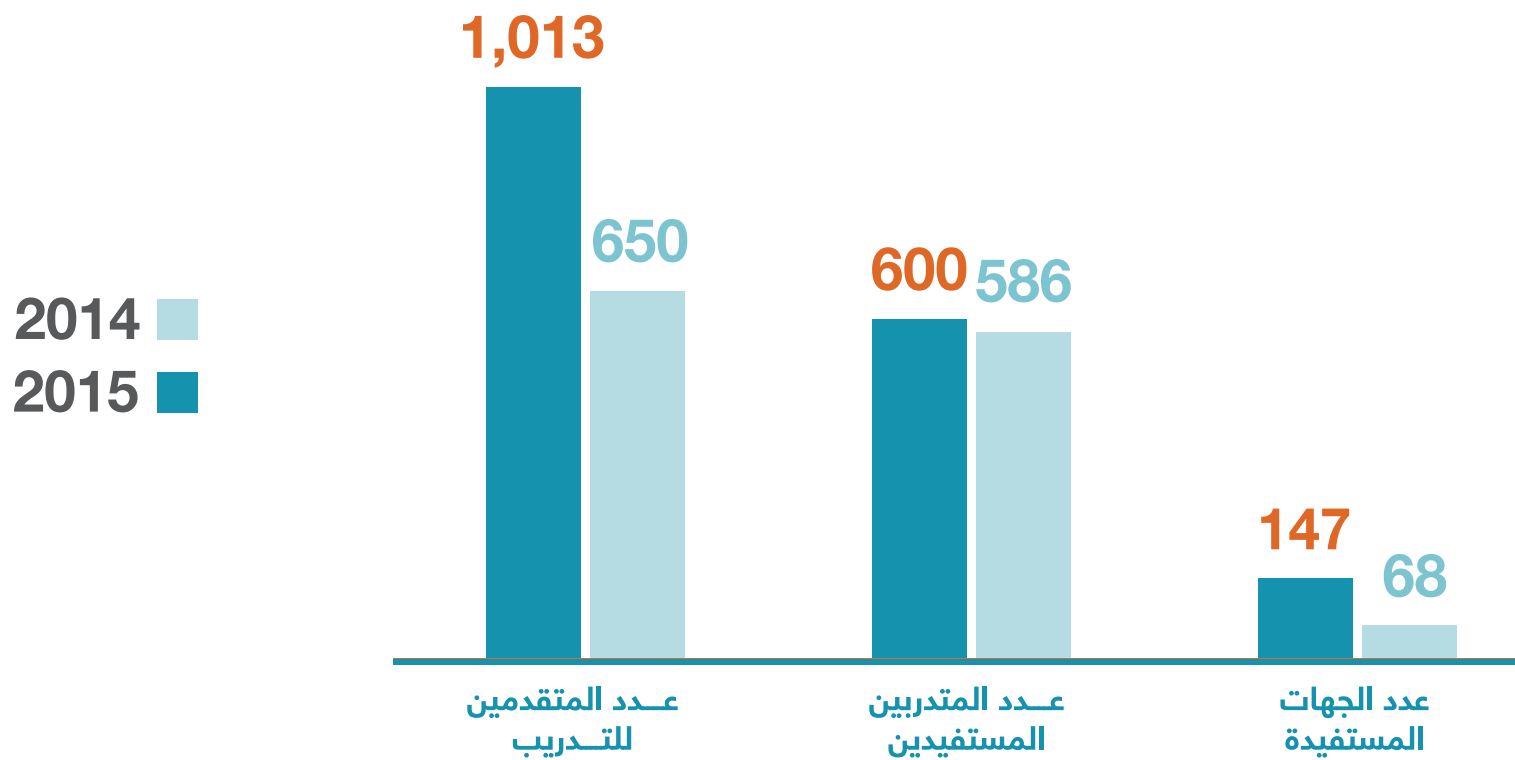


مِنَح الدورات مَغطاة من المنتدى السوري ومؤسساته



جانب من تدريب إدارة المشاريع التمرينية

مقارنة بين مُنجزات البوصلة 2014 - 2015





وصية التواصل السادسة:

ابدأ نقاشك دائماً بعد أن تحضّر قلماً وورقة، فسيساعدك تدوين الملاحظات أثناء الاستماع على التركيز، إضافة إلى أنه حل مناسب لتجنب المقاطعة. فكلما ذكرت فكرة ترغب بالتعليق عليها دوّن ما تريد قوله بملاحظة صغيرة، وعندما يحين دورك سيتسنى لك قول كل ماتريده في الوقت المخصص لك دون نسيان أي شيء.

#البوصلة_للتدريب_والإبداع

#الوصايا_العشر_للتواصل_الفعال

#المنتدى_السوري

نموذج عن رسائل التطوير الإداري على الفيس بوك



www.Bousla.org



Bousla



Bousla_org



AlBousla Center



فنار
للتنمية المجتمعية
FENER
COMMUNITY
ADVANCEMENT

يمر المجتمع السوري **بظروف غير اعتيادية** سواءً في سورية أو في دول اللجوء، من هنا أخذت فنار على عاتقها العمل في المسار التنموي المجتمعي ضمن المنتدى السوري، **وصبّت كل قدراتها في التنمية المجتمعية ثقافياً وخدمياً.**

قدّمت فنار خلال عام **2015** الكثير من **النشاطات الموجهة للسوريين في تركيا** ضمن مسارات متعددة، شملت طيفاً واسعاً من فئات المجتمع السوري.

نسعى إلى الاستمرار في تقديم هذه الخدمات النوعية والتي تساهم في النهوض المجتمعي، **وتحقيق الدعم والتمكين والاستقرار للجالية السورية.**

سعيد سليمان
المدير التنفيذي

- بدأت فنار عملها في منتصف عام 2014 لتقوم بمعالجة تحديات التهجير، وتحقيق التأقلم للسوريين وتحسين التواصل مع المؤسسات الحكومية وغير الحكومية في دول اللجوء.
- تسعى إلى تقديم خدمات غير مباشرة للاجئين السوريين في دول المهجر.
- تقوم بعقد الورشات التدريبية والمحاضرات المتنوعة والأنشطة والفعاليات الدورية، بما يحقق دعم واستقرار وتمكين اللاجئين السوريين، وتعزيز التقارب بينهم وبين المجتمع المضيف.

الرؤية

بُزوغ **مجتمع مُطمئن** يمثّل نبراساً مضيئاً لثقافته المتميّزة حضارياً **مُتآلف مع المجتمع المُضيف** ومتكامل معه لخدمة القضية السورية.

المهمّة

معالجة مشاكل الجالية السورية و**خدمة اللاجئين السوريين**، وذلك من خلال **التأقلم مع المجتمع المُضيف** واحترام خصوصياته وتعلّم لغته، وحُسن التواصل مع مؤسساته.



الثقافي



الخدمي



النشاطات والتطوع



الرياضي



جانب من حملة لمسة دفا 2

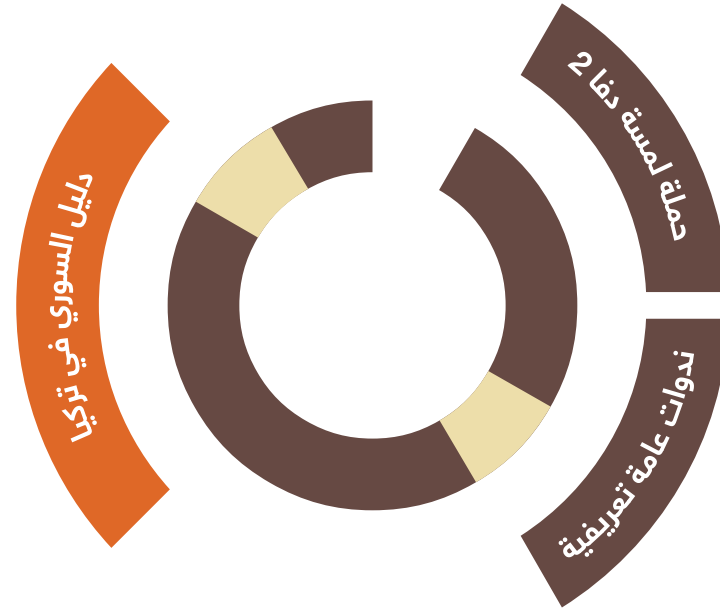
- إقامة **ندوات عامة تعريفية** بأهم القوانين والمعلومات المتعلقة بالسوريين.
- إطلاق حملات لخدمة اللاجئين والجالية السورية، كحملة « **لمسة دفا** » التي تُعنى بجمع الألبسة والوقود واللوازم الشتوية للاجئين في المخيمات.
- تقديم **دليل للاجئين السوريين** يغطي احتياجاتهم من المعلومات التي تهتمهم في تركيا.
- يتميز الدليل **بعرضه للمعلومات الخاصة** بكل مدينة من المدن التركية (اسطنبول - أورفا - غازي عنتاب - مرسين - باطمان ...).
- يتوفر الدليل في **موقع فنار الإلكتروني** على الرابط:



جانب من الأنشطة الخدمية



- | | |
|--|---------------------------------------|
| ○ شؤون الإقامة
والمتطلبات القانونية | ○ المنظمات العاملة
في الشأن السوري |
| ○ مكاتب تشغيل
السوريين | ○ إنفوغرافات
توضيحية |
| ○ المراكز الصحية | ○ خدمات عامة |
| ○ الخدمات التعليمية | ○ معالم سياحية |



أحد التصاميم التوضيحية المنشورة من قِبَل فنار



ينبغي على السوريين تسجيل أنفسهم لدى السلطات التركية الرسمية



يشمل قانون الحماية المؤقتة كلاً من السوريين ومن ليس لهم وطن أو جنسية

- تنظيم عقود الإيجار والخدمات
- إعفاء من غرامات مغادرة تركيا
- فتح حساب بنكي

- الإقامة في تركيا
- إذن العمل والسجل المدني

- الاستفادة من الخدمات والتعليم والرعاية الصحية



مزايا الحصول على

الإقامة الإنسانية

(البطاقة التعريفية - الكيمليك)



يجب استخراج رقم (TC) والذي يبدأ بالرمز 99 من خلال الرابط التالي :

<http://www.goc.gov.tr/gecicikoruma/Pages/YabancikimlikSorgulama.aspx>



للحصول على رقم (TC) ولديكم إذن عمل أو إقامة يرجى اتباع الرابط التالي :

<https://tckimlik.nvi.gov.tr/YabanciKimlikNo/DogumYilivelkametTezkereNoSorguModul.aspx>

الحوار السوري

يركّز على فكرة **الحوار بين مكوّنات الشعب السوري** لتقريب وجهات النظر وتجاوز المشكلات المتراكمة، والدفع باتجاه **استعادة وتعزيز الأمن المُجتمعي السوري** لتأسيس وطنٍ حُرٍّ للجميع.

فعاليات ثقافية

تهدف إلى **تحقيق التواصل الفعّال** وتنمية الوعي الثقافي وبناء الجسور الثقافية مع مجتمعات اللجوء (المجتمع التركي) عبر **ورشات عمل مشتركة**، وتنفيذ محاضرات ثقافية تهدف إلى **مكافحة الغلو والتطرّف** ونشر مقالات ودراسات في عدة صحف ومواقع إعلاميّة.

جانب من الفعاليات الثقافية

ورشة عمل	24
محاضرة عامة	13
مقال ودراسة	11
ندوات حوارية	10
أمسية أدبية	2
مسابقة قصة للأطفال	1

مُخرجات المسار الثقافي

ورشات عمل	ندوات حوارية	مقالات ودراسات	محاضرات عامة
لقاء مع المتطوعين وشرح آليات العمل التطوعي	دور المثقف في الحوار القطيعة الثقافية	المثقف السوري والقطيعة الثقافية	التنوع والاختلاف بين النظرية والتطبيق
التعليم التشاركي النشط	التغيرات التي طرأت على الساحة الكردية خلال الثورة	النزعة القومية وانعكاساتها على الثورة السورية	إضاءات على الثورة السورية
وضع سياسة للتعامل مع المؤسسات الأخرى والتعاون معها	ملتقى للمبدعين السوريين من كل الأطياف والفنون المختلفة - وتكريم الفائزين	حوار مع أنفسنا	سورية الحرة في ميزان الشريعة
الهجرة وأثرها على المؤسسات الثورية	ماذا بعد؟ سؤال تفرضه المرحلة	بعد الانتخابات، تركيا إلى أين؟	قراءة في الثورة: الواقع والتحديات والآمال
لقاء مع مجموعة الدراما في ملتقى «إبداع سوري»	دور المبدع في الحوار	تل أبيض هل تصبح سربرينتشا ثانية	ماذا بعد الهجرة إلى أوروبا

تسعى فنار إلى **استقطاب المواهب الرياضية السورية** لدعم الناشئة، من خلال تزويدهم بالمهارات والأدوات الرياضية اللازمة، وتطوير **قدراتهم البدنية والعلمية والأخلاقية**.

قامت فنار بتأسيس فريق **أكاديمية نجوم الغد** في يونيو / حزيران **2014** كأول فريق كرة قدم سوري للناشئة في تركيا، مُنظّم وخاضع لتدريب مستمر، ويشمل ثلاثة فروع لكرة القدم في مناطق (الفاتح - إسنيورت - غازي عثمان باشا) في اسطنبول.



www.SyrianForum.org/Fener/NjoomAlghad



NjoomAlghad



Njoom Alghad



جانب من الأنشطة الرياضية

لاعب في أكاديمية نجوم الغد	75
جلسة توعية وإرشاد للاعبين	48
مباراة ودّية	13
لاعبات في كرة السلة للفتيات	10
نشاطات رياضية	6
بطولات عامة	3



جانب من الأنشطة الرياضية

يركّز هذا المسار على **تقديم أعمال خدمية تطوعية** عبر فريق مُختص من المتطوّعين لتلبية أكبر قدر ممكن من احتياجات الجالية السورية وخاصة **شريحة الأطفال**، ويتضمن هذا المسار عدة فعّاليات أهمها:

- عروض **النادي السينمائي للأطفال**.
- تنفيذ نشاطات **الدّعم النفسي للأطفال**.
- تنفيذ **التجارب العلمية** في المدارس السورية.
- **المسرح والغناء** والنشاطات الترفيهية العامة.



جانب من الأنشطة الترفيهية

تجربة علمية في المدارس السورية	15
عضو في الفريق التطوُّعي	15
عروض للنادي السينمائي للأطفال	8
نشاطات دعم نفسي للأطفال	7
نشاطات ترفيهية عامة	7



جانب من التجارب العلمية

مقارنة بين مُخرجات فنار 2014 - 2015

مقالات	محاضرات	ورشات عمل	ندوات حوارية	أمسيات أدبية	دليل السوري في تركيا	
11	6	7	لايوجد	لايوجد	لايوجد	2014
11	13	24	10	2	إطلاق وتحديث دوري	2015
عروض مسرحية	النادي السينمائي	الدعم النفسي للأطفال	تجارب علمية في المدارس السورية	بطولات عامة	عدد لاعبي نجوم الغد	
5	لايوجد	لايوجد	لايوجد	لايوجد	20	2014
7	8	7	15	3	75	2015



جانب من النادي السينمائي للأطفال



جانب من الأنشطة الترفيهية



www.SyrianForum.org/Fener/



FenerCommunity



FenerCommunity



Fener Community



عمران
للدراستات الاستراتيجية
OMRAN
FOR STRATEGIC
STUDIES



السورية
ALSOURIA



إحسان
لليغاثة والتنمية
IHSAN
RELIEF &
DEVELOPMENT



فنار
للتنمية المجتمعية
FENER
COMMUNITY
ADVANCEMENT



البوصلة
للتدريب والإبداع
BOUSLA
TRAINING &
INNOVATION



رزق
للتأهيل المهني
RIZK
PROFESSIONAL
DEVELOPMENT

info@SyrianForum.org
www.SyrianForum.org

