



المُنْتَدَى السُّورِي
SYRIAN FORUM

2016 | التقرير السنوي

التقرير السنوي 2016
جميع الحقوق محفوظة © 2017 المنتدى السوري

info@SyrianForum.org

www.SyrianForum.org

المنتدى السوري

كلمة رئيس مجلس الإدارة	5
كلمة الرئيس التنفيذي	6
لمحة عن المنتدى السوري	7
الأهداف	9
مكاتب وفرق عمل المنتدى السوري	11
الأقسام الخدمية للمنتدى السوري	12

إحسان للإغاثة والتنمية

لمحة عن إحسان	16
الهيكل التنظيمي لإحسان	17
آلية العمل في إحسان	18
توزّع مكاتب إحسان	20
مُنجزات إحسان	21
إجمالي الدّعم المُقدّم	22
الشراكات	34
منجزات إحسان منذ التأسيس وحتى نهاية 2016	35
التقرير المالي	37

رزق للتأهيل المهني

لمحة عن رزق	43
ما يُميّز رزق	44
مُنجزات رزق	45
إحصائيات التوظيف	46
مُنجزات رزق منذ التأسيس وحتى نهاية 2016	52
الشراكات والاتفاقيات	54

البوصلة للتدريب والإبداع

58	لمحة عن البوصلة
59	ما يُميّز البوصلة
60	مسارات عمل البوصلة
64	مُنجزات البوصلة
66	البرامج التي تم تقديمها
71	مُنجزات البوصلة منذ التأسيس وحتى نهاية 2016
72	الشراكات والاتفاقيات

فنار للتنمية المجتمعية

76	لمحة عن فنار
78	مسارات عمل فنار
80	المسار الخدمي
82	المسار الرياضي
84	مُنجزات فنار منذ التأسيس وحتى نهاية 2016

عمران للدراسات الاستراتيجية

88	لمحة عن عمران
89	مُحدّدات عمل عمران
90	ما يُميّز عمران
92	الهيكل التنظيمي لعمران
96	مُخرجات عمران
108	مُخرجات عمران منذ التأسيس وحتى نهاية 2016

السورية

112	لمحة عن السورية
113	لمحة عن السورية.نت
114	ما يُميّز السورية.نت
116	أقسام السورية.نت
119	مُخرجات السورية.نت
122	مخرجات السورية منذ التأسيس وحتى نهاية 2016



المُنْتَدَى السُّورِي
SYRIAN FORUM



فَنَار
لِلتَّنْمِيَةِ الْمَجْتَمَعِيَّةِ
FENER
COMMUNITY
ADVANCEMENT



البوصلة
لِلتَّدْرِيبِ وَالْإِبْدَاعِ
BOUSLA
TRAINING &
INNOVATION



رِزْق
لِلتَّأْهِيلِ الْمَوْهِنِيِّ
RIZK
PROFESSIONAL
DEVELOPMENT



إِحْسَان
لِلإِغَاثَةِ وَالتَّنْمِيَةِ
IHSAN
RELIEF &
DEVELOPMENT



السُّورِيَّةُ
ALSOURIA



عَمْرَانُ
لِلدِّرَاسَاتِ الْإِسْتِرَاطِيَّةِ
OMRAN
FOR STRATEGIC
STUDIES



مصطفى صبّاغ
رئيس مجلس الإدارة

تحديات جسيمة تواجه شعبنا في سورية، يصارع فيها الإنسان للحصول على **الحد الأدنى من متطلبات البقاء** على قيد الحياة، بسبب **تهجير ملايين السوريين خارج الوطن**، فضلاً عن نزوح ملايين أخرى داخل حدوده، بعد أن تمّ تدمير البنية المجتمعية السورية بشكل ممنهج من قبل نظام الأسد وحلفائه.

من خلال عمل دؤوب بدأ منذ تأسيس المنتدى السوري في عام **2011** واستمر على مدار العام **2016** ، وكما كنا دائماً .. وضعنا نصب أعيننا خدمة شعبنا وبذل كل ما نستطيع في سبيل إسناده ومؤازرته في **قطاعات التنمية المجتمعية، التأهيل المهني، التدريب والإبداع والإغاثة**، وذلك في ظل نقص الموارد في سورية وتطول أمد الأزمة الاجتماعية والاقتصادية والسياسية وخاصة الإنسانية.

في العام **2017**، سنبذل قصارى جهدنا لتوسيع نطاق العمل المشترك مع الكوادر السورية لبناء **سورية المستقبل، سورية العدالة .. الكرامة والحرية**. يتمتع فيها المواطن السوري أياً كان **انتماءه ودينه وعرقه**، بكل الحقوق والواجبات المتساوية. ولتحقيق هذا الهدف الذي لن نحيد عنه، سنعمل بجد، متسلّحين بالإيمان بأهدافنا ومُستمدّين القوة والصبر من **تضحيات شعبنا وعزيمته الراسخة**.



غسان هيتو
الرئيس التنفيذي

تتمحور أهدافنا في المنتدى السوري ومؤسساته حول **بناء قدرات الفرد.. ومنظمات المجتمع المدني.. والمجالس المحلية في سورية**، عبر تقديم **نموذج مؤسساتي مُستدام**. وذلك من خلال مؤسساتنا المتخصصة، التي تعمل على الإسهام في تحقيق التنمية المنشودة لمجتمعنا على المديين المتوسط والبعيد، بعد ما نال سورية من التدمير الذي يحتاج لمعالجته سنوات من **العمل الجاد والدؤوب**.

من خلال فريق مؤلف من **964 عضواً و15 مكتباً** موزعاً في سورية وخارجها، تم في العام **2016** تحقيق معظم الأهداف التي سعى المنتدى السوري ومؤسساته للوصول إليها. حيث استطعنا بفضل الله أن نقدم خدمات إلى ما يزيد عن **3 مليون** من السوريين داخل وخارج سورية. وتم بناء العديد من **الشراكات الجديدة المميزة** مع منظمات وجهات عربية ودولية على مستوى عالٍ من المهنية والانتشار، مما ساعد على **توسيع مجال عملنا ورفع جودة خدماته** من جهة، وزيادة المسؤولية الملقاة على عاتقنا في **تقديم المزيد من الدعم والخدمات النوعية** لأهلنا من جهة أخرى.

مستمرون في العطاء والعمل وخدمة شعبنا والسعي لتحقيق **تطلعاته المشروعة**، ونستمد من شجاعته وصبره نبراساً ينير دروب العمل في سبيل تحقيق هذه الأهداف.

لمحة عن المنتدى السوري

- منظمة غير ربحية مسجلة في تركيا، وله شراكات مع ممثلين عنه في كل من النمسا والولايات المتحدة الأمريكية، بدأ عمله في 2011.
- يضم المنتدى السوري 6 مؤسسات متخصصة، إضافة لفريق عمل مكون من 964 عضواً مع نهاية 2016.
- يعمل المنتدى السوري من خلال 15 مكتباً موزعاً بين سورية، تركيا، النمسا، الولايات المتحدة الأمريكية وقطر بالإضافة إلى مكتب قيد الإنشاء في الأردن.

الرؤية

تمكين المجتمع السوري لبناء مستقبله، على الصعد الاجتماعية والثقافية والاقتصادية والسياسية وفق رؤية معاصرة، متسقة مع ثقافة سورية وخلفتها الحضارية.

المهمة

السعي إلى خدمة القضية السورية في مجالات الحياة كافة، وتمكين أهلها من تجاوز التحديات، تمهيداً لبناء مجتمع العدل والكرامة القائم على القدرات الذاتية.



الأهداف

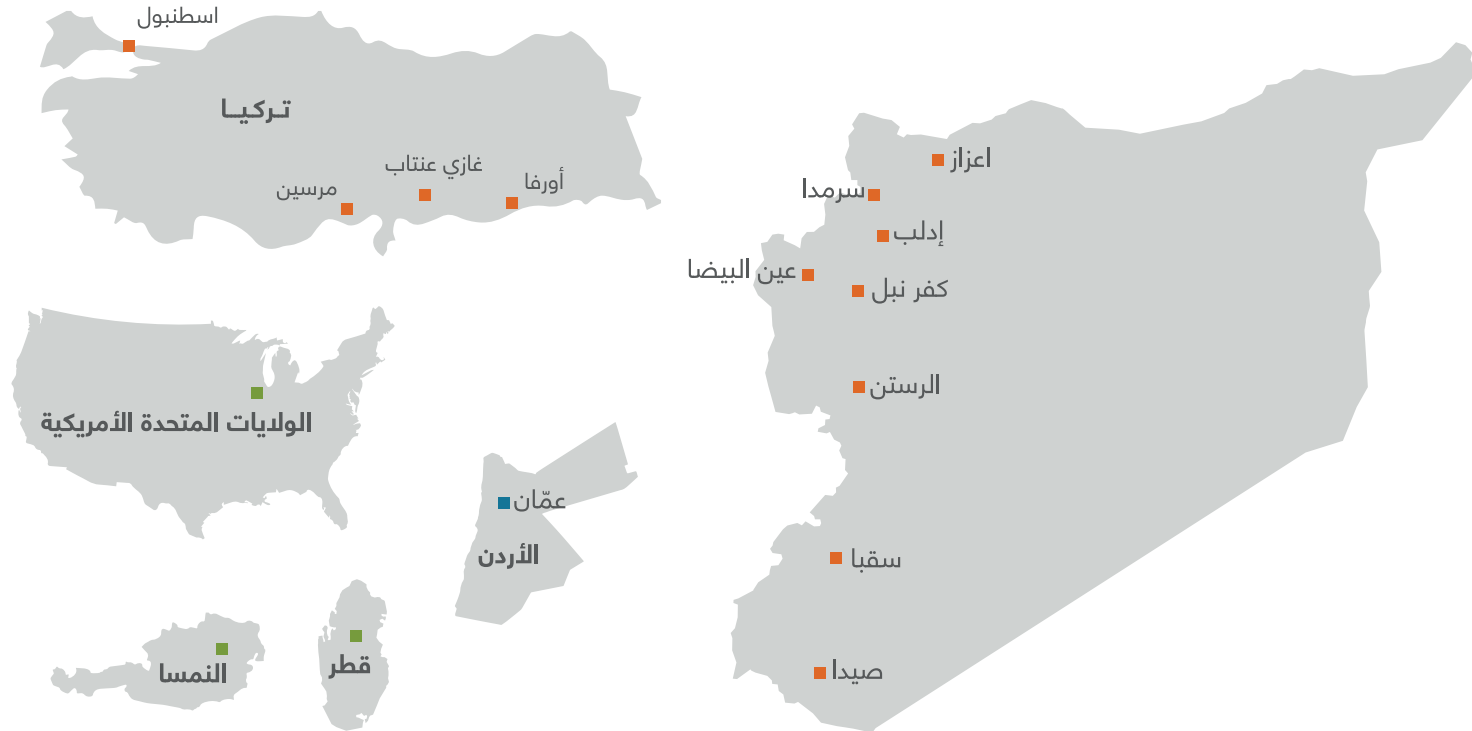
- تمكين وتنمية **المجتمع المدني**، ومواصلة الاستثمار بمشروع **الإدارة المحلية**.
- **بناء القدرات** وتوسيع الآفاق نحو مجتمع الفاعلية والتمكّن والقدرة.
- تعزيز **الاكتفاء الذاتي** من خلال دعم المشاريع التنموية.
- طرح **الحلول والسياسات** في مسائل لها علاقة حيوية بالواقع السوري والسّياق الإقليمي.
- تعزيز **الثقافة السياسية** القادرة على بناء المؤسسات الديمقراطية في البلد.

ما يُميّزنا

- العمل **المؤسسي الفعّال** بما يُحفّز الإبداع ويُشجّع على الإنتاج، والالتزام **بالمعايير المهنية**.
- الاعتماد بالدرجة الأولى على **التمويل السوري** واستقدام الدّعم من المؤسسات الدوليّة.
- طاقم عمل مُتعدّد في تشكيله يُشبه **النسيج السوري**، ويحتفي بالتنوّع بين الذكور والإناث.
- أعضاء فريق العمل من ذوي **الكفاءات العالية العلمية والمهنيّة**، و**غالبيتهم من الداخل السوري**.
- **الاستثمار في تنمية أعضاء فريق العمل**، من خلال إتاحة فرص إكمال مشوارهم العلمي.
- **التواصل الفعّال** مع المؤسسات التركيّبة من أجل تقديم **حلول إبداعية** لتحديات السوريين.
- **الاستثمار بمشروع الإدارة المحلية** في سورية.



مكاتب وفرق عمل المنتدى السوري



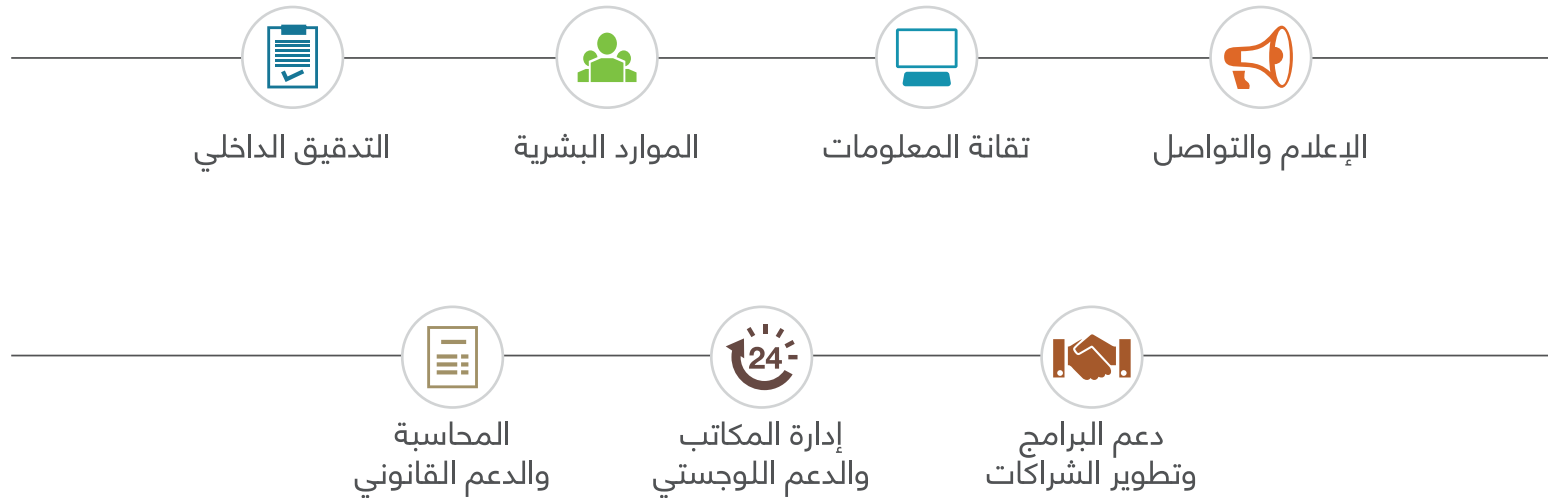
شركاء المنتدى السوري

مكتب قيد الإنشاء

مكاتب وفرق عمل المنتدى السوري

الأقسام الخدمية للمنتدى السوري

يدعم المنتدى السوري مؤسساته المتخصصة عبر أقسام تؤمن **الدعم الإداري والفني واللوجستي**، عبر تزويدها بالخدمات والاستشارات وذلك من خلال الأقسام التالية:



منذ تأسيسه، يتعاقد المنتدى السوري مع مؤسسة **KPMG الدولية المتخصصة بالمراجعة وتدقيق الحسابات**



www.SyrianForum.org



SyrianForum



SyrianForum



SyrianForum



إحسان
للإغاثة والتنمية
IHSAN
RELIEF &
DEVELOPMENT

كلمة فريق إحسان

لا تزال **الاستجابة الإنسانية** داخل سورية، واحدة من أكثر التحديات تعقيداً، والتي تواجهها منظمات المجتمع المدني السورية خاصةً ومنظمات المجتمع الدولي بشكل عام. والمتغيرات المتسارعة في الحالة السورية تتطلب **التزاماً وجهوداً مشتركة لتقديم خدمات عاجلة** ومبينة على **الاحتياجات الطارئة للأشخاص الأكثر حاجة في سورية**.

شهد **2016** نمواً مميزاً في الخدمات المقدّمة من مؤسسة إحسان، مما تطلب **زيادة عدد فريق العمل** في المؤسسة لما يزيد عن **750 فرداً** من كلا الجنسين في سورية، وذلك ضمن المشاريع التي غطت كلاً من **محافظة حلب وإدلب وحماة واللاذقية ودرعا**، بالإضافة إلى العديد من **المناطق المحاصرة** والمواقع صعبة الوصول في **ريف دمشق وحمص**.

كما وسّعت إحسان دائرة شركائها من وكالات **الأمم المتحدة وغيرها من المنظمات الدولية** وتوجت نهاية **2016** بشراكة مميزة مع مؤسسة **الملك سلمان للإغاثة والأعمال الإنسانية**. كما تمكنت إحسان في **2016** من الوصول إلى أكثر من **3 مليون مستفيد** في سورية من خلال مشاريعها المتخصصة والتي شملت **برامج حماية المرأة والطفل، المياه والإصحاح والنظافة، الأمن الغذائي، البرامج الزراعية، التعليم وغيرها**.

ما زال شعبنا يملك القوة والأمل، ونتطلع في **2017** إلى **زيادة برامجنا لإغناء مشاريعنا التنموية** التي من شأنها تمكين الفرد والمجتمع، والوصول في خدماتنا لأعلى مستويات **الجودة وفق المعايير الدولية**، لتخفيف معاناة أهلنا في سورية.

براء الصمودي
المدير التنفيذي

لمحة عن إحسان

- **مؤسسة تنمية إغاثية غير ربحية**، تأسست في يوليو / تموز 2013، لتقوم بإعداد وتنفيذ ودعم المشاريع التنموية والخدمية الأساسية **لحياة السوريين** ضمن مساري الإغاثة والتنمية في المنتدى السوري.
- نؤمن بأن الطريق الأمثل لتأمين الحاجات الملحة للسوريين يمر عبر **إنجاز التنمية الاقتصادية والاجتماعية** وتقديم الدعم الفعال للمجتمع المدني و**بناء قدرات المجالس المحلية**.
- تهدف مؤسسة إحسان إلى **تمكين السوريين** من استئناف حياتهم الطبيعية اعتماداً على **مؤهلاتهم وقدراتهم الذاتية**.

الرؤية

العمل على تأمين أكثر الاحتياجات إلحاحاً للسوريين من خلال التركيز على رفع المعاناة وتقوية الاقتصاد وتطوير المجتمع، كما تسعى لدعم المجتمع المدني الفعال وبناء قدرات المجالس المحلية في سورية.

المهمة

السعي لتطوير حياة السوريين عن طريق الإغاثة ومبادرات التنمية وإعادة تفعيل دور المجتمع المدني السوري.

الهيكل التنظيمي



الإمداد والتوريد



الإدارة المالية



إدارة البرامج



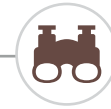
مكاتب الداخل



التواصل
وتطوير البرامج



الموارد البشرية
والقسم الإداري



المراقبة والتقييم
والمساءلة والتعلم

آلية العمل في إحسان

تقييم الاحتياجات

يبدأ العمل بناءً على **تقييم احتياجات المنطقة** التي سينفذ فيها المشروع، حيث يقود قسم المراقبة والتقييم والمساءلة والتعلم في إحسان عملية تحديد احتياجات المجتمع من خلال **مقابلات الأفراد وجلسات النقاش المركزة** ضمن المجموعات ومقاطعها مع **البيانات الثانوية والتقارير الرسمية** التي تغطي المنطقة المستهدفة.

الصياغة المُحكّمة للمشاريع

تقوم إدارة البرامج بتحديد الاحتياجات بدءاً من **المُسببات الرئيسية**، ثم القيام بصياغة البرنامج بطريقة تسمح بمعالجة هذه المسببات. في هذه المرحلة من المشروع تتم استشارة مسؤولي المجتمع المحلي والمجالس المحلية من أجل الوصول إلى **أفضل تصميم ممكن لهذه البرامج**.

جودة التنفيذ

يتم **تنفيذ البرامج والمشاريع** من خلال مكاتب إحسان في سورية، وتحرص المؤسسة منذ تأسيسها على بذل قصارى جهودها في سبيل **بناء قدرات كوادرها**، لا سيما العاملة منها على الأرض والتي تكون على **تماس مباشر مع المستفيدين**. وستستمر المؤسسة في العمل على التطوير المستمر والتغذية الراجعة من المستفيدين والداعمين **ملتزمين بأعلى المعايير الإنسانية الدولية**.

المراقبة والتقييم والمساءلة والتعلّم

يعتبر هذا القسم من الأقسام الرئيسية في المؤسسة، وهو **مستقل استقلالاً تاماً** عن قسم البرامج. وتعتبر المهمة الرئيسية لهذا القسم **مراقبة مخرجات المشاريع وقياس مدى التأثير** الذي حققته من خلال التقييمات الأولية والنهائية لتنفيذ البرامج. كما يضمن القسم **وصول آراء وردود أفعال** وشكاوى المستفيدين من المشاريع، حيث يتم التأكد من أن احتياجاتهم قد **تم تلبيتها**. كما يمكن هذا القسم كوادراً المؤسسة من **الاستفادة من الدروس والتجارب** في المشاريع السابقة وتطبيقها في المشاريع المستقبلية.

الدعم المؤسسي

تعمل إحسان في تنفيذ البرامج والمشاريع على **مشاركة ودعم المجالس المحلية ومنظمات المجتمع المدني** في سورية، بالإضافة إلى عقد **العديد من الدورات التدريبية واللقاءات التشاورية** التي تدعم تنفيذ هذه البرامج على الوجه الأمثل.

تعمل إحسان في تنفيذ المشاريع بحسب **القطاعات والتصنيفات الفرعية المعتمدة من قبل الأمم المتحدة** على الشكل التالي:



التعليم



الحماية



المياه والإصحاح
والنظافة

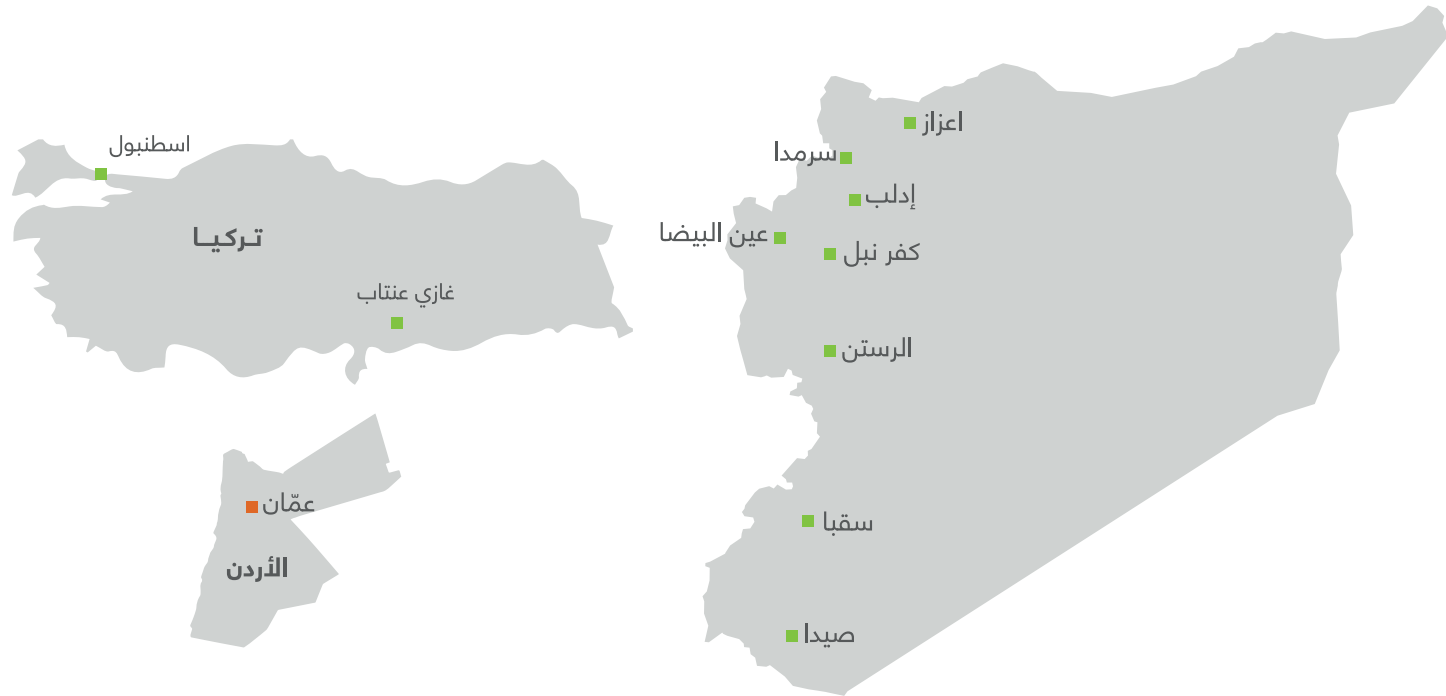


البيوت والمواد
غير الغذائية



الأمن الغذائي
وسبل العيش

توزّع مكاتب إحسان



مكتب قيد الإنشاء

مكاتب وفرق عمل إحسان

منجزات إحسان 2016

إجمالي قيمة المشاريع المنفّذة والعقود قيد التنفيذ	\$34,635,039
قيمة المشاريع المنفّذة	\$24,248,650
قيمة العقود الموقّعة في 2016 والتي بدأ العمل عليها أواخر 2016	\$10,386,389
عدد المستفيدين	3,061,900
عدد المشاريع المنفّذة	52

إجمالي الدعم المقدم

المستفيدون	حسب القطاع	
2,290,780	70%	الأمن الغذائي وسبل العيش 
82,539	12%	البيواء والمواد غير الغذائية 
475,000	10%	المياه والإصحاح والنظافة 
139,913	5%	الحماية 
73,668	3%	التعليم 



إحسان
للإغاثة والتنمية
IHSAN
Relif & Development



2,290,780

عدد المستفيدين

رَكَز برنامج الأمن الغذائي وسبل العيش التابع لمؤسسة إحسان على مسارين رئيسيين هما **الإغاثة، والتنمية في المراحل المبكرة**. وقد تم تنفيذ المشاريع لهذا العام بشكل خاص في: **حلب، إدلب، درعا، وريف حمص ودمشق**.

الإغاثة

شهدت سورية في **2016 تزايداً كبيراً** في عمليات العنف التي أجبرت مئات الآلاف من الناس على ترك منازلهم. وفي كل مرة، كان فريق إحسان **حاضراً من أجل تحديد الاحتياجات العاجلة** التي تتبعها الاستجابة الطارئة. وذلك من خلال **توزيع السلال الغذائية، ودعم الأفران** لإنتاج الخبز. إضافةً إلى ذلك، يتضمن البرنامج الإغاثي المنتظم في إحسان توزيع السلال الغذائية بشكل شهري إلى أكثر العائلات احتياجاً في **إدلب وحلب**، بالتعاون مع منظمات شريكة مثل **GOAL** وبرنامج الأغذية العالمي **WFP**.

التنمية في المراحل المبكرة

يُعد برنامج سبل العيش أحد المكونات الرئيسية لبرامج إحسان، والذي يساهم في **تحقيق الاكتفاء الذاتي للمجتمعات المحلية في سورية**. وقد عملت إحسان في **2016** على توسيع نطاق البرامج الزراعية، ونجحت **بتوفير المدخلات الرئيسية** مثل: البذور والأسمدة والوقود، بالإضافة إلى **المواد الخام**. كما قدمت للمستفيدين دورات تدريبية على **«الممارسات الزراعية الجيدة GAPs»** لتعزيز أثر المساعدات المقدمة، وهذا يشمل **إدخال تقنيات زراعية جديدة مثل «الزراعة البينية»**، وحصاد المياه لمواجهة مشكلة الجفاف التي تعرضت لها سورية. كما نقّدت المؤسسة للمرة الأولى برنامج **«النقد مقابل العمل»**، حيث تم اختيار الأسر الأكثر احتياجاً لدعمها بمصدر الدخل لتأمين احتياجاتها الأساسية الغذائية وغير الغذائية، ومن خلال هذا البرنامج قامت تلك الأسر **بتأهيل الممتلكات العامة**.



82,539

عدد المستفيدين

الإيواء والمواد غير الغذائية



ركّز برنامج الإيواء والمواد غير الغذائية في 2016 بشكل رئيس على تقديم المساعدة المُنقذة لحياة الأسر الفاترة من العنف، بالإضافة إلى تقديم المساعدة والدعم لمواجهة فصل الشتاء في كلّ من محافظتي إدلب وحلب.

وبهدف الاستجابة وتلبية الاحتياجات الطارئة، قامت إحسان بتوفير مواد غير غذائية مثل البطانيات والمصابيح الشمسية وفرشات النوم للأسر الأكثر حاجة، وكان آخرها الاستجابة لنزوح الأهالي من مدينة حلب، حيث تم تقديم المساعدة للأسر التي نزحت من هناك وتأمين إقامتها في مخيمات ومراكز إيواء جماعية من مدارس ومشافي وغيرها من الأبنية التي تصلح لتكون نقطة إيواء مؤقتة، ومستعدة لاستقبال الأطفال والنساء والرجال الذين لا يملكون أيّ جهة للذهاب إليها.

كما ورّعت المؤسسة مساعدات فصل الشتاء بما فيها الملابس من خلال قسائم شرائية، مما يسمح للمستفيد باختيار احتياجاته وفق أولوية خصوصية أسرته.

المملكة العربية السعودية

KINGDOM OF SAUDI ARABIA

مركز الملك سلمان للإغاثة والأعمال الإنسانية

KING SALMAN HUMANITARIAN AID & RELIEF CENTRE



حملة

مساعدات مركز الملك سلمان للإغاثة والأعمال الإنسانية للأخوة

الشريك المنفذ: مؤسسة إحسان للإغاثة والتنمية





المياه والإصحاح والنظافة

475,000

عدد المستفيدين

12

محطة مياه

4

مشاريع صرف صحي

يركز هذا البرنامج بشكل رئيس على **إيصال خدمات المياه المعقّمة والصالحة للشرب** عبر شبكة المياه إلى المستفيدين بشكل مباشر ودون الحاجة إلى نقلها عبر الصهاريج، مما يؤمّر في الوقت وتكاليف النقل. وشهدت خدمات إحسان في **2016 زيادة كبيرة** في حجم برنامج المياه والإصحاح والنظافة في مختلف أنحاء سورية وخاصة في الشمال. وكان التركيز بشكل رئيس على **مشاريع إعادة تأهيل محطات وشبكات المياه وشبكات الصرف الصحي**. حيث نفّذت المؤسسة مشاريع عدّة في محافظات حلب، إدلب وحماة.

وقامت إحسان **بإعادة تأهيل كاملة لمحطات المياه المتضرّرة**. حيث شملت إعادة التأهيل تقديم وتركيب مجموعات توليد كهربائية ومجموعات ضخ غاطسة ومجموعات ضخ أفقية، وإعادة **تأهيل غرف الضخ وتأهيل خزانات المياه** وتقديم وتركيب خزانات الوقود ودعم الكلف التشغيلية للمحطات **(وقود، كلور تعقيم، أجور عمال وموظفي المحطة، صيانات دورية)** لمدة تتراوح من ثلاثة إلى خمسة أشهر. كما تم إقامة **دورات تدريبية لموظفي المحطات** على مراقبة أداء التجهيزات لضمان **تشغيل المحطات بالشكل الأمثل**. وإقامة ورشات عمل عدّة بالتعاون مع مؤسسة البوصلة للتدريب والإبداع، بهدف تأسيس **نظام جباية فعال** يضمن استمرارية عمل المشروع بعد استلامه من إحسان، وبما يتناسب مع كمية المياه المستهلكة. بالإضافة إلى توزيع **2,891 سلة نظافة للنازحين من مدينة حلب**.



مشروع

إعادة تأهيل محطة مياه كفروما
بلدة كفروما - إدلب



139,913

عدد المستفيدين

الحماية



رُكِّز هذا البرنامج خلال 2016 على تقديم خدمات في قطاع حماية الطفل والعنف القائم على النوع الاجتماعي في حلب، وحمص، وريف دمشق.

حماية الطفل

توسعت إحسان في الانتشار ونوعية برامج حماية الطفل في سورية، من خلال إنشاء مراكز جديدة في حمص وريفها، وريف دمشق. بالإضافة إلى المركز الموجود سابقاً في حلب وريفها. ويعمل في كل مركز عدد من الأخصائيين النفسيين المؤهلين الذين يقدمون أنشطة الدعم النفسي الاجتماعي الترفيهي والمُجدول، وخدمات إدارة الحالة للأطفال الأكثر ضعفاً. وتحاول الفرق الجواله إيصال خدماتها إلى الأطفال في كافة أنحاء المناطق. تركت هذه المراكز تأثيرات إيجابية عميقة على حياة الأسر والأطفال الذين عملت إحسان على رعايتهم.

العنف القائم على النوع الاجتماعي

قدّمت إحسان في 2016 خدمات متعلقة بالعنف القائم على النوع الاجتماعي عبر المراكز الآمنة في حلب، وحمص وريفها، وريف دمشق. يعمل في هذه المراكز فريق مؤهل يسعى إلى توفير بيئة مناسبة للنساء والفتيات، للحصول على خدمات الدعم النفسي والتدريب المهني، بالإضافة إلى مساحة آمنة للعمل الاجتماعي. وتقديم خدمات «إدارة الحالة» للنساء اللواتي يعانين من ظروف اجتماعية صعبة، وذلك لضمان حصولهن على الدعم المناسب. وكنتيجة لوجود هذه المساحات أصبحت المُنتسبات لهذا البرنامج قادرات على استثمار قدراتهن في حياتهن الخاصة ورفاههن النفسي، وعلى الحصول على فرص عمل في أماكن مختلفة مثل العيادات والمشافي والمنظمات.

مراكز صديقة للطفل

6

مساحات آمنة للمرأة

9

فرق جواله

10





73,668

عدد المستفيدين

11

عدد المدارس

نفّذت إحسان في 2016 العديد من المشاريع التعليمية في محافظة حلب، ركّزت من خلالها على **زيادة خدمات وجودة التعليم**. حيث عملت على **رفع مستوى الأنشطة**، وزوّدت المدارس **بالمواد التعليمية وقدمت الدعم التقني اللازم** للمدرّسين والكادر الإداري على حدٍ سواء. وقد تضمنت خدمات إحسان:

- تزويد المدرسين والطلاب بحقائب تعليمية.
- تأمين رواتب للمعلمين.
- إعادة تأهيل المدارس بشكل كامل.
- تأمين الاحتياجات الشتوية للمدارس من مدافئ ووقود.
- تأسيس مراكز تدريبية صغيرة تنمّي مهارات الشباب، وتمكّنهم من الانتقال إلى سوق العمل بسهولة.
- دورات تدريبية للمعلمين والطلاب مثل: **التعليم في حالات الطوارئ EiE**، **التوعية من مخلفات الحروب**، **ورفع مستوى الأمن والسلامة في المدارس** بما يتوافق مع المعايير الدولية.



الشراكات



منجزات إحسان منذ التأسيس وحتى نهاية 2016

قيمة المشاريع المنفّذة

\$75,375,170

إجمالي عدد الخدمات المقدمة للمستفيدين

17,273,981

إجمالي عدد المشاريع المنفّذة

273



التقرير المالي

قيمة المشاريع المنفّذة والعقود قيد التنفيذ

\$34,635,039

قيمة المشاريع المنفّذة

\$24,248,650

مجموع المصاريف والرواتب من المشاريع المنفّذة

\$1,618,248

نسبة النفقات في المشاريع المنفّذة

6.7%





www.IhsanRd.org



IhsanRD



IhsanRD1



IhsanRD



رزق
للتأهيل المهني
RIZK
PROFESSIONAL
DEVELOPMENT

كلمة فريق رزق

يُعد **تشغيل الكوادر السورية المؤهلة وتدريب غير المؤهلة** منها أحد أهم العوامل الاستراتيجية والمُستدامة التي تؤدي إلى تحسين ظروف الحياة بالنسبة للسوريين، مما يساهم بشكل كبير في **تحسين حالتهم النفسية والاجتماعية**، ويساعد الحكومات في دول اللجوء على استيعاب التجمعات السورية، وتمكينهم من **تحقيق الاكتفاء الذاتي**، والأهم من هذا وذلك أنه يساعد على **الحد من انتشار البطالة وفكر الغلو والتطرف**.

في ظل هذه الظروف، تابعت مؤسسة رزق في **2016** جهودها في تغطية جزء من مهمة **تشغيل السوريين في تركيا**، من خلال رسم استراتيجيتها وتصميم خدماتها بشكل متّسق مع الظروف الراهنة، وقد نجحت برصد فريقها بالعديد من الخبرات والكفاءات العلمية والمهنية وتطوير خدماتها بحيث **وصلت لأكثر عدد من السوريين المقيمين في تركيا**، وذلك من خلال تنفيذها لخطة التوسع بافتتاح فرعين جديدين لها في كل من ولايتي اسطنبول وغازي عنتاب، إضافة إلى فرعها الرئيس في ولاية أورفا. وقد حققت رزق بفضل الله نجاحات كبيرة في **تشغيل 2,385** من السوريين في مختلف التخصصات العلمية والإدارية والمهنية، بالإضافة إلى **تدريب وتأهيل 748** منهم.

وفي **2017**، تطمح رزق لزيادة **عدد ونوعية شراكاتها** مع المؤسسات الحكومية والمنظمات الدولية والشركات الرائدة، إيماناً منها بالدور الكبير الذي تقوم به هذه الجهات في **خدمة التجمعات السورية** المقيمة في المحافظات التركية المختلفة.

أنس الشهاب
المدير التنفيذي

لمحة عن رزق

- تقود رزق مسار التنمية المهنية في المنتدى السوري منذ يونيو / حزيران 2014.
- تعمل على تأهيل الكوادر السورية المُعطّلة وتشغيلها، واستثمار الكفاءات العلمية والمهنية من السوريين.
- تُولي اهتماماً خاصاً بتحقيق اندماج السوريين في بيئة العمل في المجتمعات المضيفة مع ربطهم الدائم بثقافتهم الأم.
- تسعى إلى الحد من هجرة الأدمغة السورية وذلك من خلال المساهمة بإبقاء الكفاءات السورية أقرب جغرافياً إلى سورية.

الرؤية

تمكين السوريين من تحقيق الاكتفاء الذاتي في كسب رزقهم، وعدم اعتمادهم على المساعدات، والمشاركة في تأهيلهم لبناء سورية المستقبل.

المهمة

تحسين ظروف حياة السوريين، عن طريق تشغيل الكوادر السورية الموجودة في تركيا، من خلال تطوير مهاراتها وخلق منصّة الوساطة المناسبة للتشبيك بينها وبين المُشغّلين.

الريادة

أول مؤسسة سورية تهتم بتأهيل وإيجاد فرص عمل للسوريين.

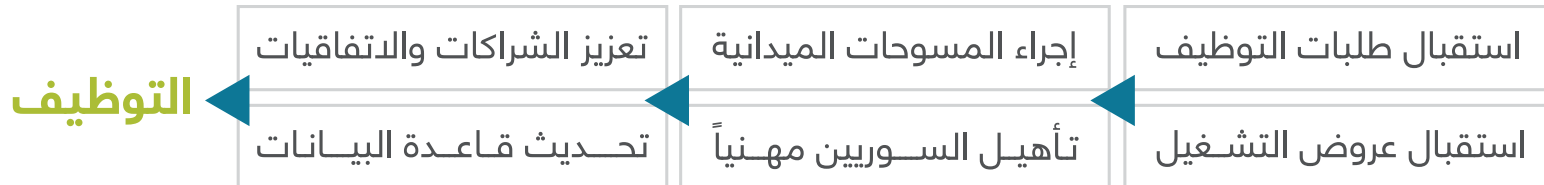
التأهيل

تعمل رزق في برامج التأهيل المهني بناءً على نتائج المسوحات بالإضافة إلى نتائج التقييم المستمر للكوادر والمشغلين في سوق العمل.

التشبيك

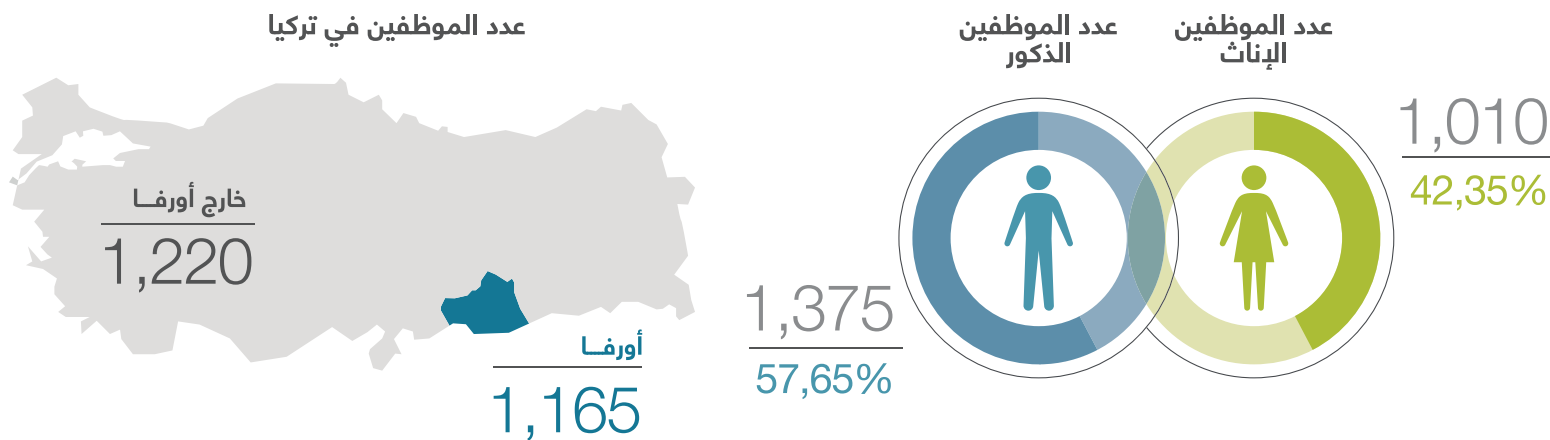
تعمل على تنسيق مشاريع مشتركة بين مجتمع الأعمال السوري ومجتمع الأعمال في دول الجوار، وتدعم الشراكة الاقتصادية بينهم.

كيف نعمل

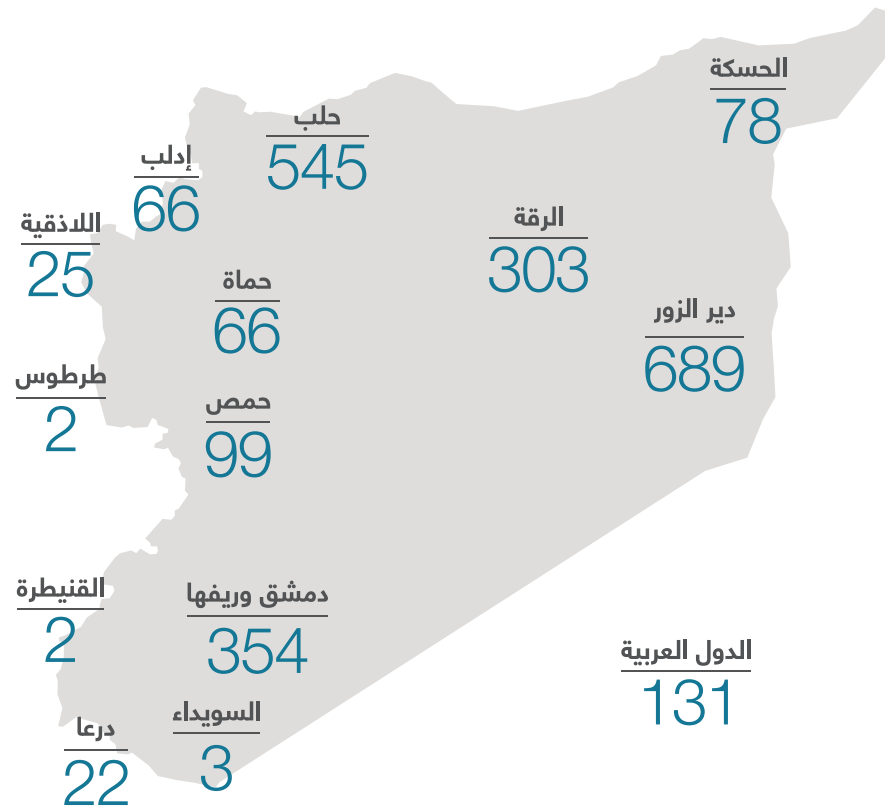


منجزات رزق 2016

عدد المسجلين	5,624	عدد من تم توظيفهم	2,385	متوسط دخل المستفيدين بالليرة التركية	1,380
عدد الساعات التدريبية	2,310	عدد من تم تدريبهم	748	عدد المستفيدين الإجمالي	15,085



إحصائيات التوظيف



إحصائيات التوظيف

563	عامل	70	ترجمة	1	طب جلدية	15	هندسة ميكانيك
43	إنشاءات	79	تدريس	7	طب معالجة فيزيائية	12	هندسة كهرباء
7	بلاط	10	مربية	2	طب معالجة نفسية	6	هندسة مدنية
49	دهان	272	تسويق	9	طب بيطري	7	هندسة عمارة
42	ديكورات	91	متدربين	13	مخابر	7	هندسة الكترول
56	نجارة	24	حلاقة	21	تمريض	5	هندسة معلوماتية
58	حدادة	10	زراعة	6	تعويضات سنية	6	طب أطفال
8	ألمنيوم	3	مصاعد كهربائية	4	صيدلة	6	طب عظمية
7	صحية	10	تكييف وتبريد	44	محاسبة	39	طب أسنان
32	كهرباء	14	ميكانيك سيارات	1	حقوق	2	طب (أنف، أذن، حنجرة)
16	خراطة	1	كهرباء سيارات	2	دعم نفسي	27	طب داخلية
24	حلويات	1	بخ سيارات	2	تصوير	2	طب قلبية
97	مطاعم	2	كومجي سيارات	65	تصميم	25	طب نسائية
5	صيانة موبايلات	304	خياطة	9	مدربين	1	طب عينية
19	برمجة	16	سائق	105	أعمال إدارية	1	طب بولية

مكتب تشغيل السوريين
في أورفا
رقم المشروع: 8746
المتبرع: مؤسسة الشيخ تقي بن عبد الله للخدمات الإنسانية



مكتب تشغيل السوريين
في أورفا
رقم المشروع: 8746
المتبرع: مؤسسة الشيخ تقي بن عبد الله للخدمات الإنسانية
راف Raf
مؤسسة الشيخ تقي بن عبد الله للخدمات الإنسانية
الجهة الممولة: مؤسسة رزق
موقع التنفيذ: أورفا - سوريا
تاريخ التنفيذ: 2016/5/1



افتتاح فروع جديدة

قامت رزق في 2016 بافتتاح فرعين جديدين لها في تركيا لتصبح مكاتبها موزعة كالتالي:



صلتك Dilatech
الشباب...المشاريع...فرص العمل...

Hope Foundation
for Relief and Development

راف R4F
مؤسسة الشيخ ثاني بن عبد الله للخدمات الإنسانية

مشاريع التأهيل والتدريب

قامت رزق بعقد عدة دورات تأهيلية وتدريبية للاجئين السوريين بالشراكة مع العديد من المنظمات الدولية.



الدورة	المكان	العدد	الساعات	المتدربين
الخياطة	أورفا	3	1,680	266
ثقافة العمل في تركيا		3	42	52
ميكانيك السيارات		1	120	281
حقوق وواجبات الموظف في القانون التركي		2	8	25
النحت وتشكيل الهياكل الحجرية		1	160	26
اللغة التركية		2	144	51
برنامج الأمين للمحاسبة والمستودعات	اسطنبول	2	40	36
التسويق الإلكتروني		1	20	2
اللغة التركية		1	72	6
التسويق		1	24	3
المجموع		17	2,310	748

ورشات العمل

شاركت رزق في العديد من **ورشات العمل** مع المنظمات الدولية والمؤسسات الحكومية التركية بهدف **تطوير أساليب وآليات التوظيف المتبعة** لخدمة اللاجئين السوريين، وكيفية **إعداد الإحصائيات** الخاصة بهم وأهم المشاكل التي تواجههم:



International Labour Organization



World Vision
الرؤية العالمية
Dünya Vizyonu



المعارض

- المشاركة في «منتدى حياة العامل السوري» المُنعقد من قبل منظمة IMPR.
- معرض MÜSIAD الدولي المُقام على أرض المعارض في مدينة اسطنبول.
- معرض TÜMSİAD للمنتجات الزراعية والحيوانية المُقام في ولاية أورفا.



منجزات رزق منذ التأسيس وحتى نهاية 2016

عدد من تم توظيفهم	6,926
عدد المسجلين	22,874
عدد من تم تدريبهم	748
عدد الساعات التدريبية	2,310
عدد المستفيدين الإجمالي	42,304



الشراكات والاتفاقيات



الشركاء الاستراتيجيون





Rizk.SyrianForum.org



Rzktr



Rzktr



Rizk Office



البوصلة
للتدريب والإبداع
BOUSLA
TRAINING &
INNOVATION

كلمة فريق البوصلة

تعتبر مشكلة **نقص الكفاءات والموارد البشرية المؤهلة** أحد أهم التحديات التي تواجه السوريين في ظل الظروف الراهنة التي يعيشونها اليوم.

خسرت سورية خلال الأعوام الماضية عشرات الآلاف من السوريين من مختلف التخصصات بين شهيد ومهاجر أو مفقود، ومازال النزيف مستمراً.. الأمر الذي يحتم على منظمات المجتمع المدني السورية المهمة بعملية التنمية البشرية المُستدامة **بذل كل الجهود لسد هذه الفجوة** من خلال العمل على **بناء قدرات وتهيئة كوادر بشرية جديدة**، تشكل أساساً متيناً لعملية بناء سورية الجديدة ومؤسساتها من المجالس المحلية ومنظمات المجتمع المدني.

حرصت البوصلة في **2016** على **الوصول إلى أكبر شريحة** من الراغبين في الحصول على التدريب وبشكل يشجع على **المشاركة المجتمعية** من خلال برامجها في **إدارة المشاريع التنموية، وبناء قدرات المجالس المحلية**، بالإضافة إلى برامج تطوير المدرسين وغيرها. بلغ **عدد المتدربين 3,071**، وبلغ عدد التدريبات النوعية مع **المنظمات الدولية 10**. بواقع **1,505 ساعة تدريبية**. قد لا نكون أكثر من يقدّم برامج تدريبية ولكننا حريصون أن نكون **أفضل من يقدمها**.

تسعى البوصلة في **2017** إلى تقديم **برامج تدريبية طويلة الأمد** مع العديد من المؤسسات المُختصة، وسيتم العمل على رفع **سوية تقييم البرامج التدريبية** على عدة مستويات.

رامز عبد الله
المدير التنفيذي

لدينا إيمان راسخ أنّ **بناء الأوطان يتم ببناء الأفراد** وأنّ كل شيء بالتدريب ممكن.

لمحة عن البوصلة

- مؤسسة سورية غير ربحية تختص بمجال **التدريب وبناء القدرات** لأفراد ومؤسسات المجتمع السوري **والمجالس المحلية**، ومقرّها غازي عنتاب.
- تقدم برامج تدريبية وحلولاً **لمؤسسات المجتمع المدني السوري**، من خلال الاستشارات التدريبية وبرامج بناء القدرات **لإعداد كوادر متميزة**.
- تساهم في **دعم جهود عمل المؤسسات** في بناء المجتمع السوري.

الرؤية

توفير **برامج تدريبية متكاملة ومستمرة**، تناسب السوريين ومتّسقة مع ثقافتهم. تهدف لتمكينهم ضمن المجتمعات التي يتواجدون فيها. تعمل بالتنسيق مع مؤسسات **المجتمع المدني والمجالس المحلية** بهدف تمكين السوريين لبناء سورية المستقبل.

المهمة

تدريب السوريين **وبناء قدراتهم** من خلال تزويدهم بأفضل الخبرات **والبرامج التدريبية النوعية** التي تساعدكم في تحقيق أهدافهم، وتمكينهم وتنمية أدوارهم بما يساهم في **رفع السوية التنافسية للفرد السوري**.

ما يُميّزنا

الأدوات التدريبية

منح أدوات مساعدة مع كل تدريب «مراجع - مادة علمية - وسائل إيضاح - فيديوهات» لاكتساب المزيد من المعارف والخبرات، بهدف دعم عملية نقل المتدرب للتدريب الذي تلقاه لمحيطه.

التكامل

تدريبات متكاملة مع منتجات مؤسسات المنتدى السوري الأخرى «تدريبات مهنية لمتقدمي مكتب رزق - تدريبات تنمية وإدارة متناسقة مع الخدمات التي تقدمها مؤسسة إحسان».

معايير العمل

رفع سوية معايير العمل في نطاق التدريب «دراسة الاحتياجات التدريبية - معايير لانتقاء المتدربين - تقييم للبرامج التدريبية والمتدربين».

الفاعلية

تقديم تدريبات فعّالة متناسبة مع مشاكل المشاريع التي تقوم بها الشريحة المستهدفة.

مسارات عمل البوصلة



التأهيل المهني



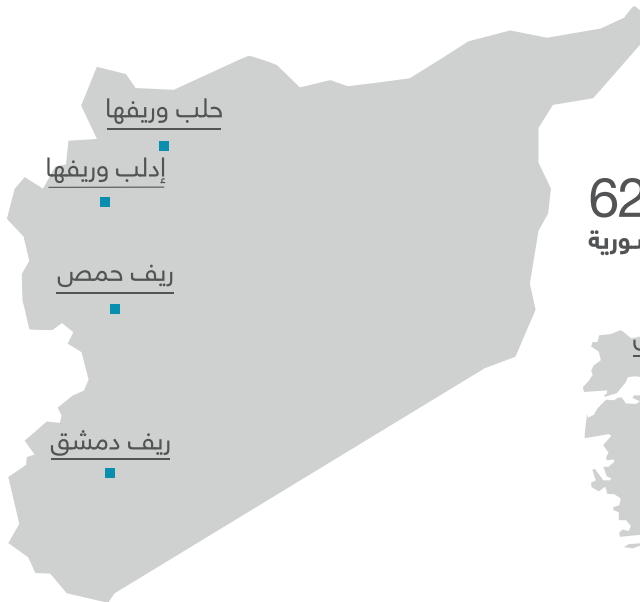
الإدارة العامة
وبناء القدرات



سيادة القانون
وحقوق الإنسان



التعليم والدعم
النفسي الإجتماعي



62%
في سورية



38%
في تركيا

أين نعمل





حزم البرامج التدريبية للبوصله حسب الفئات المُستهدفة

أساسيات الحكم والإدارة المحلية	حزمة تطوير المجالس المحلية
بناء قدرات المجالس المحلية	
برامج التدريب القانونية	
برنامج المنح والقروض	حزمة تطوير العاملين في قطاع الأمن الغذائي وسبل العيش
برنامج العاملين في القطاع الزراعي	
برنامج ريادي الأعمال	
صيانة وتشغيل المحطات المائية	حزمة تطوير العاملين في قطاع المياه "WASH"
الإدارة المائية	
نظام الجباية	
أساسيات الدعم النفسي الاجتماعي	حزمة تطوير العاملين في قطاع الحماية
أساسيات الحماية	
التعامل مع ذوي الاحتياجات الخاصة	
إدارة المشاريع التنموية	حزمة تطوير منظمات المجتمع المدني
آليات تنفيذ المشاريع التنموية	
إدارة المنظمات غير الربحية وبناء قدراتها	
برنامج المنح والقروض	حزمة تطوير الأفراد (داخل سورية وفي دول اللجوء)
برنامج إدارة المشاريع المتناهية في الصغر	
برنامج التدريب المهني	
برامج تطوير المدرسين	حزمة تطوير المدارس
برامج الدعم النفسي	



منجزات البوصلة 2016

مؤهل حاصل على الشهادات	1,210	جهة مستفيدة	192	ساعة تدريبية	1,505
تدريبات نوعية مع منظمات دولية	10	دورة تدريبية	89	متدرب	3,071
				متقدم	3,471

برامج التوعية

عدد الساعات	111	عدد المستفيدين	4,633
-------------	-----	----------------	-------



برامج 2016

اسم التدريب	المكان	عدد المتدربين	عدد الساعات
تقنيات الحدائق المنزلية	2 خان شيخون - إدلب	50	20
	2 حيش - إدلب	50	20
	2 معرة النعمان - إدلب	50	20
	2 كفرنبيل - إدلب	50	20
الإسعاف النفسي الأولي للمدرسين في الأزمات	1 مدرسة خان العسل - حلب	19	18
	1 مدرسة كفربسين - حلب	9	18
	1 مدرسة عندان - حلب	25	18
التخطيط التشغيلي	2 غازي عنتاب	47	30
صيانة وتشغيل المحطات المائية	4 إدلب	74	66
	1 كفرنبيل - إدلب	5	6
	1 سرمين - إدلب	13	6
	1 أورم - حلب	8	16
	1 معرتمتر- معرترمة - كفرومة - إدلب	28	30
نظام الجباية	2 إدلب	40	24
	2 باب الهوى	51	24
كتابة التقارير	2 غازي عنتاب	49	11
أساسيات الدعم النفسي	1 الغوطة الشرقية	33	18
	1 الوعر - حمص	32	18
	1 ريف حمص	35	18
	1 غازي عنتاب	16	9
الصحة النفسية للطفل	1 الغوطة الشرقية	33	72
	1 الوعر - حمص	32	72
	1 ريف حمص الشمالي	35	72

الحدائق المنزلية	3	ريف إدلب	3,410	جلسات توعية
المهارات الإدارية	1	الغوطة الشرقية	33	18
	1	الوعر - حمص	32	18
	1	ريف حمص	35	18
مهارات التواصل الفعال	1	الغوطة الشرقية	33	12
	1	الوعر - حمص	32	12
	1	ريف حمص	35	12
	1	غازي عنتاب	16	10
	1	إدلب	22	5
دورة حياة مشروع	2	غازي عنتاب	36	33
	1	احسم - إدلب	10	18
التعرف على سوق العمل التركي	4	أورفا	76	42
الزراعة الصيفية	3	إدلب	563	36
التدريب المهني - تمرّض	2	ريف حلب	70	144
إدارة الوقت	1	إدلب	22	5
	1	غازي عنتاب	17	5
بناء فريق العمل	2	غازي عنتاب	44	24
دورة حياة مشروع	1	غازي عنتاب	25	12
	1	أورفا	26	12
إدارة المشاريع التنموية	1	غازي عنتاب	15	40
إدارة المشاريع التنموية - متقدم	1	أورفا	20	35
توعية النظافة الشخصية	1	سرمين - إدلب	10	18
أساسيات العنف القائم على النوع الاجتماعي	1	غازي عنتاب	16	16
تصميم العروض التقديمية	1	غازي عنتاب	11	12
زراعة القمح	1	ريف إدلب	123	جلسات توعية
الزراعة البينية	1	ريف إدلب	637	20
إدارة الحالات	1	دائرة عزة - حلب	9	30
تعزيز القدرات	1	دائرة عزة - حلب	24	55

برامج 2016

اسم التدريب	المكان	عدد المتدربين	عدد الساعات
المراقبة والتقييم	1	سرمد - إدلب	15
التقديم على المنحة الأمريكية (منحة جسور1)	1	غازي عنتاب	21
تحليل الاحتياجات التدريبية	1	غازي عنتاب	20
الإدارة المائية	1	إدلب	12
مبادئ الحماية	1	غازي عنتاب	18
كتابة السيرة الذاتية	1	غازي عنتاب	23
مقابلات العمل	1	غازي عنتاب	16
إكسل	1	إدلب	45
المبادئ الإنسانية	1	غازي عنتاب	16
تعميم مفهوم النوع الاجتماعي	1	غازي عنتاب	12
أساسيات الحكم المحلي	1	احسم	26
حل المشكلات	1	غازي عنتاب	16
دمج ذوي الاحتياجات الخاصة	1	غازي عنتاب	24
المراقبة والتقييم	1	غازي عنتاب	21
إعداد التقارير	1	إدلب	22
أخلاقيات العمل	1	إدلب	22
الإدارة المالية	1	غازي عنتاب	19
الصراع التنظيمي	1	غازي عنتاب	18
مهارات القيادة	1	غازي عنتاب	18
كتابة البريد الإلكتروني	1	غازي عنتاب	23
كتابة مقترح مشروع	1	غازي عنتاب	11
جلسات توعية صحية	1	ريف إدلب	1,100
جلسات توعية			



برامج متميّزة قدّمتها البوصلة

إدارة المشاريع التنمويّة PMD

برنامج تدريبي مهم لبناء قدرات أفراد المنظمات العاملة في المجال التنموي.

التخطيط التشغيلي

برنامج تدريبي تفاعلي وعملي ساهم في تطوير مهام التخطيط لـ 50 فرد من العاملين في الشأن السوري.

التعرّف على سوق العمل التركي

برنامج نوعي تم تنفيذه في ولاية أورفا بالشراكة مع مؤسسة رزق لمساعدة السوريين على تعزيز فرصهم في المؤسسات والشركات التركية.

إدارة منشآت المياه WASH

تم تنفيذ هذا التدريب عدة مرات داخل سورية بهدف تدريب الفرق العاملة في المحطات المائية.

بناء فرق العمل – خارجي

تم تنفيذ هذا النوع من التدريبات لأول مرة في غازي عنتاب من خلال تنفيذ التدريب في أماكن مفتوحة (غابة) بطريقة الأنشطة التفاعلية.

منجزات البوصلة منذ التأسيس وحتى نهاية 2016

عدد المتدربين المستفيدين من الدورات التدريبية	4,257
عدد الدورات التدريبية	162
عدد الساعات التدريبية	2,512
عدد الحاصلين على شهادات تأهيل	1,648
عدد المستفيدين من برامج التوعية	4,633

الشراكات





www.Bousla.org



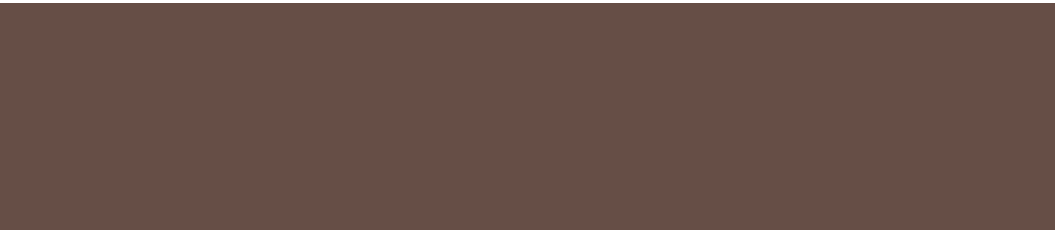
Bousla



Bousla_org



AlBousla Center



فنار
للتنمية المجتمعية
FENER
COMMUNITY
ADVANCEMENT

كلمة فريق فنار

منذ تأسيسها في 2014، عملت فنار على خدمة السوريين في تركيا ومساعدتهم على تخطي تحديات التهجير والتأقلم، ودعمهم لتشكيل مجتمع حضاري فاعل في التعريف بحضارته ومتفاعل مع المجتمع التركي.

عامان ونصف تقريباً ورغم كل العقبات، سحّرت فنار جهودها لإطلاق المشاريع في المجالات الرياضية، الثقافية، الخدمية والتطوعية، كما شاركت في تنظيم العديد من الأنشطة المشتركة بين السوريين والأتراك. أبرزها مهرجان الطفل في اسطنبول، ودوري المدارس السورية السنوي الثاني لكرة القدم بمشاركة 23 مدرسة و460 لاعب، برعاية بلدية بيرم باشا. بالإضافة إلى مخيم تدريبي لكرة السلة بالمشاركة بين أكاديمية نجوم الغد والاتحاد التركي لكرة السلة، برعاية برنامج START التابع لوزارة الخارجية الأمريكية. كما قامت المؤسسة بإطلاق حملة لمسة دفا 3 للعام الثالث على التوالي، والتي استجابت هذا العام بشكل طارئ للنزوح الذي عانى منه أهلنا في حلب في كانون الأول 2016، من خلال جمع ما يزيد عن 180 طن من الملابس ومستلزمات التدفئة بمشاركة 56 مؤسسة حكومية ومدنية، تركية وسورية، بالإضافة إلى الكثير من الجهات الأهلية في دولة قطر، وإسبانيا والولايات المتحدة الأمريكية.

افتتاح مكتب جديد في غازي عنتاب كان واحداً من أبرز البرامج التي اختتمت بها فنار عام 2016، فيما يحدونا الأمل في 2017 لإطلاق العديد من المشاريع الخدمية والاجتماعية، وتوسيع رعايتنا للأنشطة الرياضية بشكل خاص للجالية السورية في تركيا.

عمّار ياسين

المدير التنفيذي

لمحة عن فنار

- بدأت فنار عملها في منتصف 2014 لتقوم بمعالجة تحديات التهجير، وتحقيق التأقلم للسوريين وتحسين التواصل مع المؤسسات الحكومية وغير الحكومية في دول اللجوء.
- تسعى إلى تقديم خدمات غير مباشرة للاجئين السوريين في دول المهجر.
- تقوم بعقد الورشات التدريبية والمحاضرات المتنوعة والأنشطة والفعاليات الدورية بما يحقق دعم واستقرار وتمكين اللاجئين السوريين وتعزيز التقارب بينهم وبين المجتمع المضيف.
- تميزت فنار منذ بداية عملها في المجال الرياضي، وتستمر في التركيز على تنمية الشباب واليافعين السوريين وتحفيزهم من خلال الرياضة.

الرؤية

بزوغ مجتمع مطمئن يمثل نبزاساً مضيئاً لثقافته المتميزة حضارياً، مُتآلف مع المجتمع المضيف ومتكامل معه لخدمة القضية السورية.

المهمة

معالجة مشاكل الجالية السورية وخدمة اللاجئين السوريين، وذلك من خلال التأقلم مع المجتمع المضيف واحترام خصوصياته وتعلم لغته، وحسن التواصل مع مؤسساته.



مسارات عمل فنار



المسار الثقافي

يهدف إلى تحقيق التواصل الفعال وتنمية الوعي الثقافي وبناء الجسور الثقافية مع مجتمعات اللجوء (المجتمع التركي) عبر ورشات عمل مشتركة، وتنفيذ محاضرات ثقافية تهدف إلى محاربة الغلو والتطرف بالإضافة إلى ندوات حوارية وورشات عمل مجتمعية.

مسار النشاطات والتطوع

يركّز هذا المسار على تقديم أعمال خدمية تطوعية عبر فريق مختص من المتطوعين لتلبية أكبر قدر ممكن من احتياجات الجالية السورية وخاصة شريحة الأطفال:

- نشاطات الدعم النفسي للأطفال.
- تنفيذ التجارب العلمية في المدارس السورية.
- المسرح والغناء والنشاطات الترفيهية العامة.



منجزات المسار الخدمي 2016

- كفالة دراسية لـ 100 طفل من الأيتام، تغطي التكاليف الدراسية والحقائب المدرسية.
- حملة توزيع التمور للصائمين بالتعاون مع مؤسسة نور للتمور، تم توزيع 32 طن على ما يزيد عن 12,000 أسرة سورية.
- حملة توزيع ملابس الشتاء على الأيتام ضمن مدينة اسطنبول حيث بلغ عدد المستفيدين 300 طفل.
- تنظيم مهرجان الطفل برعاية بلدية بيرم باشا والمنتدى السوري، وبالشراكة مع مجلس التربويين السوريين وفريق أمان التطوعي، وعدد من المدارس التركية والسورية في مدينة اسطنبول.
- حملة إفطار الصائمين خلال شهر رمضان للأيتام في مدينة اسطنبول حيث بلغ عدد المستفيدين 590.
- حملة إفطار الصائمين خلال شهر رمضان لأكثر من 5,000 مستفيد بدعم من مؤسسة AMOUD.
- برنامج العيد لتوزيع الطعام والهدايا بالإضافة إلى الأنشطة الترفيهية لأكثر من 70 عائلة من الأيتام.
- تحديث دليل اللاجئين السوريين الذي يغطي احتياجاتهم من المعلومات التي تهتمهم في تركيا.
- إقامة ندوات عامة تعريفية بأهم القوانين والمعلومات المتعلقة بالسوريين.



حملة لمسة دفا 3

لَمْسَةٌ دَفَا
Lamset Dafa



تم تجميعها من
قطر، إسبانيا، أمريكا



تم تجميعها في تركيا
اسطنبول، عنتاب، مرسين



56 جهة
مشاركة



180 طن
ملابس



مَطْلَقُوا الْمَبَادِرَةَ



مَطْلَقُوا الْمَبَادِرَةَ وَاصْلَحُوا لِكُلِّ مَسْأَلَةٍ مِنْ الْمَسْأَلَاتِ
وَالْمَسْأَلَاتِ الْمَعْرِفَةِ وَالْمَعْرِفَةِ وَالْمَعْرِفَةِ

لَمْسْهْدَقْ
لَمْسْهْدَقْ



مَطْلَقُوا الْمَبَادِرَةَ



مَطْلَقُوا الْمَبَادِرَةَ وَاصْلَحُوا لِكُلِّ مَسْأَلَةٍ مِنْ الْمَسْأَلَاتِ
وَالْمَسْأَلَاتِ الْمَعْرِفَةِ وَالْمَعْرِفَةِ وَالْمَعْرِفَةِ

لَمْسْهْدَقْ
لَمْسْهْدَقْ

ERTÜRKMEN ELEKTRİK



منجزات المسار الرياضي 2016

تستقطب فنار المواهب الرياضية السورية **لدعم الناشئة**، من خلال تزويدهم بالمهارات والأدوات الرياضية اللازمة، وتطوير قدراتهم البدنية والعلمية والأخلاقية.

أسست فنار فريق **أكاديمية نجوم الغد** في يونيو/حزيران 2014 كأول برنامج ذي **بُعد رياضي تنموي**، يسعى إلى تنفيذ الأنشطة الرياضية والترفيهية المتنوعة، وتقوية **أواصر الأخوة والمحبة** في جوّ تسوده **الروح الجماعية** بين أطياف اليافعين **السوريين والأتراك** وبما يدعم تحقيق **الاندماج الثقافي** بين المجتمعين، مع احترام الخصوصية الثقافية لكلّ منهما.

- مخيم تدريبي لكرة السلة بمشاركة أكاديمية نجوم الغد والاتحاد التركي لكرة السلة، وبرعاية برنامج **START التابع لوزارة الخارجية الأمريكية**.
- **120 لاعب** في أكاديمية نجوم الغد:

- ★ **80 لاعب** في فريق كرة القدم، ويشمل أربعة فروع في مناطق **(الفتاح - اسنيورت - غازي عثمان باشا - بيرم باشا)** في اسطنبول.
- ★ **25 لاعب** في فريق كرة السلة.

- ★ **15 لاعب من ذوي الاحتياجات الخاصة**، بالإضافة لمدرّبين مختصين.

- **دوري المدارس السورية السنوي الثاني** لكرة القدم بمشاركة **23 مدرسة و 460 لاعب**.
- **18 مباراة ودية** مع فرق مختلفة.
- **116 جلسة توعية وإرشاد** للاعبين.



برنامج START



منجزات فنار منذ التأسيس وحتى نهاية 2016



لاعبي نجوم الغد

120



إنفوغراف

7



مقالات

22



تجارب علمية

19



محاضرات

19



مدخلات دليل السوري

1,636



جلسات دعم نفسي للأطفال

12



ندوات

11



النادي السينمائي

12



عروض مسرحية

12



بطولات عامة

5



ورشات عمل

34



Fener.SyrianForum.org



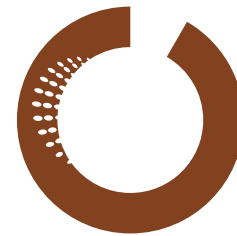
FenerCommunity



FenerCommunity



Fener Community



عمران
للدراسات الاستراتيجية
OMRAN
FOR STRATEGIC
STUDIES

كلمة فريق عمران

يولي مركز عمران للدراسات الاستراتيجية أهمية بالغة **لرشد صنّاع القرار** المحليين والإقليميين والدوليين بسياسات وتقدير موقف وورشات عمل تُفكك عُقد المشهد السوري والإقليمي والدولي. ويركّز المركز على بناء وترسيخ ثقافة عمل تعتمد على الدراسات الميدانية لترشيد عملية صناعة القرار الوطني العام، والتأسيس لفكر «دولتي» يتعامل مع التحديات بحكمة وواقعية.

من هذا المنطلق تميّز 2016 بتقديم الحلول والسياسات من خلال مجموعة من الإصدارات والخرائط والندوات وتقديم الاستشارات في المجال السياسي والإداري والتنموي، عبر تبني مفاهيم الجودة ومعاييرها وترسيخ سياساتها وقوانينها، للارتقاء بسوية المخرجات العلمية والبحثية. وتفعيل قنوات الاتصال مع المراكز البحثية المهمة بالشأن السوري، لتبادل الطروحات والخروج بأفضل النتائج وتقديمها لصنّاع القرار.

نطمح في 2017 أن نساهم في دعم القضية السورية بشكل أوسع في مجال إصلاح الأمن والجيش وتمكين المجالس المحلية، لاستعادة الاستقرار وكذلك تطوير أدوات التعامل مع المرحلة السياسية الجديدة.

د. عمار قحف

المدير التنفيذي

لمحة عن عمران

الرؤية

مؤسسة بحثية مستقلة ذات دور رائد في البناء العلمي والمعرفي لسورية والمنطقة دولة ومجتمعاً، ترقى لتكون مرجعاً لترشيد السياسات ورسم الاستراتيجيات.

المهمة

- مؤسسة دراسات تسعى لأن تكون مرجعاً أساساً ورافداً في القضية السورية في مجالات السياسة والتنمية والإدارة المحلية.
- يُصدر المركز دراسات وأوراق منهجية تُساند المسيرة العملية للمؤسسات المهمة بالمستقبل السوري، وتدعم آليات اتخاذ القرار، وتتفاعل مع الفواعل عبر منصات متخصصة لتحقيق التكامل المعلوماتي ورسم خارطة المشهد.
- تعتمد دراسات المركز على تحليل الواقع بأبعاده المتراكبة، ينتج عنه تحديد الاحتياجات والتطلعات ممّا يمكن من وضع الخطط التي يحقق تنفيذها تلك الاحتياجات.

محدّدات عملنا

- **الالتزام بالمهنية** في وصف الواقع وتحليله.
- **اعتماد المنهجية** العلمية المناسبة.
- **التطوير المستمر** لفريق العمل.
- **المواكبة المستمرة** للحاجات المرحلية.
- **توطين المفاهيم والحلول**، وملء متها للبيئة السورية والإقليم الشرقي ومنطقة المشرق عموماً.
- **الانفتاح على التوجّهات المختلفة** واعتماد الحوار والتدارس.

الأهداف

- دعم آليات اتخاذ القرار **واقترح استراتيجيات** في الشأن السوري والمنطقة.
- تقديم **التوصيات لأصحاب القرار** من خلال اقترح حلول وخيارات تتميز بالموضوعية والواقعية.
- إصدار **مخرجات علمية** تُشخّص بدقة المشاكل **والصعوبات التي تواجه سورية والمنطقة**، وتستشرف البدائل والمآلات.
- إصدار مخرجات علمية **بلغات متعددة** لتسهيل التفاعل مع السياق الدولي.
- الإسهام في **تحقيق التراكم المعرفي** الذي يخدم القضية السورية.

ما يميّزنا

- **الانتشار النوعي: ترشيد قادة الرأي،** حيث يتناول أكثر من 95 موقعاً إخبارياً عربياً ودولياً منتجات المركز بشكل دوري، بالإضافة إلى قدرته في الوصول إلى ما يزيد عن 63,000 شخص.
- **تقييم الأحداث بسرعة ومرونة:** معتمداً على معرفة واقع الأرض واتصالاته مع الفاعلين الرئيسيين على الساحة السورية السياسية والمدنية.
- **منصة حوارية:** لتقديم حلول عملية وفاعلة لمواجهة تحديات القضية السورية.
- **لغات متعددة:** إصدار مخرجات علمية باللغة العربية والتركية والإنكليزية.

وحدات المركز



وحدة الشؤون الدولية

مكتب الشؤون التركية

مكتب الشؤون الأمريكية

مكتب الشؤون الأوروبية



وحدة دعم المفاوضات

المسار السياسي

المسار الخدمي

المسار العسكري الأمني



وحدة المعلومات

فريق رصد ورسم الخرائط

فريق الاستبيان وقياس الرأي العام



وحدة الدراسات

التنمية والدقتصاد

السياسة والعلاقات الدولية

الإدارة المحلية وتعزيز ممارسة الديمقراطية





وحدة الدراسات

تعمل على تحليل المشهد السوري والإقليمي، بأبعاده السياسية والعسكرية والاقتصادية والمدنيّة، وانعكاس تغيراته على شؤون المنطقة والواقع الدولي. تقدم توصيات واستشارات للمستقبل لأصحاب القرار في سورية، كما يجتهد باحثو الوحدة في تقديم قراءات دقيقة وواقعية وموضوعية لتحديات سورية والمنطقة، بغية نقلها للمهتمين بالشأن السوري عامة. وتختص بثلاثة مسارات هي:



التنمية
والاقتصاد



الإدارة المحلية
وتعزيز ممارسة الديمقراطية



السياسة
والعلاقات الدولية



وحدة المعلومات

وحدة متخصصة بمجال جمع المعلومات من مختلف المصادر العربية والأجنبية، كما تقدّم الدعم المعلوماتي للمركز من خلال إصدار خرائط وتقارير ميدانية وقياس الرأي العام ورصد البيانات وأرشفتها ومن ثم تعميم نتائجها. وتقوم بتتبع مخرجات مراكز الفكر والدراسات والمنظمات السورية والدولية فيما يخص سورية والمنطقة. وتختص بالمسارات التالية:

■ الميليشيات الشيعية والمحلية

■ القوات الدولية في سورية

■ الشؤون الكردية السورية

■ الجماعات الإسلامية والجهادية

■ الاستبيانات وقياس الرأي العام

■ الشؤون العسكرية والأمنية

KRİZİ VE GÜVENLİK TEHDİTLERİ

SETA | İstanbul
info@setav.org www.setav.org
setacanli setavakfi

25 Mart 2016
Cuma
10.30 - 12.30

Sasha Al Alou
Araştırmacı,
Omran for Strategic Studies

Can Acun
Araştırmacı,
SETA

Murat Yeşiltaş
Güvenlik Araştırmaları Direktörü,
SETA



وحدة دعم المفاوضات



وحدة تقنية مستحدثة تضم **مختصين وخبراء سوريين ودوليين**، مهمتهم رفد دوائر القرار السوري والإقليمي والدولي **بالأدوات والمعلومات والتحليل الضروري** لأي عملية **تفاوضية**، وتركّز على المسار السياسي والعسكري الأمني والخدمي.

وحدة الشؤون الدولية



وحدة تضم **أكاديميين وخبراء سوريين وأجانب**، مهمتها **تفعيل التواصل الأكاديمي والبحثي** مع مراكز البحوث والدراسات العربية والأجنبية المهمة بالشأن السوري والإقليمي. وتعمل على **رفد دوائر القرار الدولية بآخر الدراسات والتحليلات** للمشهد السياسي والعسكري.

مجالات الاهتمام

- العملية السياسية
- الأمن المجتمعي
- الإدارة المحلية واللامركزية
- الأمن والجيش
- دراسات إقليمية ودولية
- قياس الرأي العام
- إعادة بناء سورية
- التنمية الاقتصادية المحلية
- عودة اللاجئين
- دراسات قانونية وحقوقية

أنواع المخرجات

- **إصدارات:** كتاب، دراسة، تقدير موقف، ورقة تحليلية، ورقة سياسيات، تنبيه استراتيجي، خريطة، انفوغراف.
- **فعاليات:** مؤتمر، ندوة، ورشة عمل، ملتقى، لقاء حوار.
- **مواد تدريبية:** تطوير خطط تدريبية بناء على تقييم الاحتياجات والقيام بتدريب تخصصي.
- **استشارات:** تقديم توصيات لأهم الجهات المحلية والإقليمية والدولية المهتمة بالمستقبل السوري.
- **تفاعلات:** التواصل مع صناع القرار ومراكز الدراسات.

مخرجات عمران 2016

وحدة الدراسات

إصدارات	مؤتمرات وفعاليات	مشاركات إعلامية
11 دراسات	26 ورشات عمل	20 مقابلات صحفية
83 أوراق بحثية	18 ندوات بحثية	3 تصريحات صحفية
14 مقالات الرأي	5 مؤتمرات	47 مقابلات تلفزيونية
1 كتب	6 دورات تدريبية	

وحدة المعلومات

322 خرائط عسكرية وخرائط خاصة
244 تقارير منشورة وغير منشورة
3 استطلاعات رأي

الدراسات والأوراق البحثية

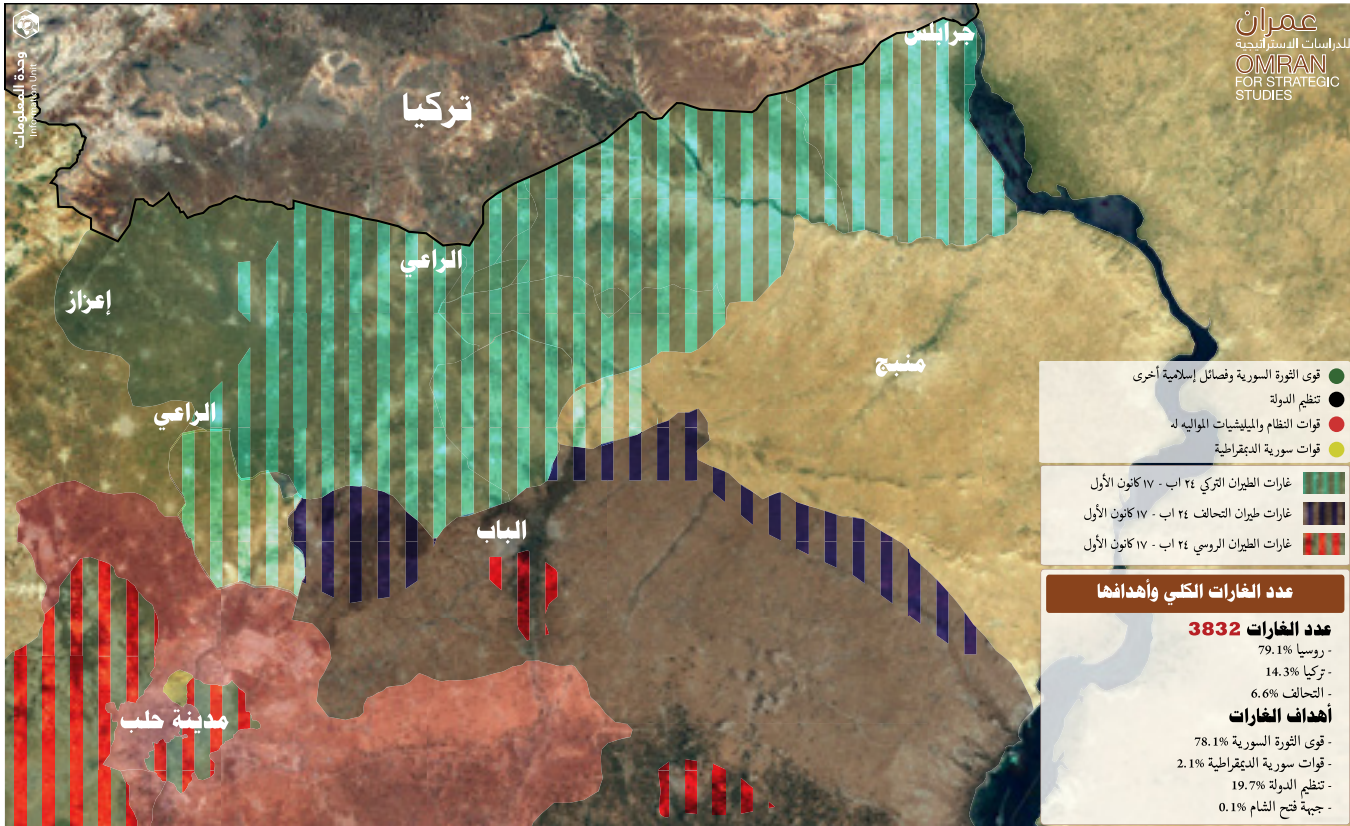
- **الأجهزة الأمنية** وضرورات التغيير البنيوي والوظيفي.
- **«دول الطوق الجديدة»** الخلف السعودي الإيراني والمواجهة المؤجلة.
- ثوار حلب في **مواجهة الطوق الإيراني الروسي**.
- **التحالف التركي السعودي** والاختبار السوري.
- **الدور الصيني في الملف السوري**: الأسباب والدوافع.
- **دور المجالس المحلية** في المرحلة الحالية والانتقالية: قراءة تحليلية في نتائج استطلاع رأي.
- تحولات **خطاب تنظيم القاعدة في سورية**.
- تركيا: **الانعطاف الخاطفة والتحول الكبير**.
- **الدور الإداري والخدمي** للمجالس المحلية في **المرحلة الحالية والانتقالية**: قراءة تحليلية في نتائج استطلاع رأي.
- السيطرة العسكرية على **الموارد المائية** في أثون الثورة السورية.
- قراءة في العقد الاجتماعي **«لفيدرالية الشمال»**.
- آليات تعاظم **المجالس المحلية** مع شكاوى السكان .. **جهود قائمة وأمل واعد**.
- **واقع الإدارة الذاتية** في الشمال السوري خلال تموز 2016.
- **واقع الحوكمة** في مناطق الإدارة الذاتية خلال آب 2016.
- تقرير رصد خاص: **الواقع السياسي والعسكري** في مناطق الإدارة الذاتية خلال آب 2016.
- **الواقع التعليمي** في مناطق «الإدارة الذاتية».
- **تحديات المعارضة السورية** بعد خسارة حلب و«إعلان موسكو».

أهم المخرجات

تقارير الموقف والمقالات

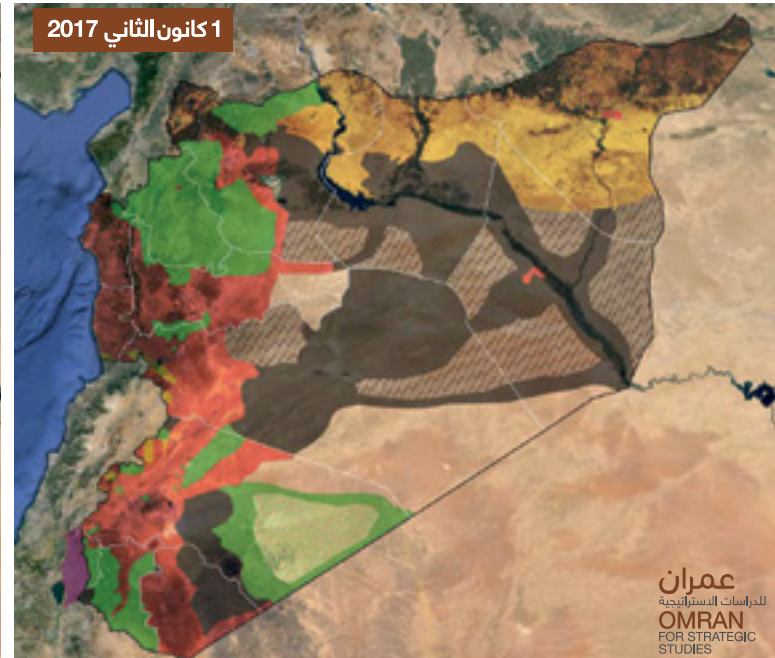
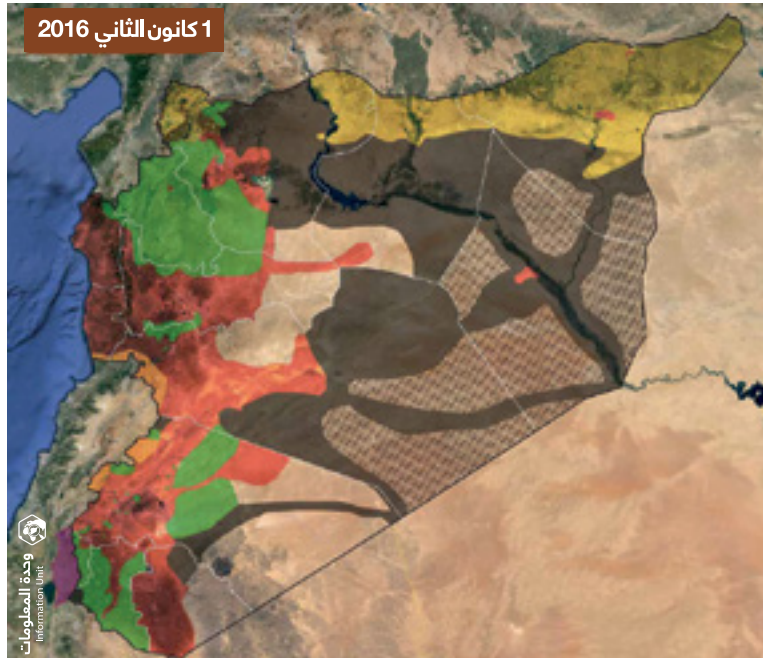
- المجلس الأعلى لمجالس المحافظات السورية دورٌ واعد وتحديات جمة.
- حول الاتفاق الروسي الأمريكي لوقف الأعمال العدائية في سورية.
- سورية ما بعد الهدنة: واقعٌ قيد التشكيل.
- معركة الموصل ومآلاتها المحتملة.
- منظمات الإغاثة وغياب الدور التنموي.
- الأمن الصحي في سورية: تدهور ينذر بالانهيار.
- كي لا تتحول المجالس المحلية إلى وكلاء محليين.
- موسكو والريادة الدولية من البوابة السورية.
- المجالس المحلية والأدوار المأمولة.
- تقييمٌ لأساسيات التفاوض والعملية الانتقالية كما صاغها دي ميستورا.
- المجالس المحلية نحو حيافة الدور المركزي والفريد في المجتمعات المحلية.
- مشهد ما بعد غياب المجالس المحلية في سورية.
- اختبارات التقارب التركي الروسي: وقف إطلاق النار في سورية نموذجاً.

أهم الخرائط



غارات الطيران الدولي في حلب 24 آب حتى 17 كانون الأول

أهم الخرائط



تغيرات السيطرة بين 2016 و 2017

أهم الجهات التي أشارت إلى مخبرات عمران



مؤتمرات وفعاليات

ندوة حول الكتاب السنوي الثاني في مدينة غازي عنتاب

نظمها مركز عمران لعرض دراسات الكتاب السنوي الثاني والمُعَنون بـ «اختبارات وطنية في مواجهة سيولة المشهد السوري»، تناولت الندوة أربع دراسات تعالج أهم القضايا الراهنة المتعلقة بالملف السوري.

ندوة بحثية بعنوان «المشهد السوري والتهديد الأمني»

نظم مركز عمران ندوة بحثية بعنوان «المشهد السوري والتهديد الأمني»، بالتعاون مع مركز «SETA» للدراسات السياسية والاقتصادية والاجتماعية التركي، وذلك في مدينة اسطنبول. سلطت الندوة الضوء على دراستين في الكتاب السنوي الثاني؛ الأولى: **الردودات الأمنية للسلوك الدولي والإقليمي في سورية**، للباحث معن طالع، والثانية: **الإرهاب كمدخل في وأد الثورة السورية**، للباحث ساشا العلو.

ورشة عمل حول «الفرضيات السياسية المؤثرة في عملية التغيير الأمني»

ضمن فعاليات المشروع البحثي الذي أطلقه مركز عمران حول «التغيير الأمني في سورية على المستوى الوظيفي والبنوي» عقد المركز ورشة عمل حول المشهد السياسي في سورية. وتركز النقاش حول سيناريوهات المشهد العسكري والسياسي السوري، والرؤية الدولية/الإقليمية لعناصر الحل السياسي، وتبيان تموضع الملف الأمني فيها. كما استعرضت الورشة تجارب الدول المشابهة لاستخلاص المنهجية والآلية الأكثر انساقاً مع ثنائية المطالب الشعبية والضرورات الأمنية التي فرضها واقع الجغرافية السورية.



مؤتمرات وفعاليات

برنامج تدريبي بعنوان: «الحوكمة الرشيدة والمساءلة المجتمعية»

شاركت الباحثة هاديا العمري من مركز عمران بتقديم تدريب حول المشاركة المجتمعية والتخطيط للحوكمة ضمن برنامج تدريبي أقامته وحدة المجالس المحليّة بالتعاون مع الخارجية الكندية تحت عنوان: «الحوكمة الرشيدة والمساءلة المجتمعية».

ورشة عمل حول: «معالجة مشاكل تعليم اللاجئين السوريين في اسطنبول»

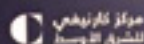
شارك الاقتصادي محمد العبد الله من مركز عمران في ندوة أقامتها ولاية اسطنبول بالتعاون مع منظمة الكوارث والطوارئ التركية (AFAD)، حول معالجة مشاكل تعليم اللاجئين السوريين في اسطنبول.

ورشة عمل بعنوان: «مستقبل سورية»

شارك المدير التنفيذي لمركز عمران بورشة عمل عقدتها شبكة EuroMeSCo البحثية، وبرعاية من مركز GPOT التركي.

مركز الأبحاث العالمي

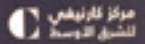
THE GLOBAL THINK TANK



مركز كارنيغي
للشرق الأوسط



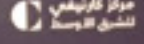
CARNEGIE
MIDDLE EAST CENTER



مركز كارنيغي
للشرق الأوسط



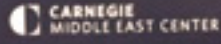
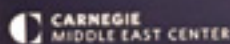
CARNEGIE
MIDDLE EAST CENTER



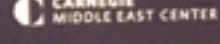
مركز كارنيغي
للشرق الأوسط



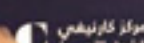
CARNEGIE
MIDDLE EAST CENTER



CARNEGIE
MIDDLE EAST CENTER



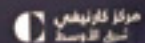
CARNEGIE
MIDDLE EAST CENTER



مركز كارنيغي
للشرق الأوسط



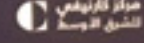
CARNEGIE
MIDDLE EAST CENTER



مركز كارنيغي
للشرق الأوسط



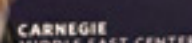
CARNEGIE
MIDDLE EAST CENTER



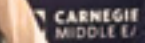
مركز كارنيغي
للشرق الأوسط



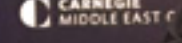
CARNEGIE
MIDDLE EAST CENTER



CARNEGIE
MIDDLE EAST CENTER



CARNEGIE
MIDDLE EAST CENTER



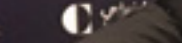
CARNEGIE
MIDDLE EAST CENTER



مركز كارنيغي
للشرق الأوسط



مركز كارنيغي
للشرق الأوسط



مركز كارنيغي
للشرق الأوسط



CARNEGIE
MIDDLE EAST CENTER

Wahid Khaddour

Wahid Khaddour

Amr Khatib

Sam Hickey

مؤتمرات وفعاليات

ندوة بحثية بعنوان: «الفوضى في سورية إلى أين؟»

قدّم المدير التنفيذي لمركز عمران ورقة في الندوة التي عقدها مركز الدراسات السياسية والاقتصادية والاجتماعية التركي (SETA) في اسطنبول.

مؤتمر بعنوان: «كردستان بعد عمليتي الموصل والرقعة»

قدم الباحث معن طلاع، من مركز عمران عرضاً بعنوان: «معركة الرقة ومآلات المشهد السوري» ضمن مؤتمر نظّمه مركز RUDAW للدراسات.

ندوة مركز كارنيغي حول اللامركزية والإدارة الذاتية في سورية

عرض المدير التنفيذي لمركز عمران ورقة تناولت نتائج استطلاع رأي للمجالس المحلية وتقييماً لتجربتها ضمن فعالية أقامها مركز الأبحاث العالمي كارنيغي.

المخرجات المطبوعة

كتاب: اختباراتٌ وطنية في مواجهة سيولة المشهد السوري

- أطلق المركز كتابه السنوي الثاني مُركزاً على **أهم تحولات وتحديات الملف السوري**. شارك في الكتاب باحثو المسارات الثلاثة للمركز: السياسة والعلاقات الدولية، الإدارة المحلية وتعزيز الممارسة الديمقراطية، والتنمية والاقتصاد. وتضمّن الدراسات التالية:
- **الارتدادات الأمنية** للسلوك الدولي والإقليمي في سورية، للباحث معن طلاع.
 - **الإرهاب كمدخل في وأد الثورة السورية**، للباحث ساشا العلو.
 - **خيارات اللامركزية** وامتحان إعادة بناء الدولة في سورية، للباحثين: هادي العمري، أيمن الدسوقي، محمد منير الفقير.
 - **التنمية الاقتصادية المحلية** ضرورة للاستقرار الاجتماعي في سورية، للباحث محمد العبد الله.

دراسة: الأجهزة الأمنية السورية وضرورات التغيير البنيوي والوظيفي

قدمت هذه الدراسة **عرضاً وتقييماً للواقع الأمني** في سورية، وقامت بتفكيك **فلسفة الأجهزة الأمنية** وبُناها ووظائفها. ثم قدّمت الأسس العامة لنظرية التغيير المطلوبة بعد استعراض أهم **النتائج المستخلصة** من حركية الإصلاح الأمني في **بلدان الربيع العربي**. وتقدّم الدراسة في قسمها الأخير **سلسلة من الإجراءات** تضمن بناء قطاع أمني متماسك.

مخرجات مركز عمران منذ التأسيس وحتى نهاية 2016

دراسات	34
أوراق بحثية	217
مقالات الرأي	61
مؤتمرات وفعاليات	117
مشاركات إعلامية	163
كتب	5



www.OmranDirasat.org



OmranDirasat



OmranDirasat



Omran Dirasat



السورية
ALSOURIA

كلمة فريق السورية

تحرص مؤسسة السورية على ثقة الجمهور، عبر **مد جسور التواصل والتفاعل** ونشر الوعي في القضايا التي تهمة ليكون قادراً على **تحليل الأحداث والوقائع** التي تمر بها سورية والمنطقة.

تسعى السورية، نت وفق **رؤيتها المستقبلية** وعبر فريقها من المراسلين والإعلاميين المتواجدين في سورية **لنشر الوعي بالقضايا والملفات المتنوعة**، والأكثر شمولية التي تسلط الضوء على **المواضيع التي تهم المُتلقي في سورية بشكل خاص والشرق الأوسط بشكل عام**، وتطوير عرضها **بالأدوات الإعلامية الحديثة**، وتطمح لإطلاق السورية.نت بعدة لغات.

رغم جميع التحديات، استطاعت **السورية.نت في عام 2016** أن تحقق **نشر 7,585 خبر في الشؤون الدولية والمحلية، و 1,313 مقال الرأي، 108 دراسة وتقرير** مختلف في العمق، و**167 منتجاً إعلامياً بصرياً**. وحافظت على كسب ثقة الجمهور والمُتلقيين بمختلف البلدان ليتجاوز عدد متابعيها **13 مليون زائر** إضافة إلى أكثر من **20 مليون قراءة**.

في **2017**، نسعى **لزيادة التواصل والاهتمام** بالشأن السوري داخل وخارج سورية من خلال **إطلاق البرامج** التي تتسم بالتنوع، وخدمة المجتمع السوري **واستقطاب شرائح أوسع** من الجمهور المستهدف مع التركيز على **الفئة العمرية الشبابية** لما لها من أثر ريادي في بناء سورية المستقبل.

مي نحلاوي
المدير التنفيذي

لمحة عن السورية

- مؤسسة إعلامية متعددة الوسائل تسعى للمساهمة بتطوير الاستراتيجية الإعلامية السورية.
- بدأت عملها من الموقع الإخباري السورية.نت.

الرؤية

مؤسسة إعلامية متكاملة، ترقى إلى مصاف المنابر الإعلامية المتميزة، وتساهم في إغناء ثقافة المجتمع السوري، ونشر الوعي بالقضية السورية والتحوّلات الجذرية التي تمر بها منطقة المشرق.

المهمة

تقديم مادة إعلامية مهنية في مضمونها وأسلوبها، قادرة على التأثير في الواقع الإعلامي للقضية السورية، ترسم صورة أكثر شمولاً وتوازناً، متّخذة من المعايير المهنية الإعلامية منهجاً لها.

لمحة عن السورية.نت

موقع إلكتروني يهتم بالشأن السوري وتداعياته في المنطقة. يقدم الأخبار والتحليلات ومواد الرأي والدراسات، ويوثق أحداث القضية السورية وتبعاتها. كما يهتم بأبرز الأخبار العالمية، ويقدم مادة إعلامية مهنية في مضمونها وأسلوبها.

خطاب السورية.نت

تتوجه السورية.نت إلى جمهورها بخطاب وطني جامع مناهض للاستبداد وبعيد عن الغلو والتطرف. وتلتزم في خطابها بالمصداقية والدقة.

تغطية السورية.نت

تغطي السورية.نت المحافظات السورية كافة عبر مراسليها على الأرض، بالإضافة إلى دول الجوار، وتمتلك شبكة مصادر أخبار خاصة واسعة.

ما يُميّز السورية.نت

- المصداقية بنقل الحدث.
- الموضوعية بمعالجة الخبر.
- الحصرية بالشأن السوري.
- النوعية بالمحتوى.
- المهنية الصحفية بتناول المواد كافة.

الانتشار



4.92%



8.73%



9.94%



19.19%



19.69%



2.34%



2.97%



3.43%



3.48%



3.82%

التأثير

تعد السورية.نت مصدراً متميّزاً للأخبار السورية. وقد نقلت بعض الصحف عدداً من موادها.

الحربي الجديد

THE SYRIAN
OBSERVER

الشرق
الأوسط

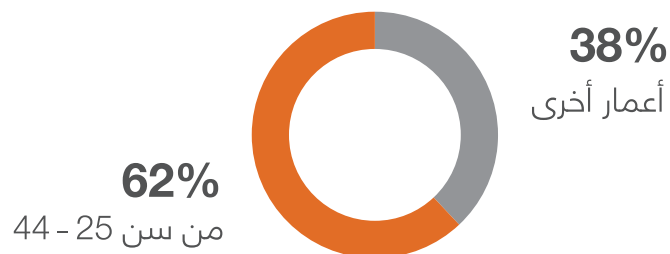
العربية
Al Arabiya

القدس العربي
AL QUDS AL ARABI

الحياة

AA
ANADOLU AGENCY

النهار



جمهور السورية.نت

كانت نسبة المتابعة على موقع السورية.نت كالتالي:

أقسام السورية.نت



قسم الأخبار

سورية: يغطي الأحداث المحلية سياسياً وعسكرياً وإنسانياً، من خلال **الأخبار والتقارير والمقابلات** مع أبرز الشخصيات السياسية والعسكرية والوطنية التي **تهتم بالشأن السوري**، حيث تبلغ **نسبة الأخبار السورية الحصرية 77%**.

دولي: يهدف هذا القسم إلى مساعدة القارئ السوري على **تشكيل صورة تحليلية واضحة** لما يدور خارج حدود بلده، بالاعتماد على **تقديم معلومات دقيقة ووافية** بأشكال صحفية عدة ك**الأخبار والتقارير والتحليلات**.

اقتصاد: يُعنى بالدرجة الأولى **بنقل أهم التطورات** التي تمس حياة المواطن السوري وانعكاسها على **واقعه المعيشي**، ووضعه أمام مشهد واضح **للتفاعلات الاقتصادية العربية والدولية**، ودور الاقتصاد في رسم معالم السياسة.

قسم الرأي

مساحة مُخصّصة لأقلام السياسيين والمحليين والكتاب المختصين بالشأن السوري والإقليمي. يهدف قسم الرأي إلى تقديم آراء متنوعة تعرض الملفات السورية والإقليمية من وجهات نظر متعددة. كما تسلط الضوء على أهم الموضوعات التي تناولتها الصحف العربية حول الشأن السوري.

في العمق

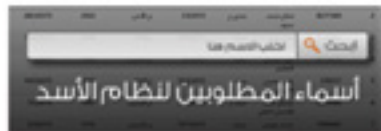
يختص بقراءة وتحليل أهم الدراسات المعنية بالشأن السوري والإقليمي.

الملتيميديا

يهتم بمعالجة الصورة البصرية للموقع، ويقدم مادة إخبارية إحصائية من خلال الإنفوغراف، ويقوم بتصميم ومعالجة الصور وإنتاج الأفلام.

تعريف بكتاب

يتناول الكتب المرتبطة بالشأن السوري وتداعياته على العالم، ويقدم قراءة في الكتب باللغة الإنكليزية والفرنسية غير المترجمة إلى العربية.



الأكثر قراءة

في اليوم في الشهر

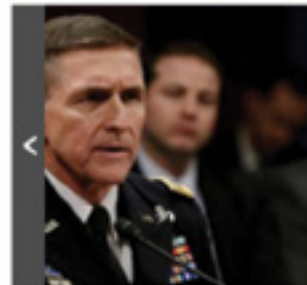
- مرسوم يسهل على السوريين في الخارج إجراء معاملاتهم المتعلقة بالأحوال المدنية
- المعارضة تحقق تقدماً داخل مدينة درعا وخسائر النظام بالعشرات
- معارك الباب تدخل مرحلة مفصلية.. سباق محموم للسيطرة عليها.. فكيف تعرقل المعارضة تقدم النظام نحوها؟
- على خلفية فضيحة اتصالاته مع روسيا.. استقالة مستشار الأمن القومي الأمريكي "مايكل فلين"



انتقدت روسيا لفشلها بالضغط على النظام.. المعارضة السورية تشكك بجدوى مباحثات "أستانا"

أثارت جماعات المعارضة السورية شكوكاً أمس في حضورها محادثات السلام التي تدعمها روسيا في كازاخستان هذا الأسبوع متهمة موسكو بعدم التمكن من إلزام نظام...

اقرأ المزيد



على خلفية فضيحة اتصالاته مع روسيا.. استقالة مستشار الأمن القومي الأمريكي "مايكل فلين"



وسط الانقاض.. آثار حلب بانتظار الترميم



انتقدت روسيا لفشلها بالضغط على النظام.. المعارضة السورية تشكك بجدوى مباحثات "أستانا"



خرج "تنظيم الدولة" لكن الخراب قضى على الكثير.. مزارعو العراق بانتظار الفرصة لتعويض خسائرهم

مخرجات السورية.نت

القسم	العدد	التصنيف الرئيسي	التصنيف الفرعي	العدد
الأخبار	7,585	شؤون محلية	سياسي	3,789
			اقتصادي	1,381
			منوع	160
		شؤون دولية	سياسي	1,786
			اقتصادي	238
			منوع	231
الرأي	1,313	مقالات حصرية		63
		مقالات مختارة		1,213
		مقالات مترجمة		37
في العمق	108	دراسات		30
		تقارير		69
		كتب غربية		9
الملتيميديا	167	إنفوغراف		43
		تصميم صور ومعالجة وإنتاج فيديو		124

في العمق – أهم الدراسات والتقارير

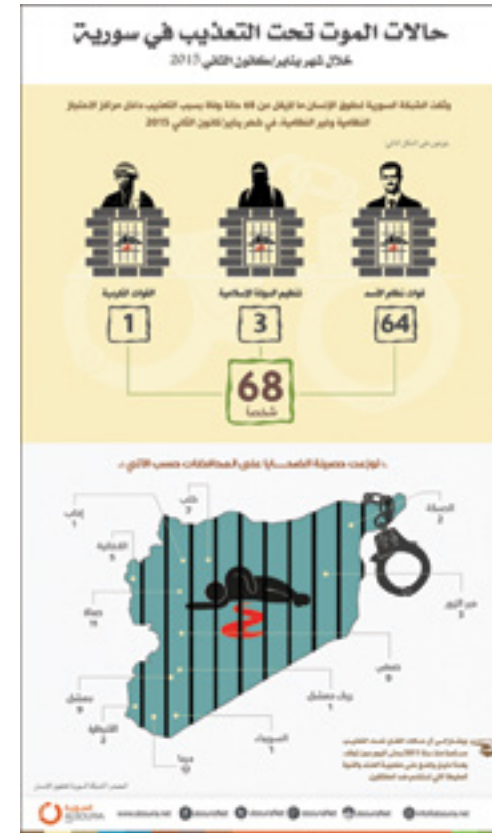
قضايا سياسية

- **دمشق الأسيرة.**
- **الفساد** عامل بقاء جيش نظام الأسد.
- ما وراء **اتساع الخلافات بين روسيا وإيران والأسد.**
- **الحرب الإعلامية الناعمة:** الإعلام نموذجاً.
- **تنمية سُبُل العيش** في المناطق السورية المحررة.
- **أيديولوجيا الحركات الجهادية: الجهاد ضد الوطن.**
- **الاقتصاد في سورية** كلاعِب أساسي في انفجار التطرّف.

حقوق وحرّيات

- **اللاجئون وصراع الهويات.**
- **العلويون:** رحلتهم إلى سورية ورحلتهم منها.
- **الصورة الذهنية للإسلام** والمسلمين في الإعلام الأمريكي.

المليتميديا – أهم الإنفوGRAفات



مخرجات السورية.نت منذ التأسيس وحتى نهاية 2016

الأخبار	39,052
الرأي	5,478
في العمق	564
الملتيميديا	461
عدد المشاهدات	21,059,007
زيارة	14,627,115
زائر فريد	13,384,046



www.AISouria.net



AlSouriaNet



AlSouriaNet



AlSouriaNet



AlSouria_Net



info@SyrianForum.org
www.SyrianForum.org

