

التقرير السنوي 2021



المنتدى
السوري
SYRIAN FORUM

التقرير السنوي 2021

جميع الحقوق محفوظة

info@SyrianForum.org
www.SyrianForum.org

الفهرس

المنتدى السوري

04

كلمة مجلس الإدارة	4
لمحة عن المنتدى السوري	6
ما يميزنا	8
الأقسام الخدمية وبرامج العمل	10
أثر المنتدى السوري	12
العلاقات والشراكات	17

برنامج الإغاثة والتنمية

18

المنجزات	19
آلية العمل	20
قطاعات العمل	22
العلاقات والشراكات	35

مسار الدراسات والسياسات العامة

36

المخرجات	37
ما يميزنا	38
أثر مركز عمران	40
أهم المخرجات	41
العلاقات والشراكات	53

برنامج التنمية والإبداع

المنجزات	55
الأهداف	56
برامج متميزة	58
العلاقات والشراكات	61

54

المسار الإعلامي

المخرجات	63
ما يميزنا	64
التأثير	68

62

برنامج التمكين الاقتصادي

المنجزات	73
إحصائيات التوظيف	75
برامج التأهيل والتدريب	77
العلاقات والشراكات	79

72



غسان هيتو

عضو مجلس إدارة مؤسس
الرئيس التنفيذي

يستمر المنتدى السوري في التأثير وإحداث فرق في حياة ملايين السوريين كل يوم من خلال عمل فريقه من موظفين وملتزمين، في سورية وخارجها، بلا كلل لخدمة مجتمعهم وتحسين ظروف المعيشة فيه. مازال هناك الكثير من العمل الذي يجب أن نقوم به، إلا أن الجهود المبذولة تسعى لتحسين حياة الناس كل يوم. نواصل العمل في 2022 لبناء قدرات المزيد من الكوادر السورية وتطوير الخدمات المقدمة لأهلنا السوريين.



مصطفى صباغ

عضو مجلس إدارة مؤسس
رئيس مجلس الإدارة

على الرغم من المعاناة التي مازال يعيشها السوريون يعد عشر سنوات من الحرب، إلا أنهم مازالوا متلهفين للتغيير الإيجابي. نسعى في المنتدى السوري إلى تحقيق هذا التغيير المنشود من خلال برامجنا في التدريب والتعليم والتمكين الاقتصادي والتنمية. إن العمل الذي نقوم به ضروري لبناء كوادر مؤهلة قادرة على إعادة بناء سورية.



ياسر تبارة

عضو مجلس إدارة مؤسس
رئيس التطوير الاستراتيجي

على الرغم من الصعوبات التي نواجهها كمشروع تمكين يسعى للشمول والاستدامة فإننا في ريادة عملية بناء مجتمع سوري قائم على القدرات الذاتية. نتجاوز التحديات عبر المراهنة على إصرار السوريين والتزامهم بمفهوم تغيير بلدهم وخلص سورية من ما هي عليه.

نعمل على تحفيز الوعي الجمعي ليكون جزءاً من التطور الإيجابي، للمُضي قُدماً نحو بناء مجتمع سوري ديمقراطي عادل.



عمار قحف

عضو مجلس إدارة مؤسس
المدير التنفيذي لمركز عمران

يشهد الملف السوري كل عام تغيرات في الأوضاع السياسية والاجتماعية والاقتصادية والعسكرية. فهم وتحليل هذه المتغيرات هو في غاية الأهمية من أجل تطوير برامج أكثر فعالية تسعى لخدمة رؤية المنتدى لتكون مشاريعه ملامسة للواقع السوري آخذة بعين الاعتبار التعقيدات الإقليمية والدولية فيما يخص الملف السوري.

وعليه، يعمل باحثونا بشكل وثيق مع السوريين على الأرض وأصحاب القرار في المجتمع الدولي لتقديم دراسات موثوقة ذات توصيات منطقية وعملية.

من نحن

منظمة غير ربحية مسجلة في تركيا، وله شراكات مع ممثلين عنه في كل من النمسا والولايات المتحدة الأميركية، بدأ عمله في 2011.

يعمل المنتدى السوري من خلال 5 برامج متخصصة، إضافة لفريق عمل مكون من 1,584 عضواً مع نهاية 2021.

يضم المنتدى السوري وشركاؤه 26 مكتباً موزعاً بين سورية، تركيا، النمسا، الولايات المتحدة الأميركية، قطر.

الرؤية

تمكين المجتمع السوري لبناء مستقبله، على الصعد الاجتماعية والثقافية والاقتصادية والسياسية كافة وفق رؤية معاصرة، متسقة مع ثقافة سورية وخلفتها الحضارية.

المهمة

السعي إلى خدمة القضية السورية في مجالات الحياة كافة، وتمكين أهلها من تجاوز التحديات، تمهيداً لبناء مجتمع العدل والكرامة القائم على القدرات الذاتية.



الأهداف

- تمكين وتنمية المجتمع المدني، ومواصلة الاستثمار بمشروع الإدارة المحليّة.
- بناء القدرات وتوسيع التفاف نحو مجتمع الفاعليّة والتمكّن والاقترار
- تعزيز الاكتفاء الذاتي من خلال دعم المشاريع التنموية.
- طرح الحلول والسياسات في مسائل لها علاقة حيويّة بالواقع السوري والسياق الإقليمي.
- تعزيز الثقافة السياسية القادرة على بناء المؤسسات الديمقراطية.

ما يميّزنا

- العمل المؤسسي الفعّال بما يُحقّر الإبداع ويُشجّع على الإنتاج، والالتزام بالمعايير المهنية.
- الاعتماد بالدرجة الأولى على التمويل السوري واستقدام الدعم من المؤسسات الدولية.
- طاقم عمل مُتعدّد في تشكيله يُشبه النسيج السوري، ويحتفي بالتنوّع بين الذكور والإناث.
- أعضاء فريق العمل من ذوي الكفاءات العالية العلمية والمهنيّة، وغالبهم من سورية.
- الاستثمار في تنمية أعضاء فريق العمل، من خلال التطوع وإتاحة فرص إكمال مشوارهم العلمي.
- التواصل الفعّال مع المؤسسات التركيّبة من أجل تقديم حلول إبداعية لتحديات السوريين.
- الاستثمار بمشروع الحوكمة المحليّة في سورية.

سورية

قَبّاسين	إدلب
دير سمعان	أعزاز
أرمناز	الباب
جنديرس	سرمدا
صوران	جسر الشغور
سلقين	الدانا
معة الأخوان	عفرين
كلي	جرابلس



أين نعمل

- مكاتب المنتدى السوري
- شركاء المنتدى السوري
- مراكز الخدمات

الولايات
المتحدة
الأميركية

شيكاغو
واشنطن
دالاس

تركيا

اسطنبول
غازي عنتاب
شانلي أورفا
مرسين
هاتاي



النمسا

فيينا

قطر

الدوحة



الأقسام الخدمية

الموارد البشرية
والقسم الإداري



المحاسبة
والدعم القانوني



دعم البرامج
وتطوير الشراكات



الإعلام والتواصل



تقانة المعلومات



التدقيق الداخلي



منذ تأسيسه، يتعاقد المنتدى السوري مع مؤسسة KPMG الدولية المتخصصة بالمراجعة وتدقيق الحسابات.

برامج العمل

التمنية والإبداع



التمكين الاقتصادي



الإغاثة والتنمية



الإعلام



الدراسات والسياسات العامة





5,042,242

إجمالي عدد المستفيدين

8,718,437

إجمالي عدد الخدمات

8.90%

نسبة النفقات الإدارية

\$57,762,404

قيمة الأثر المباشر لخدمات المنتدى السوري

عدد المستفيدين	عدد الخدمات	قيمة الخدمات	
4,088,788	8,702,967	\$46,007,227	قيمة المشاريع المنقّذة بالكامل ضمن برنامج الإغاثة والتنمية، بالإضافة إلى 25% من قيمة المشاريع التي بدأ العمل عليها في الربع الأخير من 2021
15,584	9,058	\$9,067,685	قيمة الدخل الوارد لمن تم تدريبهم وتوظيفهم ضمن برنامج التمكين الاقتصادي
6,209	2,599	\$477,424	تقدير قيمة الساعات التدريبية ضمن برنامج التنمية والإبداع
12,155	1,390	\$1,332,450	تقدير قيمة مخرجات مسار الدراسات والسياسات العامة
919,506	2,423	\$363,450	تقدير قيمة خدمات المسار الإعلامي



الشركاء الاستراتيجيون



المنتدى السوري - أميركا

تأسس المنتدى السوري - أميركا عام 2015 ويعمل من خلال مكاتبه في شيكاغو وواشنطن بالشراكة مع المنتدى السوري على دعم البرامج التي تهدف لتأمين الاحتياجات العاجلة للسوريين المهجرين، بالإضافة إلى برامج التأهيل المهني والتوظيف والبرامج البحثية المتعلقة بالقضية السورية والتي تستهدف الأكاديميين وصنّاع القرار وذلك من خلال:

- تنظيم 53 فعالية لجمع التبرعات لدعم المشاريع الإنسانية والتنمية في سورية وتركيا وتقديم إجابة عن الوضع السوري بشكل عام.
- المشاركة في رعاية المؤتمرات المحلية مثل MAS ICNA، والمؤتمر السنوي للجمعية الطبية السورية الأميركية SAMS، والمؤتمر السنوي لمجلس الشورى الإسلامي في جنوب كاليفورنيا، وحفل مكة السنوي لجمع التبرعات.
- عقد أكثر من 36 لقاء، عاماً وخاصاً، مع الجالية العربية والشخصيات العربية الأميركية المؤثرة لتعريفهم بأعمال المنتدى السوري وبرامجه.
- رفع مستوى الوعي بالقضية السورية في المجتمع السوري الأميركي، من خلال الفعاليات المشتركة مع المنظمات السورية الأميركية مثل الجمعية الطبية السورية الأميركية SAMS، تحالف المؤسسات الإغاثية الأميركية لسورية ARCS.





حصل المنتدى السوري - أمبركا على الختم الذهبي من **GuidStar by Candid** المعتمدة لشفافية المؤسسات غير الربحية، وصُفَّ كأفضل منظمة غير ربحية من قبل **GreatNonProfits.com**

وحدة المجالس المحلية

تُعَدُّ وحدة المجالس المحلية من أهم شركاء المنتدى السوري، إذ يركّز المنتدى السوري من خلال برامجه على تنمية المجتمعات والمجالس المحلية وتفعيل ممارسات الحكم المحلي لخدمة السوريين.

كما تعمل الوحدة على المساهمة في نهوض المجتمع السوري من خلال إعطاء دور فعّال للمجتمعات المحلية في إدارة شؤونها ومنشآتها ومواردها عن طريق الوحدات الإدارية والخدمية المحليّة، بالإضافة إلى تمكين مفهوم الإدارة المحليّة عن طريق تأمين الخدمات اللازمة لدعم المجالس المحليّة في سورية، وتنمية قدراتها والمساهمة في تعزيز المشاركة المجتمعيّة في الحكم المحلي بما يتوافق مع المتغيرات السياسية والعسكرية.



وحدة المجالس المحلية

Local Administration Councils Unit



العلاقات والشراكات



برنامج الإغاثة والتنمية



يعمل البرنامج على تقديم الخدمات الأكثر احتياجاً للسوريين والسعي للتخفيف من معاناتهم، بالإضافة إلى تعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية لتأسيس مجتمع مدني نابض بالحياة.

نسعى لتنمية المجتمعات المحلية ومساعدة السوريين على تحقيق الاكتفاء الذاتي وتأمين سبل عيش جديدة من خلال القطاعات التالية:

المياه والإصحاح
والنظافة



الإيواء والمواد
غير الغذائية



الأمن الغذائي



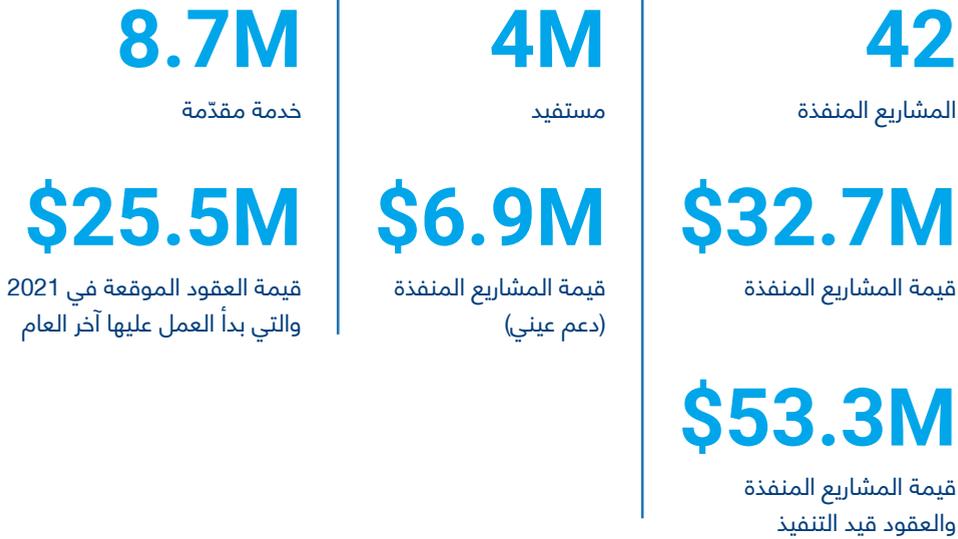
الحماية



التعليم



منجزات 2021



منذ التأسيس وحتى نهاية 2021

\$283.6M

قيمة المشاريع المنفذة

503

المشاريع المنفذة

52.2M

خدمة مقدّمة

آلية العمل

○ تقييم الاحتياجات

يحدّد قسم المراقبة والتقييم والمساءلة والتعلّم احتياجات المنطقة التي سينفذ فيها المشروع من خلال مقابلات الأفراد وجلسات النقاش المركزة ضمن المجموعات ومقاطعها مع البيانات الثانوية والتقارير الرسمية التي تغطي المنطقة المستهدفة.

○ المراقبة والتقييم والمساءلة والتعلّم

مراقبة مخرجات المشاريع وقياس مدى التأثير الذي حققته من خلال التقييمات الأولية والنهائية لتنفيذ المشاريع، والتأكد من تلبية احتياجات المستفيدين. بالإضافة إلى الاستفادة من الدروس والتجارب السابقة وتطبيقها في المشاريع المستقبلية.

○ السياسات وإجراءات التشغيل القياسية

يعمل القسم ضمن سياسات تم تطويرها حسب متطلبات كل قطاع، ويتبع كل سياسة من هذه السياسات إجراءات التشغيل القياسية التي تشرح آلية العمل وأدوار ومسؤوليات القائمين على كل قسم.

○ جودة التنفيذ

حرصنا منذ بداية عملنا على بذل قصارى جهودنا في سبيل بناء قدرات كوادرنا، لا سيما العاملة منها على الأرض، وسنواصل العمل على التطوير المستمر والتغذية الرجعية من المستفيدين والداعمين ملتزمين أعلى المعايير الإنسانية الدولية.

○ الصياغة المحكمة للمشاريع

القيام بصياغة البرامج التي تعالج المسببات الرئيسية لاحتياجات الأفراد، واستشارة مسؤولي المجتمع المحلي والمجالس المحلية من أجل الوصول إلى أفضل تصميم ممكن لهذه البرامج.

○ الدعم المؤسسي

يعمل البرنامج في تنفيذ المشاريع على مشاركة ودعم المجالس المحلية والمنظمات المجتمعية، بالإضافة إلى عقد العديد من الدورات التدريبية واللقاءات التشاورية التي تدعم تنفيذ هذه المشاريع على الوجه الأمثل.

○ التدقيق الداخلي

يعمل القسم على مراجعة عمليات المؤسسة كافة والتأكد من اتباع السياسات والإجراءات المعتمدة في الأقسام المختلفة، بالإضافة إلى وضع المقترحات والتوصيات التي تسهم في عملية الضبط الداخلي ورفع مستوى الاحترافية والشفافية في المؤسسة.

الأمن الغذائي

230,287

مستفيد

\$12,347,600

قيمة المشاريع المنفّذة

\$1,035,730

قيمة الدعم العيني

المشاريع التنموية

- تقديم البذار والأسمدة لـ 550 مزارع لتشجيع الزراعة البينية بين أشجار الزيتون وتقديم المبيدات لـ 35,750 شجرة زيتون.
- توزيع قسائم وقود للري \$12، بالإضافة إلى قسائم زراعية \$60 لـ 800 مستفيد ليتم استبدالها بأسمدة ومبيدات وأدوات زراعية.
- دعم 1,039 مستفيد، منهم 80 أرملة، ضمن برنامج النقد مقابل العمل في مشاريع حصاد الزيتون وتصنيع الكمادات الطبية.
- دعم 73 مزارع من خلال تقديم بذار القمح والأسمدة والمبيدات ودعم الري وتعبئة محصول القمح وتسويقه.
- تأسيس مخبر بيطري في أعزاز وتقديم التدريبات التقنية لـ 81 طبيب بيطري ومقدمي الخدمات البيطرية المحليين.
- توزيع 600 ألف كمادة على 120 ألف أسرة.



- تقديم لقاح ضد مرض الجدري لـ 570 ألف رأس من الأغنام والماعز.
- تقديم لقاح ضد مرض الجلد العقدي والحمى القلاعية لـ 18,600 رأس من الأبقار.
- تقديم لقاح ضد مرض نيوكاسل لأكثر من 2 مليون دجاجة.
- تدريب 663 مزارع على أفضل الممارسات الزراعية.
- توزيع 100 سلة تحتوي على مدخلات زراعية لـ 100 مزارع لتشجيع زراعة الخضار الصيفية.
- توزيع 50 وحدة طاقة شمسية لتعزيز استخدام الطاقة البديلة والمتجددة في الري.
- تركيب 40 وحدة لإنتاج الغاز الحيوي المستخرج من روث الحيوانات.
- إنشاء مزرعة أبقار تحتوي 30 بقرة، وتوفير الأعلاف والرعاية البيطرية لـ 200 بقرة.
- توزيع 2,000 دجاجة لـ 200 أسرة.

الاستجابة السريعة

- توزيع حصص الخبز المجانية لـ 12,000 أسرة في مناطق أعزاز، جرابلس، الباب.
- توزيع 8,000 سلة غذائية لـ 41,201 مستفيد في 34 مجتمع محلي و36 مخيم رسمي و 39 مخيم عشوائي في شمال غرب سورية.
- توزيع أكثر من 86,000 قسيمة غذائية بقيمة \$50 - \$60 للعائلة الواحدة، على 343 ألف مستفيد 200,623 مستفيد في 67 مجتمع محلي و 30 مخيم رسمي و 17 مخيم عشوائي في شمال غرب سورية.

منح المشاريع الصغيرة منذ التأسيس وحتى نهاية 2021

استهدفت المشاريع العائلات التي تعيلها نساء أو أشخاص ذوو احتياجات خاصة قادرين على العمل وتحقيق دخل، واعتمدت هذه المشاريع على هيكليّة محددة ومخطط عمل يبدأ ببناء القدرات الإدارية للمستفيدين من خلال تدريبهم على مبادئ إدارة المشاريع الصغيرة، تخطيط الأنشطة والميزانيات ودراسة السوق وحساب الأرباح.

تم بعد ذلك تقديم خدمة التسويق لمنتجات أعمال المنح الصغيرة من خلال مشاركة المستفيدين بمعرض تسويقي للترويج لمنتجاتهم، كما تم إنشاء سوق شعبي يتسع لـ 50 نقطة بيع ليتمكن المستفيدون من عرض منتجاتهم وبيعها.

تتضمن المشاريع المقترحة من المستفيدين:

- بقالية
- تجارة البسة
- ماكينات خياطة
- مكتبة وبيع قرطاسية
- تصنيع ألبان وأجبان
- صيانة أجهزة موبايل
- صالون تجميل للسيدات
- مستلزمات وأدوات منزلية

1,074

عدد المنح

\$700 - \$1,000

قيمة كل منحة

826

فرص العمل من خلال المنح

1,074

المستفيدون المباشرون

6,525

المستفيدون غير المباشرين

502

المستفيدات الأرامل

568

المستفيدون من ذوي الاحتياجات الخاصة





الإيواء والمواد غير الغذائية

426,638

مستفيد

\$7,002,920

قيمة المشاريع المنفّذة

\$1,566,150

قيمة الدعم العيني

1,094

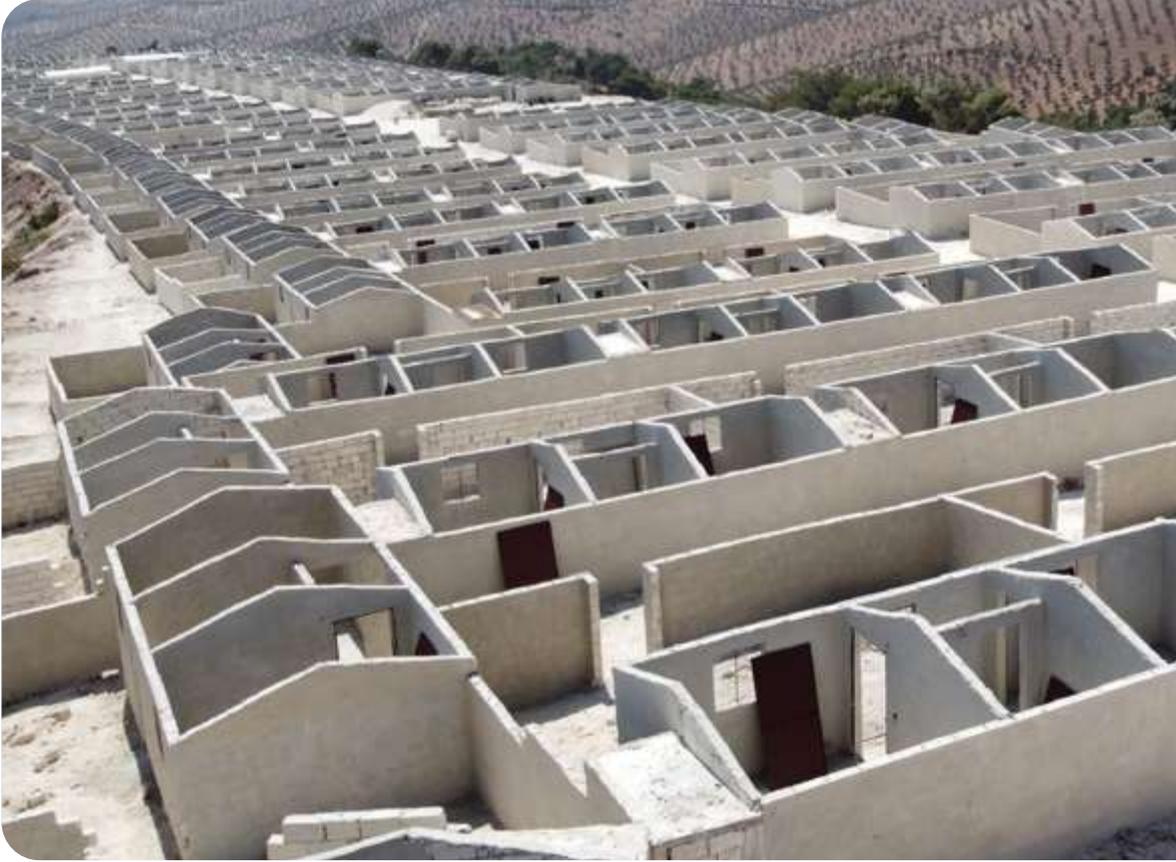
منزل مؤهل

408

وحدة سكنية

الإيواء

- إعادة تأهيل أرض مخيمات بمساحة 144 ألف م²، وتبحيص الطرقات وتأهيل نظام الصرف الصحي.
- توفير العزل لأكثر من 2,400 خيمة في 21 مخيم لمنع تسرب الأمطار لخيم النازحين.
- بناء 408 وحدة سكنية في عفرين وأعزاز لتوفير المأوى لأكثر من 2,400 مستفيد.
- تأهيل 1,094 منزل، و4 مراكز إيواء جماعي لأكثر من 1,600 أسرة نازحة.
- تجهيز المنازل ومراكز الإيواء لتخديم 171 مستفيد من ذوي الاحتياجات الخاصة.



المواد غير الغذائية

- توزيع أكثر من 64,000 قسيمة نقدية متعددة الأغراض بقيمة \$100 للأسرة، استهدف المشروع 321,845 مستفيد في 82 قرية وبلدة و 36 مخيم رسمي و 43 مخيم عشوائي.
- توزيع أكثر من 9,000 قسيمة مساعدات شتوية بقيمة \$150/ للأسرة، استهدف المشروع 45,310 مستفيد في 11 قرية وبلدة و 23 مخيم رسمي و 29 مخيم عشوائي.
- توزيع 4,500 بطانية شتوية لأكثر من 21,000 مستفيد في 11 مخيم عشوائي.
- توزيع 2,996 سلة تتضمن أدوات مطبخ لأكثر من 14,000 مستفيد من النازحين الجدد في 14 قرية وبلدة و 5 مخيمات عشوائية.
- تجهيز مستودعين للمستلزمات الطبية في أعزاز وسرمدا، وتزويد 491 مجموعة أدوية لـ 125 مركز صحي، و 138 مجموعة أدوية لـ 35 مستشفى، لتأمين 1.5 مليون خدمة للمرضى المستفيدين.



المياه والإصحاح والنظافة

872,166

مستفيد

\$5,419,732

قيمة المشاريع المنفذة

\$2,920,384

قيمة الدعم العيني

- استهدفت خدمات قطاع المياه والإصحاح والنظافة 210 مخيم عشوائي و30 مركز صحي و19 مدرسة.
- إنشاء 3 شبكات مياه و5 محطات مياه و5 أنظمة طاقة شمسية في 13 بلدة وقرية في محافظتي إدلب وحلب.
- إعادة تأهيل 10 شبكات مياه و11 محطة مياه في 21 بلدة وقرية في محافظتي إدلب وحلب.
- تركيب 259 خزّان مياه للشرب في المخيمات العشوائية والمراكز الصحية والمدارس، سعة الخزّان 2 م³.
- تقديم الدعم التشغيلي لمحطات المياه، متضمناً الكهرباء (31 مليون/kWh) والوقود (600,000 لتر)، بالإضافة لمواد التعقيم وأجور العمال.
- صيانة وبناء 2,889 كتلة دورات المياه، وتأهيل 8 أنظمة صرف صحي في 8 قرى.



- تأمين فرص عمل لـ 277 مستفيد من خلال مشاريع المياه والإصحاح والنظافة، بالإضافة إلى تزويدهم بالتدريبات التقنية.
- توزيع 980 حاوية قمامة، وجمع النفايات وترحيلها للمكبات وشفط الجور الفنية ضمن المخيمات العشوائية والمدارس والمراكز الصحية.
- توزيع أكثر من 329,000 بيدون لحفظ المياه على 100,000 أسرة في 110 مخيم عشوائي.
- تزويد أكثر من 200,000 مستفيد بمياه الشرب عن طريق الصهاريج، بمعدل 35 ليتر يومياً للمستفيد.
- توزيع 61,000 ملصق ومنشور وإجراء 134,250 جلسة لرفع مستوى التوعية بالنظافة والوقاية من جائحة كورونا ضمن 240 مخيم عشوائي ومدرسة.
- توزيع أكثر من 400,000 سلة نظافة ومواد تعقيم لأكثر من 250,000 أسرة.



التعليم

716,234

مستفيد

14,262

مستفيد من الطلاب
ذوي الاحتياجات الخاصة

\$3,175,978

قيمة المشاريع المنفّذة

- استهدفت خدمات القطاع 1,755 مدرسة و 124 نقطة تعليمية (خيمة صفيّة)، و 6,246 مستفيد من الكوادر التعليمية.
- إجراء أعمال الصيانة للمدارس بما في ذلك النوافذ والبواب والمرافق الصحية، وتوفير العزل اللازم للخيم الصفيّة.
- تزويد المدارس بالمصاريف التشغيلية، وتأمين الاحتياجات الشتوية من مدافئ ووقود للتدفئة.
- توفير فرص عمل لـ 1,437 مستفيد من الكادر التعليمي والإداري، وتزويد المدارس بالرواتب الشهرية الخاصة بهم.
- تأمين المواصلات للطلاب الذين يعيشون في مناطق بعيدة عن مدارسهم، وللطلاب ذوي الاحتياجات الخاصة.
- تنفيذ أنشطة متعلقة بحماية الطفل، وحملات العودة إلى المدرسة في المجتمعات المضيفة.



○ تزويد المدرّسين والطلاب بالوسائل والحقائب التعليمية اللازمة.

○ تنفيذ حملات توعية للوقاية من جائحة كورونا.

○ تزويد 1,527 طالب بالمصاريف الدراسية الأساسية، \$25 للفصل الدراسي الواحد.

○ توزيع الكتب المدرسية لأكثر من 450,000 طالب في 1,184 مدرسة.



الحماية

384,784

مستفيد

\$5,087,855

قيمة المشاريع المنفّذة

\$2,044,070

قيمة الدعم العيني

إبداع وتمكين المرأة

- دعم 5 مخيمات للأرامل والأيتام في شمال حلب.
- تقديم المساعدات النقدية والقسائم الشرائية.
- توزيع حقائق الإسعافات الأولية، وسلل لحديثي الولادة.
- البرامج التعليمية مثل الكمبيوتر واللغة الانكليزية وبرنامج الروبوت لليافعات.
- إدارة حالات العنف القائم على النوع الاجتماعي من خلال الإحالات والدعم النفسي الاجتماعي المركز.
- التدريبات المهنية مثل الخياطة وحياسة الصوف وتصفيف الشعر وصناعة الحلويات وريادة الأعمال.

48

فريق جوال

21

مساحة صديقة للطفل

16

مساحات آمنة للنساء والفتيات

4

مراكز إدارة الحالة



الحماية العامة

- خدمات المساعدة الفردية التخصّصية للحالات الأكثر ضعفاً.
- الإسعاف النفسي الأولي والدعم النفسي الاجتماعي الترفيهي.
- تأسيس 18 لجنة مجتمعية في المجتمعات المحلية والمخيمات لرفع الوعي حول قضايا الحماية العامة.
- خدمات التوعية والاستشارات القانونية فيما يتعلق بوثائق الأحوال المدنية ووثائق الملكية للأراضي والمنازل.
- جلسات توعية للوقاية من جائحة كورونا.

حماية الطفل

- إعادة 100 طفل من المتسربين لمدارسهم من خلال جلسات التوعية للأهالي.
- برنامج المهارات الوالدية، وأنشطة الدعم النفسي الاجتماعي الترفيهي.
- بناء قدرات أعضاء شبكات حماية الطفل و العاملين الإنسانيين من خلال التدريبات المتخصصة.
- تقديم الدعم لمنشآت إعادة تأهيل الأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة.
- جلسات توعية حول القضايا المتعلقة بحماية الطفل من الاستغلال والإساءة الجنسية.

الموقّعة مع المؤسسات الحكومية التركية
لتنفيذ المشاريع المقدّمة للسوريين داخل سورية

الاتفاقيات

ولاية غازي عنتاب:

- تأهيل كلية العلوم الإسلامية في أعزاز. (مع جامعة غازي عنتاب)
- توزيع قسائم مساعدات شتوية نقدية على النازحين في قباسين والباب. (مع آفاد)
- دعم المدارس بوقود التدفئة في مناطق الباب وجرابلس وقباسين وبراّعة وغندورة (مع مديرية التعليم الوطنية)
- تقديم خدمات الحماية لـ 30,000 مستفيدة من خلال مراكز إبداع وتمكين المرأة في الباب وقباسين وجرابلس، (مع آفاد)
- تقديم لقاح مرض نيوكاسل لـ 2 مليون من الدواجن في مناطق الباب وجرابلس وقباسين وبراّعة وغندورة. (مع مديرية الزراعة والغابات)
- توزيع قسائم غذائية وقسائم متعددة الاستخدام على 2,825 عائلة في مدينة الباب. (مع آفاد)
- توزيع سلال نظافة شخصية على النساء واليافات في الباب وقباسين وجرابلس. (مع آفاد)
- توفير الكهرباء لـ 9 محطات مياه في سوسيان لضخ المياه لمدينة الباب. (مع مديرية البيئة والتوسع العمراني وتغير المناخ)
- دعم محطات المياه في سوسيان وقباسين وساندي والراعي بالوقود لضخ المياه لمدينة الباب. (مديرية البيئة والتوسع العمراني وتغير المناخ وآفاد)
- تقديم لقاحات الجدري والحمى القلاعية للمواشي في الباب وقباسين وبراّعة، (مع آفاد)

ولاية هاتاي:

- توزيع الخبز لـ 60,000 مستفيد في عفرين وجنديرس، (مع آفاد)
- دعم المدارس بوقود التدفئة في منطقة عمن الزيتون. (مع مديرية التعليم الوطنية)
- توزيع قسائم مساعدات شتوية نقدية على النازحين في شرّان. (مع آفاد)
- إعادة تأهيل محطة مياه قطعة في شرّان (مع المديرية العامة لأعمال المياه)
- تقديم خدمات الحماية وجلسات الدعم النفسي والاجتماعي لـ 10,000 مستفيدة من خلال مراكز إبداع وتمكين المرأة في جنديرس، (مع مديرية الأسرة والعمل والخدمات الاجتماعية)

ولاية كلس:

- تمكين 200 سيدة معيلة لأُسرتها ومن ذوي الاحتياجات الخاصة من خلال برنامج المنح الصغيرة في أعزاز ومارع وأخترين والراعي. (مع مديرية التعليم الوطنية)
- توزيع قسائم مساعدات نقدية على النازحين في مارع. (مع آفاد)



AFAD



العلاقات والشراكات



مسار الدراسات والسياسات العامة



عمران مؤسسة بحثية مستقلة ذات دور رائد في البناء العلمي والمعرفي لسورية والمنطقة دولةً ومجتمعاً، ترقى لتكون مرجعاً لترشيد السياسات ورسم الاستراتيجيات في مجالات السياسة والتنمية والإدارة المحلية عبر دراسات وأوراق منهجية تدعم آليات اتخاذ القرار، وتُساند المسيرة العملية للمؤسسات المهتمة بالمستقبل السوري،

يركز البرنامج في عمله على الحزم التالية:



مخرجات 2021

37

ورقة بحثية

168

مشاركة إعلامية

379

مؤتمر وفعالية

8

تقارير منشورة وغير منشورة

29

مقال رأي

20

خريطة

1

كتب

1

استطلاع رأي

3

دراسات

منذ التأسيس وحتى نهاية 2021

482

ورقة بحثية

857

مشاركة إعلامية

926

مؤتمر وفعالية

17

كتاباً

55

دراسة

154

مقال رأي

لماذا عمران؟

- ترسيخ الدور الحقيقي والهام لمراكز الدراسات عبر مخرجات بحثية رصينة ذات صلة بالواقع السوري.
- تقديم الحلول العملية والاستراتيجية لإشكاليات الملف السوري وخصوصياته.
- التقييم الموضوعي لتحولات القضية السورية واقتراح التوصيات والسياسات اللازمة.
- دعم قضايا التغيير في سورية باعتبارها مدخل الاستقرار والأمن والتنمية.

ما يميّزنا

- التفاعل مع صانعي القرار والسياسات العامة في سورية والمنطقة والدول الفاعلة.
- المعلومات الميدانية الدقيقة وزيارات الداخل الدورية وشبكة العلاقات من باحثين وشراكات.
- الانتشار النوعي في أوساط القرار السوري والإقليمي والدولي، وتقديم التحليل والرأي.
- اعتبار المركز أحد أهم المراجع الرئيسية التي تناولت قضايا الشأن السوري في مختلف مجالاته.

الملفات والقضايا

- القوات الدولية
- العملية السياسية
- الهوية والعقد الاجتماعي
- الإرهاب وحركات التطرف
- سيادة القانون والمحاسبة
- الشؤون الأمنية والعسكرية
- العملية الدستورية والانتخابات
- الصحة
- التعليم
- تنمية موارد الأسرة
- عودة اللاجئين والنازحين
- التنمية الاقتصادية المحلية
- قضايا تمكين المرأة والشباب
- الشؤون الإقليمية والدولية الجيوسياسية

البرامج البحثية

- الحوكمة
- إعادة البناء
- الأمن والجيش
- الشؤون الكردية



أثر مركز عمران

التعاون البحثي

- 28 مادة بحثية تم نشرها لدى عدد من المؤسسات الفكرية العربية والأجنبية.
- استشارات بحثية لـ 18 باحث يعملون على إنجاز دراسات تتعلق بالقضية السورية.
- 66 ورشة عمل عقدها المركز بالتعاون مع مؤسسات وهيئات ومراكز بحثية داخل وخارج تركيا.
- 28 لقاء بحثي مع عدد من مراكز الفكر والدراسات العربية والأجنبية.
- 61 فعالية بالتعاون مع منظمات المجتمع المدني وناشطين وحقوقيين وعسكريين وأكاديميين.
- 117 لقاء مع ممثلي دول ووزارات محلية وإقليمية ودولية وشخصيات سياسية وأعضاء كتل وهيئات وطنية.

الانتشار الاجتماعي

- الوصول إلى 732,409 مهتم بالشأن السوري عبر وسائل التواصل الاجتماعية.
- 109 زيارة ميدانية لسورية للتجسير مع الفواعل المحلية؛ منظمات ومجالس محلية، مكتب المرأة والطفل، مراكز توعية، غرف التجارة والصناعة.
- 12 جهة أعادت نشر مخرجات مركز عمران، كما اعتمدت 31 مؤسسة محلية ودولية على مخرجات المركز كمصدر رئيسي في موادها المنشورة.
- التواصل مع أكثر من 12,047 شخص بشكل حيوي لتعريفهم بالمركز ومشاركتهم مخرجاته.
- الظهور على 40 وسيلة إعلامية محلية وإقليمية ودولية بهدف توعية الجمهور بالشأن السوري عبر تحليلات واستشرافات ذات صلة بالواقع.

أهم المخرجات

- محاولات تشكيل مظلة سياسية في شرق الفرات الدوافع والتحديات
- آذار (بالعربية والإنكليزية)
- آذار (بالعربية والإنكليزية)
- التعافي الاقتصادي المبكر في مناطق المعارضة خلال النصف الثاني من 2020
- الإغتيالات في مناطق المعارضة خلال الفترة الممتدة من تموز حتى كانون الأول 2020
- أيار
- قراءة في هجمات روسيا والنظام على محيط M4 في إدلب خلال شهري أيار وحزيران 2021
- أيار
- إزالة الألغام كمحدد في نجاح التعافي المبكر في منطقتي درع الفرات وعفرين
- الانتخابات الرئاسية السورية 2021
- تموز (بالإنكليزية)
- آب
- تقييم واقع وفاعلية برامج سبل العيش الزراعية في منطقتي درع الفرات وعفرين
- سلسلة القيادة في الجيش السوري: مسارات رسمية وغير رسمية
- تشرين الثاني (بالعربية والإنكليزية)
- محدّدات الأحزاب التركية تجاه تجديد التواجد التركي في سورية
- تشرين الثاني
- جولة سادسة لاجتماعات اللجنة الدستورية أجندة: عائمة واستعصاء مزمن
- تشرين الثاني
- اتفاقيات المصالحة في درعا 2021: السياق والانعكاسات المحتملة على المشهد السوري

برنامج التدريب البحثي

أنجز المركز أربعة برامج تدريب رئيسية؛ مستهدفاً شريحة واسعة من الطلبة السوريين في داخل سورية وخارجها ممن اجتازوا معايير القبول التي حددتها اللجنة العلمية المشرفة على البرنامج.

برنامج التدريب على العمل النقابي

اتحاد طلبة سورية

انقسم البرنامج إلى خمس جلسات موزعة على مرحلتين: جلستان للطلبة المرشحين للانتخابات، وثلاث للإدارة المنتخبة. عدد المستفيدين من البرنامج 56 طالب وطالبة، منهم حالياً من هم بقيادة الاتحاد.

برنامج محاضرات تثقيفية

اتحاد طلبة سورية

عمل المركز في محاضراته الافتراضية الـ 12 على تسليط الضوء على أهم المحاور الملحة على المشهد السوري وإثارة النقاش بين الطلبة حولها، وسبر تطلعاتهم للقضايا المعرفية الأساسية، الثقافية والاجتماعية والاقتصادية والسياسية، لدعم دورهم الفاعل والرئيسي للوصول إلى استحقاقاتهم الوطنية والاجتماعية.

برنامج التدريب البحثي

اسطنبول - تركيا

تقدم له 36 طالب وطالبة، قبل منهم 16 انقسم البرنامج إلى قسمين: نظري مؤلف من 19 محاضرة موزعة على 56 ساعة، وعملي موزع على أربع مجموعات بإشراف عدد من باحثي المركز على 6 أشهر.

برنامج التدريب البحثي

أعزاز - سورية

بالتعاون مع جامعة حلب في المناطق المحررة، تقدّم له 141 من الطلبة، تم اختيار 18 منهم من حملة الإجازة الجامعية والماجستير، انقسم البرنامج إلى قسمين: نظري 40 ساعة، وعملي بإشراف باحثين من المركز على 5 أشهر.

هدف برنامجي اسطنبول وأعزاز لتبيان ديناميات ومنهجية البحث المتبعة في المركز؛ مسلطاً الضوء على أهمية مراكز التفكير والسياسات العامة وآليات عملها؛ كما قدم تحليلاً معمقاً للمشهد السوري وتحولاته واتجاهاته المحتملة على الصعيد السياسي والأمني والحوكومي والتنموي والاقتصادي بشكل منهجي يخدم عملية الكتابة البحثية في قضايا الشأن السوري.

المشاريع البحثية

مشروع العقد الاجتماعي

هدف المشروع إلى الوصول إلى إطار عام لمدونة وطنية حول "مبادئ مشتركة للعقد الاجتماعي" مناقشاً المشتركات الوطنية والمضامين الدستورية المتعلقة بالعقد الاجتماعي من وجهة نظر محلية، عبر استهدافه للشرائح المجتمعية المختلفة بما فيها الشخصيات السورية المؤثرة المقيمة داخل وخارج سورية.

نتج عن المشروع أوراق بحثية عدة مبنية على حوارات عكست الرؤى المحلية حول أبرز العوامل المؤثرة في العقد الاجتماعي بما يسهم في ترميم الصدع الاجتماعي ورأس المال المجتمعي.

مشروع المجتمعات المحلية كمحركات للتماسك والاستقرار

يهدف المشروع في مرحلته الثانية، التي بدأت في 2021 وتستمر حتى 2023، إلى فهم أفضل للمجتمعات المحلية، والعوامل المؤثرة على التماسك والاستقرار المجتمعي لتمكين الفاعلين في المجتمعات المحلية، وتفكيك المشاكل ذات الصلة بالحوكمة والتعافي الاقتصادي والمصالحة المجتمعية، عبر منهجية حوارية تشاركية تطبق على المستويين المحلي والوطني، والبناء على قاعدة المعرفة الجماعية، لصياغة تفاهات وحلول وفق صيغ مؤسساتية قانونية ومجتمعية، تسهم في بناء التضامن واستعادة الثقة بين السوريين، وتخفيف الآثار السلبية التي خلفها الصراع على المجتمعات المحلية. ينتج عنها العام القادم مخرجات عدة من: أوراق بحثية، ومجموعات تركيز، وطلاقات حوارية محلية ووطنية، ومقابلات مع شخصيات مفتاحية.

4

أوراق بحثية وتقارير

6

ورشات عمل

10

مجموعات تركيز

1

استبيانات

50

مقابلات معمقة

الإصدارات المطبوعة

دراسة بعنوان "الإدارة الذاتية"
مدخل قضائي في فهم النموذج والتجربة
(باللغتين العربية والإنكليزية)



قَرَدَت الدراسة سبعة فصول للبحث في طبيعة الجهاز القضائي وهيكلته وآليات عمله بمختلف مؤسساته ودرجاته.

انطلق الفصل الأول من فلسفة النشأة والنظريات التي استندت إليها الإدارة الذاتية وتبينتها في نموذجها الإداري بما فيه الجهاز القضائي، في حين توزعت خمسة فصول على دراسات حالة مُعمّقة لخمسة مناطق أعلنتها الإدارة الذاتية كـ "أقاليم" ضمن سُلطتها، أما الفصل الأخير فقد قدم ملخصاً لأبرز نتائج الدراسة على مستوى الجهاز القضائي، والإدارة الذاتية.

المؤتمرات والفعاليات

عقدتها المركز

أعزاز - سورية

- زيارة لجامعة حلب في المناطق المحررة في أعزاز بريف حلب، هدف اللقاء إلى تعزيز التعاون المشترك مع كليات العلوم السياسية والاقتصاد بغية تطوير المهارات البحثية والمهنية لدى الطلبة والخريجين، كما بحث اللقاء فرص تنظيم فعاليات وأنشطة مشتركة بين المؤسسات.
- مؤشرات التطبيع العربي مع الأسد، قراءة في الحثييات والسيناريوهات المتوقعة: ندوة نقاشية بالتعاون مع وحدة المجالس المحليّة، ركّزت على إرهافات "التطبيع" مع نظام الأسد وسياقاته السياسية والأمنية، والمواقف الدولية.
- زيارة لمجلس محافظة حلب الحرة، تركّز النقاش حول جهود مجلس المحافظة في التواصل مع المجالس المحلية ومحاولة توحيد إجراءات عملها ضمن إطار مرجعي وطني.
- قانون قيصر: قراءة في سياق العقوبات وانعكاساتها السياسية والاقتصادية: جلسة حوارية بالتعاون مع الهيئة السياسية في محافظة إدلب.
- زيارة جامعة شام العالمية في المناطق المحررة في أعزاز بريف حلب، بهدف بحث فرص التعاون المشترك بين الجامعة والمركز لتنظيم فعاليات وأنشطة مشتركة يستفيد منها طلبة الجامعة.
- العقوبات الاقتصادية الأميركية والأوروبية على النظام السوري: ندوة بحثية بالتعاون مع جامعة حلب الحرة.
- سيناريو التجميد، المدلولات والاتجاهات المستقبلية: ندوة بحثية بالتعاون مع جامعة حلب الحرة، حضرها طلاب كلية العلوم السياسية والحقوق، والمعهد التقني للإعلام.

أخترين - سورية

تقييم الوضع المعيشي والاقتصادي: ورشة عمل بالتعاون مع غرفة التجارة والصناعة في بلدة أخترين بريف حلب، حضرها عدد من أعضاء غرفة تجارة أخترين.

جرابلس - سورية

زيارة تعاون وتكريم للمجلس المحلي لمدينة جرابلس وريفها، تقديراً لتقدير جهود المجلس في تلبية احتياجات المجتمع المحلية.

الدوحة - قطر

حول سيناريو التجميد واتجاهاته المستقبلية في سورية: ندوة بحثية بالتعاون مع المنتدى السوري للأعمال.

قباسين - سورية

زيارة المجلس المحلي لمدينة قبّاسين، لمناقشة التطورات الميدانية، والتحديات الأمنية في المنطقة، بالإضافة لتعزيز التعاون المشترك.

عبر الإنترنت

- السيناريوهات المتوقعة لإدلب ما بعد أستانة 16 والقرار 2585: جلسة نقاشية شارك فيها عدد من المختصين والفاعلين السوريين.
- السياسات الإيرانية في العراق وسورية ولبنان.. تقييم للعقد الأخير: ندوة بحثية بالتعاون مع مركز دراسات الشرق الأوسط ORSAM، حضرها عدد من السياسيين والخبراء المهتمين بالشأن السوري.
- التعافي الاقتصادي المبكر في مناطق المعارضة: ندوة بحثية حضرها مهتمون ومطلعون وفاعلون في الشأن الاقتصادي والتنموي من مجالس محلية وغرف تجارة وصناعة وممثلو منظمات إغائية وتنموية.

عفرين - سورية

دور الشباب بين الواقع والمأمول: محاضرة في كلية التربية بجامعة غازي عنتاب، ناقشت أثر الشباب ودوره الفاعل في الثورة السورية على الصعد السياسية والاجتماعية والاقتصادية والثقافية.

الباب - سورية

- تغيرات الموقف الأميركي من الملف السوري وتداعياته على شرق وغرب الفرات: جلسة حوارية بالتعاون مع مؤسسة قيم.
- الواقع التجاري والصناعي وتحدياته وإشكالياته: جلسة حوارية مع غرفتي التجارة والصناعة في مدينة الباب.
- ورشة عمل في صالة المنتدى الشبابي المؤسس بمبادرة من مركز عمران، حضرها عدد من الشخصيات الفاعلة في المنطقة للحديث عن العملية السياسية والدستورية، ومساحات العمل الوطنية.
- تطورات شرق الفرات، الواقع والسيناريوهات المتوقعة: ندوة حوارية بالتعاون مع مركز هوز للتطوير المجتمعي، حضرها عدد من الناشطين والفاعلين في المجتمع المدني.
- زيارة تكريم للمجلس المحلي لمدينة الباب، بهدف تعزيز التعاون المشترك وتقديراً لجهود المجلس في خدمة المجتمع المحلي ورعايته لأنشطة المركز وفعالياته.

غازي عنتاب - تركيا

- سورية بين التاريخ والمستقبل: جلسة نقاشية قدمها د. ياسر العيني، وحضرها عدد من الناشطين والفاعلين في المجتمع المدني.
- دور السوريين في إفشال محاولات إعادة تأهيل النظام عربياً ودولياً: جلسة نقاشية قدمها الأستاذ أيمن أبو هاشم، وحضرها عدد من الباحثين والمهتمين بالقضية السورية.

اسطنبول - تركيا

- الاقتصاد السياسي في سورية في 2021: ندوة نقاشية قدمها د. سمير العيطة في مركز عمران.
- قراءة في خارطة مصالح الفاعلين الدوليين والإقليميين في درعا وألوبيات الفعل الوطني: ورشة عمل عقدها المركز حول تفكيك مواقف الدول المتدخله في سياق الأحداث الأخيرة في محافظة درعا والسيناريوهات المتوقعة التي يمكن أن تتطور إليها هذه الأحداث.



فعاليات حضرها المركز

- دور المجتمع المدني في الاستحقاقات الوطنية - العقد الاجتماعي نموذجاً: ندوة حوارية بالتعاون بين مركز عمران ومنظمة التنمية المحلية ومركز الحوار السوري ومركز عين الشرق لدراسة السياسات، ووحدة المجالس المحلية.
- مشاركة ضمن ندوة بحثية بعنوان: العقوبات الأميركية على النظام السوري مقارنة بين إدارة ترامب وإدارة بايدن.
- اندلاع المظاهرات في سورية: شارك المركز كمتحدث رئيسي في منتدى TRT World.
- السياسات الأميركية المتوقعة تجاه سورية في ظل إدارة بايدن: شارك المركز ضمن برنامج نافذة على الشرق الأوسط المُعد مع مركز دراسات الشرق الأوسط ORSAM.
- أكثر من عام على اتفاق موسكو، عوامل الاستثمار والسيناريوهات المتوقعة: مشاركة بحثية ضمن ندوة حوارية عقدها مركز دراسات الشرق الأوسط ORSAM.
- ندوة حوارية في الذكرى العاشرة للثورة السورية عقدها مركز دراسات الشرق الأوسط ORSAM.
- العقد الاجتماعي والدستور.. مفاهيم وألويات: مشاركة فاعلة ضمن ندوة حوارية نظمها مركز الحوار السوري.

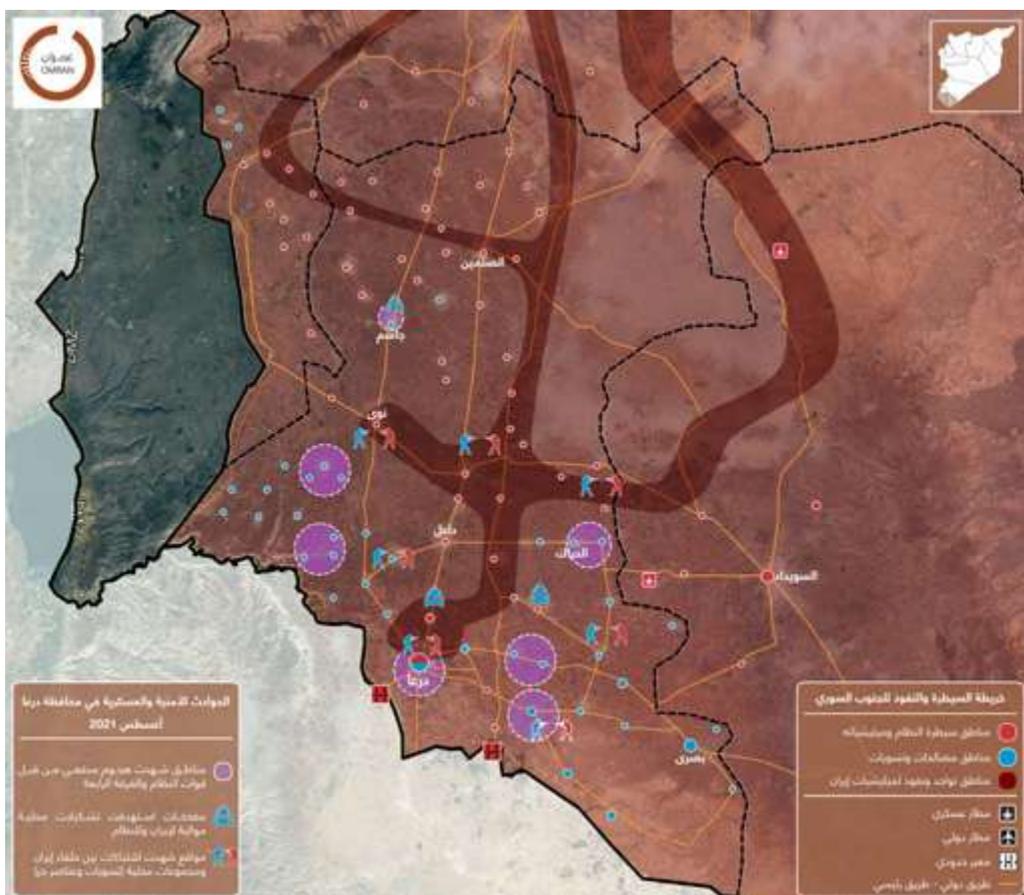




فعاليات حضرها المركز

- بيان الاتحاد الأوروبي وتركيا، إعادة تقييم اتفاقية الهجرة : ندوة حوارية نظّمها مركز الدراسات السياسية والاقتصادية والاجتماعية SETA وشارك فيها المركز كمتحدث رسمي.
- ندوة بحثية عقدها المعهد العربي للتخطيط، حول عدد من السياسات والبرامج التي تخفف من معدلات الفقر في الشرق الأوسط.
- عملية الإنعاش المبكر في الشمال السوري واحتياجات النساء وتوقعاتهن: ندوة بحثية دعت لها شبكة المرأة السورية.
- مسودة الإصدار الثاني من الإطار الاستراتيجي لبدائل السياسات: مشاركة بحثية ضمن اجتماع الخبراء الذي عقده الإسكوا ESCWA.
- تداعيات الانتخابات الرئاسية في سورية: نقاش طاولة حوارية دعا لها مركز دراسات الشرق الأوسط ORSAM.
- الوضع الأمني في سورية والسيناريوهات المحتملة: ورشة عمل نظّمها مركز جنيف لسياسة الأمن GCSP.
- إيران بعد الانتخابات، التداعيات والشكوك المقبلة: ندوة بحثية للمعهد الإيطالي للدراسات السياسية الدولية ISPI.

أهم الخرائط



التغطية الإعلامية



العلاقات والشراكات



Middle East Institute



Middle East Directions



THE GRADUATE INSTITUTE GENEVA



برنامج التنمية والإبداع

يعمل البرنامج على تقديم تدريبات شاملة لتزويد مؤسسات المجتمع المدني والأفراد السوريين من كلا الجنسين بالمعرفة والمهارات اللازمة لإعادة بناء مجتمعاتهم.

نسعى جاهدين لتدريب المزيد من الأفراد وتعزيز تأثيرهم في المجتمع وتأمين أساس متين تُبنى عليه سورية جديدة.

ولتحقيق ذلك يركّز البرنامج على:



تعزيز التماسك
المجتمعي وبناء السلام



بناء وتطوير القدرات



التنمية المدنية وتعزيز
المشاركة المجتمعية



تمكين المرأة والشباب



منجزات 2021

2,536	165	6
عدد الساعات التدريبية	عدد الدورات التدريبية	عدد المشاريع
100	2,620	2,921
عدد المِنح الصغيرة	عدد المؤهلين الحاصلين على الشهادات	عدد المستفيدين من التدريب
13	263	8
عدد جلسات التوعية	عدد المستفيدين من الجلسات الحوارية	عدد الجلسات الحوارية
	6,209	3,025
	عدد المستفيدين الإجمالي	عدد المستفيدين من جلسات التوعية

منذ التأسيس وحتى نهاية 2021

11.6K	712	17.8K
عدد المؤهلين الحاصلين على الشهادات	عدد الدورات التدريبية	عدد المستفيدين من التدريب
		194K
		عدد المستفيدين الإجمالي

الأهداف

- تطوير القدرات للوصول لمجتمع متمكّن وفعال.
- تمكين المجتمع المدني ودعمه من خلال ابتكار واحتضان المبادرات والاستثمار في رأس المال المجتمعي.
- إيجاد حلول وسياسات ابتكارية مستدامة تعالج الحاجات المحلية.
- نشر الثقافة العامة القادرة على بناء وتطوير المؤسسات.



برامج 2021

اسم الدورة	المكان	المتدربون	الساعات التدريبية	
الوعي المدني	إدلب ريف إدلب ريف حلب	411	406	
الصيانة والتشغيل واسترداد التكلفة		92	272	
استرداد التكلفة في محطات المياه		78	140	
التدريب على معدّات الوقاية الشخصية وإجراءات الأمن والسلامة		1,143	546	
التوعية الصحية		116	117	
دعم الحرفيين بالتدريبات الإدارية والأصول الإنتاجية		300	560	
إدارة المشاريع التنموية	غازي عنتاب	29	65	
كتابة مقترح مشروع		34	10	
الحوكمة والهيكل التنظيمي في المنظمات		15	10	
الربط بين القسم المالي والموارد البشرية		16	15	
Excel و PowerBI		32	10	
انتخابات اتحاد الطلبة		60	10	
تحسين القدرة على الصمود للنساء اللاجئات والنساء من المجتمع المضيف		35	32	
بناء المهارات الناعمة لطلاب الجامعات		441	283	
حماية الطفل		30	48	
الوصول التجاري والتشبيك		مرسين شانلي أورفا هاتاي	89	12

برامج متميّزة

الوعي المدني

يهدف المشروع إلى تعزيز المشاركة المدنية للفاعلين في المجتمع المدني من خلال تطوير قدراتهم على الوعي المدني، وتعزيز العدالة الاجتماعية، وتزويد المجتمعات بالأدوات اللازمة لحل النزاعات وبناء السلام المدني من خلال دورات تدريبية وجلسات حوارية حول الديمقراطية والمواطنة ورأس المال الاجتماعي وحقوق الإنسان.

623

مستفيد

30

دورة تدريبية

6

جلسات حوارية

دعم الحرفيين بالتدريبات الإدارية والأصول الإنتاجية

استهدف المشروع مجموعة من الحرفيين لتدريبهم على إدارة المشاريع الصغيرة وتقديم نموذج مشروع ضمن 13 مهنة محددة، تم تقييم مقترحاتهم من قبل لجنة فنية متخصصة واختيار أفضل المشاريع لدعمهم من خلال استئجار محلات لهم وتأمين المعذات اللازمة للقيام بأعمالهم. يتم بعد ذلك مراقبة وتقييم عملهم ومدى تأثير المشروع على حياتهم وعلى أسرهم.

300

مستفيد

100

مشروع

\$3,000

قيمة المنحة

التدريب على معدّات الوقاية الشخصية وإجراءات الأمان والسلامة

استهدف التدريب موظفي مؤسسة GOAL، وعمل على التركيز على أهمية استخدام معدّات الوقاية الشخصية، وتنظيف وتطهير الأسطح للوقاية من عدوى جائحة كورونا، والاستخدام الآمن للمواد المعقّمة بالإضافة إلى إجراءات الإسعافات الأولية.

تحسين القدرة على الصمود للآجئات والنساء من المجتمع المضيف

يهدف إلى تشجيع الشركات الصغيرة والمتوسطة للسيدات السوريات والسيدات التركيات (المجتمع المضيف). عمل البرنامج على تطوير قدرات **35 امرأة سورية وتركية** في إدارة الأعمال الصغيرة، ومن ثم إطلاق سوق محلي (بازار) لمدة يومين لمساعدتهن للترويج لمنتجاتهن وبناء شبكاتهن.





العلاقات والشراكات



giz



TeknoClass



Building Markets



Chemonics
Development works here.

CONCERN
worldwide



arche noVa
Initiative for People in Need

EUROPEAN
ENDOWMENT FOR DEMOCRACY



redruk
people and skills for disaster relief

PATRIR



النساء الآن
WOMEN NOW
FOR DEVELOPMENT

مبادرة المساحة المشتركة
لتبادل المعرفة وبناء التوافق

INDICATORS
Analytics, Research, Consulting

Knowledge Pathways
International



Mercy Without Limits
منظمة الرحمة بلا حدود

المسار الإعلامي



السورية.نت مؤسسة إعلامية تسعى للتأثير في الرأي العام السوري بشكل إيجابي، والحفاظ على سرديّة القضية السورية من خلال توثيق الأخبار والقصص اليومية للسوريين وتغطية آخر المستجدات المتعلقة بالشأن السوري.

تلتزم السورية.نت بنهج موضوعي ومتوازن في تغطية المواضيع التالية:

- | | |
|-------------------------------|-----------------------------|
| فرص وتحديات اللاجئين | شؤون وهموم المجتمع |
| واقع ونشاطات التعليم | نجاحات وتطلعات الشباب |
| التوعية الصحية (جائحة كورونا) | الأحداث السياسية والميدانية |
| اقتصاد الأسواق المحلية | الحركات والتنظيمات النقابية |
| سورية والصحافة العالمية | قضايا المرأة والطفل |

مخرجات 2021

المحتوى المنشور

639

مقال رأي

97

تقرير عن أبرز الأحداث الدولية

1,687

مادة صحفية عن سورية

انتشار السورية.نت

212K

متابع في مواقع
التواصل الاجتماعي

11M

وصول سنوي على مواقع
التواصل الاجتماعي
متوسط الوصول الشهري 919,506

80K

زائر جديد للموقع

359

نشرة بريدية يومية
1,168,961 إيميل خلال العام

36M

مشاهدة منذ التأسيس

3.6M

مشاهدة لمحتوى الموقع

لماذا السورية.نت؟

مع تراجع حضور القضية السورية في وسائل الإعلام العربية والأجنبية، وتشويش التحيز الفئوي المنشور في بعض وسائل الإعلام المحلية على الجمهور السوري، تزداد ضرورات وجود منصة صحفية ك"السورية.نت" لـ :

- التفاعل مع التطورات اليومية والأحداث التي تشغل السوريين، بمهنية ورصانة.
- تقديم محتوى صحفي نوعي يساهم في توضيح بعض تعقيدات المشهد السوري.
- دعم حرية التعبير، كمكتسب تحقق لكثير من السوريين بعد 2011.
- المساهمة في إنتاج إعلام جديد ناضج يحترم عقل الجمهور السوري.
- المساهمة في تشكيل رأي عام سوري يتفاعل مع قضايا وطنه بإيجابية.
- حفظ سرديّة القضية السورية عبر المشاركة بتأريخها اليومي وفق رؤية وطنية موضوعية.

ما يميّزنا



المهنية الصحفية



تنوّع المحتوى



الموضوعية

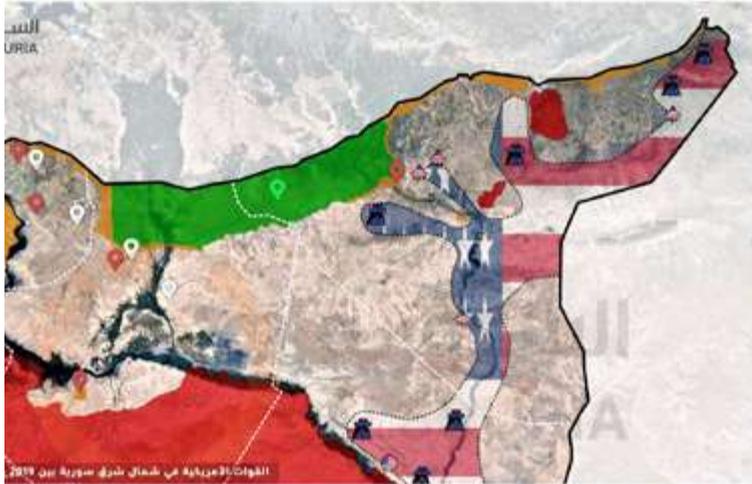


المصداقية

الرئيسية > "غليان شرق الفرات (3): مقارنة "التجميد" الأمريكية والائتلاف "خطوة بخطوة"

"غليان شرق الفرات" (3): مقارنة "التجميد" الأمريكية و "خطوة بخطوة"

28/11/2021



مشاركة

دفعت مجموعة مُتغيرات، بمناطق شرق الفرات السورية إلى واجهة الاهتمام مُجدداً؛ لعل **تهديات** أنقرة العسكرية التي ارتفعت نبرتها في أكتوبر/تشرين الأول الماضي، قبل أن تد الشهر التالي؛ لكنها مع سلسلة تطوراتٍ متزامنة (كتزايد التحركات الروسية هناك عند أمريكية، وإعادة إحياء مسار التفاوض بين "قسد" ونظام الأسد، وقبل ذلك وصول إدارة الأبيض سرعان ما سحبت قواتها من **أفغانستان**)، أدت لغليانٍ في مناطق شرق الفرات، في سلسلة لقاءاتٍ وتحركاتٍ وتدفع هائل في التصريحات والمواقف للقوى المحلية والدوا ونشر موقع "السورية.نت" هذا الأسبوع جزئين من سلسلة "غليان شرق الفرات"، ركز ال بعنوان: **"قسد بين الضغط التركي-الروسي وثلاثة سيناريوهات"**، على مراحل التفاوض الذاتية ونظام الأسد، من حيث دوافعها وتطوراتها، أوراق كل طرف فيها، ومآلاتها.

بينما جاء الجزء الثاني الذي حمل عنوان **"خلفيات التحركات الروسية واحتمالات توسير** ليحاول الإجابة عن مجموعة تساؤلات حول سياقات هذه التحركات، وأدوات و**تكتيكات رور** إذا كانت تمتلك مقاربة واضحة، وإمكانية تحقيقها، في مناطق لطالما غُدت ضمن نفوذ وا،

بأتي هذا الجزء الثالث والأخير، لبحث في مقاربة البيت الأبيض، لمسألة تواجد ومس الأمريكية في شمال وشرق سورية، من حيث شكل وأسباب هذا التموضع العسكري، وة الحالي، مع محاولة رسم ملامح "الاستراتيجية" الأمريكية في المنطقة، واستشراف ، التواجد العسكري المرتبط كما يبدو بحالة "ستاتيكو" على الأرض، واختيار سياسة **الخطوة**

التوزع الجغرافي والديمغرافي



السعودية 7%



ألمانيا 9%



تركيا 15%



سورية 22%



أميركا 3%



الأردن 3%



لبنان 5%



مصر 6%



ليبيا 2.5%



الجزائر 2.5%

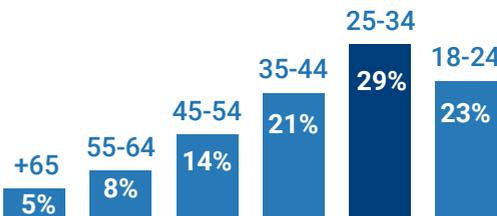


الإمارات 2.5%



العراق 2.5%

من دول أخرى 20%



التأثير

تجاوز وصول محتوى السورية.نت الـ **11,034,076** متابع خلال سنة **2021**، كما كان مصدراً لصحفيّ وفضائياتٍ عديدة، واستخدمته مراكز دراسات كمرجع في منتجاتها البحثية:



أهم التغطيات الإعلامية للسورية.نت في 2021:

شؤون وهموم المجتمع

- إدارة وكوادر المنتدى السوري يناقشون المشاريع التنموية والإنسانية شمال سورية
- مهجّرون في إدلب.. خيام برائحة القهوة العربية وعبق العادات المتأصلة
- الهجرة من مناطق النظام.. طرق ووجهات متعددة لبلوغ الخارج
- سيباطات وحمامات ومساجد عثمانية.. جولة فيما تبقى من إدلب القديمة
- تزايد حالات الانتحار بإدلب.. مبادرات توعوية ومختصون يشرحون الأسباب والتوصيات
- اللادقية.. صعود أمراء الحرب مع هبوط مؤشرات الاقتصاد وتزايد الفقر

نجاحات وتطلعات الشباب

- بين الدّراسات والعمل.. خيارات ما بعد التخرّج لطلاب حلب وإدلب
- المنتدى الشبابي في مدينة الباب.. عينٌ على الشباب والثقافة والهوية
- تعزيز مفاهيم الوعي المدني في مشروع تدريبي لناشطين سوريين
- رزق وتأهيل مهني لتأمين فرص عمل للسوريين في تركيا
- أحمد بركات.. رحلة كفاح ملهمة نحو شغف وحلم الطبيب
- بساق واحدة.. شاب سوري يدرّب أطفالاً على فنون القتال

الأحداث السياسية والميدانية

- أسبوع سوري ساخن.. أربع مواجهات ليس بينها الرئاسة والدستورية
- من اغتيال البلعوس لحادثة الهجري.. توازنات حساسة لخارطة القوى في السويداء
- بايدن والسياسة الخاصة بسورية، زاوية النظر من مشاكل التخزين
- غليان شرق الفرات (1): قسد بين الضغط التركي - الروسي وثلاثة سيناريوهات
- غليان شرق الفرات (2): خلفيات التحركات الروسية واحتمالات توسيع السيطرة
- غليان شرق الفرات (3): مقارنة التجميد الأمريكية واختبار خطوة بخطوة

الحركات والتنظيمات النقابية

- خمسة أهداف و1,200 منتسب لنقابة العمال في مدينة الباب و"المؤقتة" متحفظة
- بعد احتجاجات وإضرابات.. معلمو الريف الشمالي يتجهون لتأسيس نقابة جامعة
- انتخاب مجلس محافظة القنيطرة الحرة ضمن خطط "المؤقتة" لـ"لامركزية السلطات"
- أهالي دير الزور في شمال غرب سورية ينتخبون مجلسهم المحلي
- تجربة مجلس تلعار بحلب.. تعزيز فكرة الانتخابات ونسبة مشاركة المرأة 70%
- 23 مرشحاً ومرشحة.. سكان تركمان بارح ينتخبون مجلسهم المحلي شمال حلب

قضايا المرأة والطفل

- سيدات يحيين التراث الشعبي بـ"معرض يدوي" في مدينة إدلب
- من أجل الأطفال.. سيدات يتطوعن في صناعة الكمامات بريف إدلب
- "إبداع المرأة" في اخترين.. مساحة تدريبية لتأهيل سيدات وتحقيقهن الاكتفاء الذاتي
- تشرد وتسؤل وتسرب في إدلب.. "بيت" يحاول ترميم حياة أطفال بلا عائلات
- "أولمبياد الخيام" في إدلب.. رسائل ومحاكاة بالترزامن مع منافسات طوكيو
- كعك العيد وقطار الفرح، لإضفاء بهجة العيد في نفوس أطفال مخيمات الشمال
- "البوصلة" تختتم ثالث مراحل برنامجها لـ"الدمج والتمكين الاقتصادي" بـ بازار الأعمال اليدوية
- سوريون يروون قصة تفوقهم في جامعاتهم التركية
- 9 آلاف من المعلمين السوريين في تركيا: قلق وأمل بشأن وظائفهم
- السوريون في تركيا وحكاية الملف المؤجل.. أي حلول وخيارات مستقبلية؟
- سوريون يروون أوجاعهم بعد إصرار الدنمارك على تحيلهم بذريعة "غير مستحقين"
- أزمة حدود بولندا.. مخيمات مؤقتة تأوي مهاجرين ومخاوف من تحولها لدايمة

واقع ونشاطات التعليم

- 760 طالباً وطالبة.. جامعة حلب الحرة تحتفل بأكبر دفعة خريجين
- مركز عمران يختتم الدورة التدريبية الثانية.. الثالثة قريباً
- الخيمة التعليمية.. ملاذ وحيد لتلاف الأطفال النازحين في إدلب
- جامعات حكومية وخاصة في إدلب وريف حلب.. تعرّف على أبرزها
- جامعة غازي عنتاب توقع اتفاقاً مع "إحسان" و"بناء" لتأهيل كلية أعزاز
- اتفاقية تعاون بين حلب في المناطق المحررة وجامعة ماردين التركية
- طبيب سوري مختص جرّب لقاح كورونا: هذه تأثيراته وخلصه نصائح
- لمواجهة كورونا، "بدا وعي" تورّع 32 ألف كمامة في إدلب وريف حلب
- التطعيم ضد كورونا يبدأ في شمال سورية.. طبيب يشرح الخطوات والتحديات
- كورونا في شمال سورية.. متحورات جديدة وإشغال تام لأُسرة العناية المركزة
- قد تكون أخطر.. تحذيرات من موجة ثانية لـ"كورونا" في الشمال السوري
- تمّس في إدلب.. حملة لدعم القطاع الصحي و"كلمة سيء غير كافية"

فرص وتحديات اللاجئين

سورية والصحافة العالمية

- فرقة "Talon Anvil" السرية.. قوة الجيش الأمريكي الغامضة في سورية
- نظام المافيا.. صحيفة أميركية: الأسد استولى على عشرات الشركات
- وسائل إعلام غربية تتحدث عن زيارة بن زايد للأسد.. واشنطن: لا نرحب
- الإعلام التركي حول تطورات شمال سورية: تلويح بهجوم وقواعد اشتباك جديدة
- صحف وشبكات إعلام: انتخابات مجلس الشعب تنتج هيئة موالية للأسد
- هجوم التنف.. حرب ظل وصحيفة تكشف دور المخابرات الإسرائيلية

اقتصاد الأسواق المحلية

- كيف يواجه شمال سورية الغلاء؟.. خبراء يتحدثون عن حلول ومقترحات
- خط الغاز العربي.. بوابة اقتصادية لتطبيع سياسي مع نظام الأسد؟
- النفط مقابل المساعدات.. أميركا تقايض روسيا في شرق سورية
- لماذا تريد إيران إنشاء مصرف مشترك في سورية؟.. خبراء اقتصاد يجيبون
- الضرائب أولاً.. ومئات مليارات خزينة النظام من الرسوم القنصلية وبدل الخدمة
- التسويق الإلكتروني.. ملاذ لسوريين تضررت مهنتهم بسبب كورونا في تركيا



برنامج التمكين الاقتصادي



يعمل البرنامج على تأهيل الكوادر السورية وتطوير مهاراتها وخلق منصة الوساطة المناسبة للتشبيك بينها وبين المُشغّلين، لتمكينهم من إيجاد فرص عمل وتحقيق الاكتفاء الذاتي وعدم اعتمادهم على المساعدات الإنسانية، ليكونوا أكثر استعداداً لإعادة إعمار سورية المستقبل.

ولتحقيق ذلك يركّز البرنامج على:



منجزات 2021

1,809	3,189	4,218
عدد من تم توظيفهم	عدد فرص العمل المُستجِبة	عدد المسجّلين
9	2,281	984
عدد المستفيدين من ذوي الاحتياجات الخاصة	عدد الساعات التدريبية	عدد المتدربين
860	4,539	429
عدد الجهات المشغلة المستفيدة	عدد المستفيدين من جلسات التوجيه المهني	عدد المستفيدين من الاستشارات القانونية
15,584	8,772	531
عدد المستفيدين الإجمالي	عدد المستفيدين من التوظيف	عدد الأيتام المستفيدين

منذ التأسيس وحتى نهاية 2021

1,870	57,889	22,618
عدد الأيتام المستفيدين	عدد المسجّلين	عدد من تم توظيفهم
	128,814	5,712
	عدد المستفيدين الإجمالي	عدد المتدربين

آلية العمل



التوظيف



التأهيل
المهني



إجراء المسوحات
الميدانية



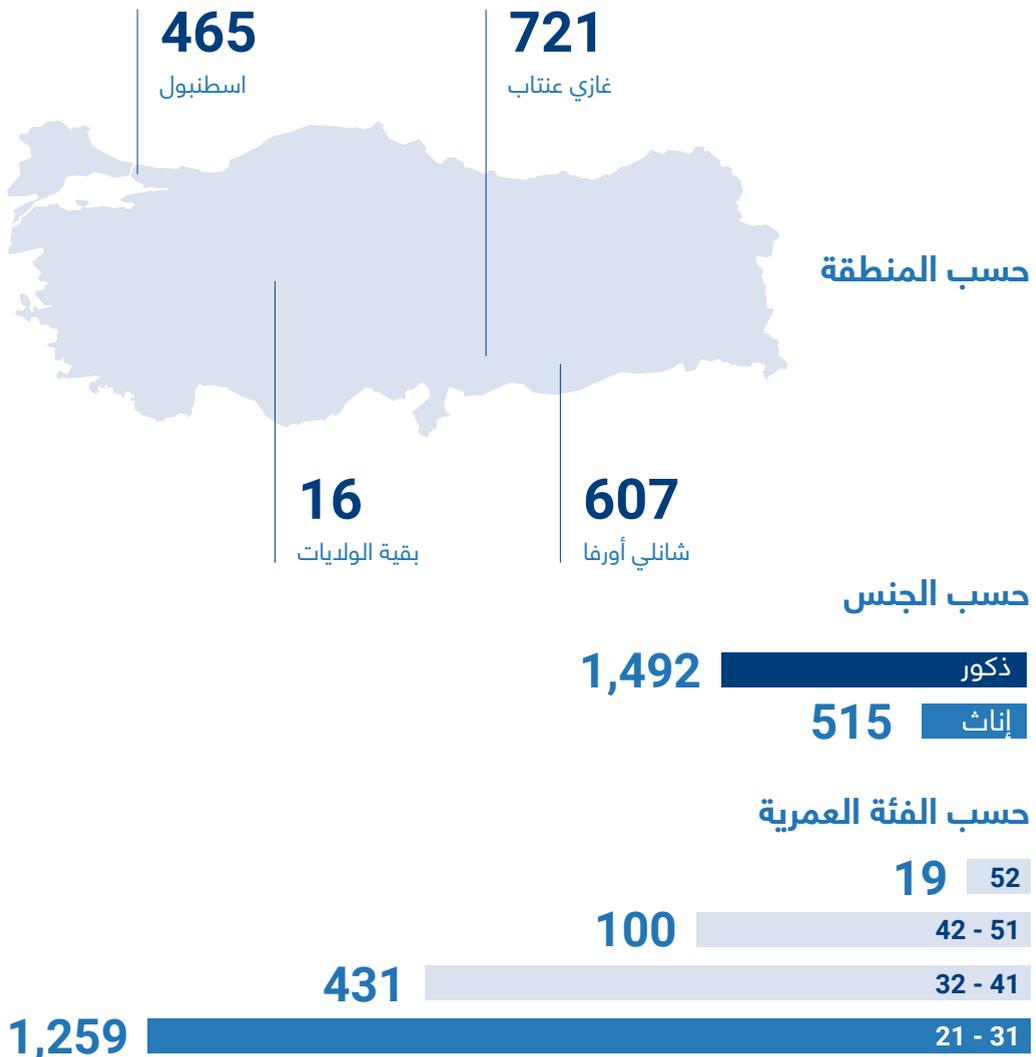
استقبال الشواغر
الوظيفية



استقبال طلبات
التوظيف



إحصائيات التوظيف



حسب المهنة

7	دهان	21	استشارات صحية
40	نجارة	13	دعم نفسي
35	حدادة	10	رسم صناعي
1	صيانة موبايلات	10	تصميم داخلي
50	شيف حلويات ومطاعم	77	محاسبة
16	سائق	2	مدربون
43	مزارعون	34	ترجمة
540	عمّال	30	تدريس
8	خيّط وغزل ونسيج	157	أعمال إدارية
59	أشغال يدوية	325	تسويق
57	صناعة أحذية	51	تصميم ومونتاج
8	خراطة	4	تصوير وإعلام
3	تمديدات صحية	9	برمجة
30	كهربائي	2	ميكانيك وكهرباء سيارات
4	تكييف وتبريد	9	طلاقة
2	عمّال ألمنيوم	149	خياطة
1	تركيب خلايا الطاقة الشمسية	2	بلاط

دورات التأهيل والتدريب

اسم الدورة	المكان	المتدربون	الساعات التدريبية
برنامج الكوبو KoBo	شانلي أورفا	35	12
لغة إنكليزية		20	54
السلامة المهنية + لغة تركية	غازي عنتاب	133	1,168
ثقافة العمل التركي		8	34
حقن بلاستيك		34	72
تشغيل ماكينات وتحكم آلي		19	342
حلاقة رجالية		4	24
ورشة تطوير عمل المصانع والتحول الرقمي		30	2
خياطة		7	144
ثقافة العمل التركي		19	20
برنامج الميزان للمحاسبة	اسطنبول	452	48
ورشة عمل خاصة بالضرائب التركية		147	2
لغة تركية		57	268
تصميم غرافيك		19	91
المجموع		984	2,281

الفعاليات والمؤتمرات

- فعالية دعم التوظيف - اشكور
- إطلاق مشروع دعم رواد الأعمال - INGEV
- يوم المهاجرين العالمي - مديرية الهجرة - شانلي أورفا
- معرض العمل - المجلس الدانماركي للاجئين - شانلي أورفا
- معرض التوظيف ضمن القطاع الزراعي - FAO - شانلي أورفا
- الاجتماع التأسيسي التاسع لمديرية الهجرة في تركيا - مديرية الهجرة - شانلي أورفا
- إطلاق مشروع الدمج المجتمعي للاجئين السوريين مع المجتمع المضيف - GIZ - أنقرة
- إطلاق مشروع التمكين الاقتصادي والتوظيف - الهلال الأحمر التركي و WORLD VISION - شانلي أورفا



العلاقات والشراكات



YIAD
الوكالة اليمنية
الدولية للتنمية
Yemen International
Agency for Development



دليل العطاء

التحويل إلى حسابنا البنكي في تركيا

ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI	اسم البنك
080 - ESENLER	فرع البنك
SURİYE FORUM DERNEĞİ	اسم الحساب
02531642 - 5	رقم الحساب
BTFHRIS	SWIFT CODE
TR77 0020 3000 0253 1642 0000 05	IBAN - TL
TR66 0020 3000 0253 1642 0000 09	IBAN - EUR
TR93 0020 3000 0253 1642 0000 08	IBAN - USD

التحويل إلى حسابنا البنكي في الولايات المتحدة الأمريكية

WELLS FARGO BANK, N.A.	اسم البنك
SYRIAN FORUM USA	اسم الحساب
3083104400	رقم الحساب
WFBIUS6S	SWIFT CODE
071101307	ROUTING NUMBER

www.syrianforumusa.org

من خلال الكريدت كارد

SYRIAN FORUM USA

من خلال الشيكات البريدية

PO Box 12 WESTMONT, IL 60559

501(C)(3) FED TAX ID FED. TAX ID 46-5202334 ZAKAT ELIGIBLE



منذ تأسيسه، يتعاقد المنتدى السوري مع مؤسسة KPMG الدولية المتخصصة بالمراجعة وتدقيق الحسابات

www.syrianforum.org

   [syrianforum](#)